



MÜSİAD
MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

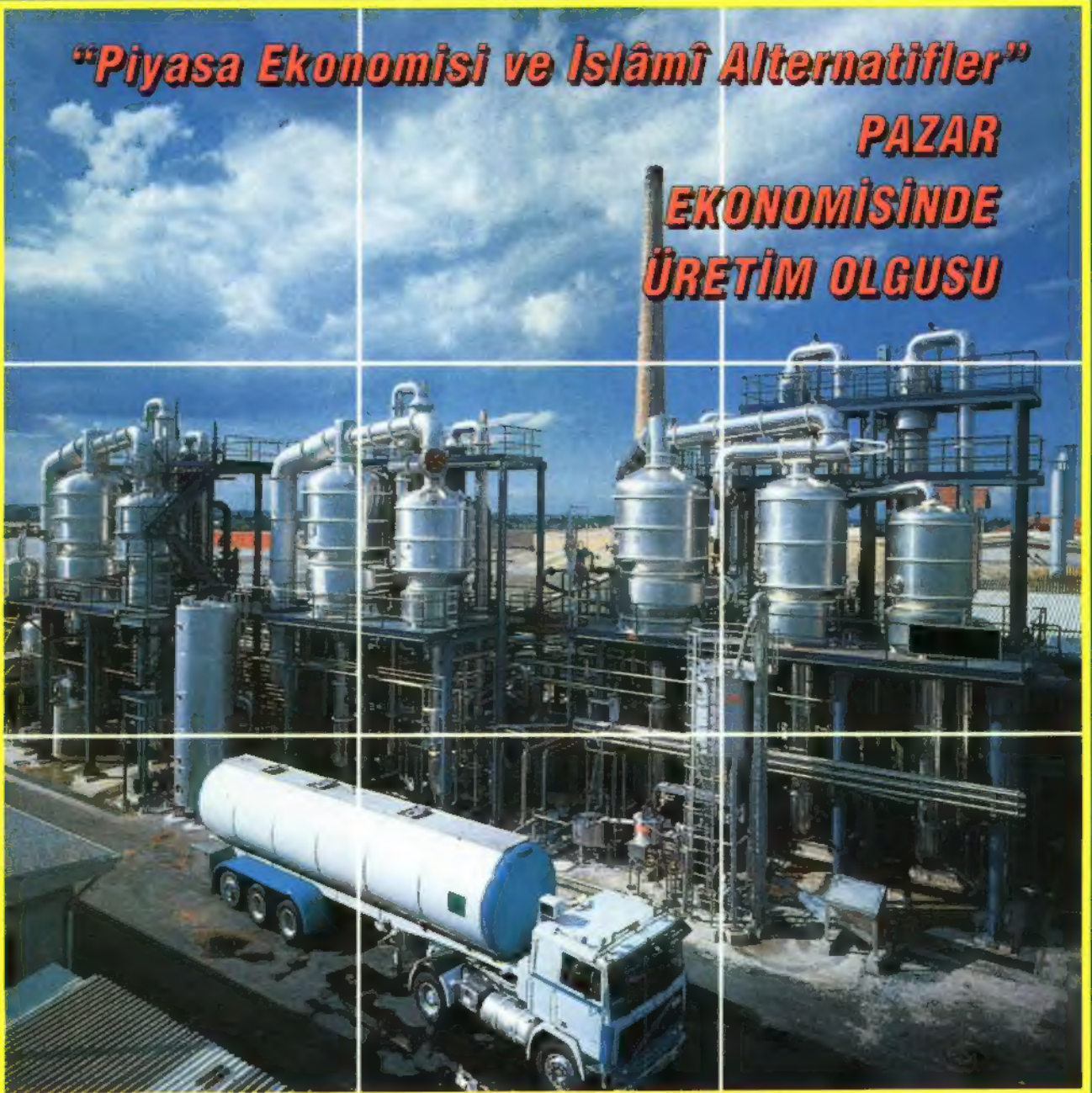
'93

ÇERÇEVE

YIL: 1 • SAYI: 5 • Haziran 1993 • ÜCRETSİZDİR.

"Piyasa Ekonomisi ve İslâmî Alternatifler"

**PAZAR
EKONOMİSİNDE
ÜRETİM OLGUSU**



SADECE BİRKAC DAKIKANIZI AYIRIN



AFK ile tanışmak için birkaç dakikasını ayıran mevduat sahipleri, bir yıllık mevduatlarına altın, döviz ve diğer yatırım araçlarının oldukça üstünde kâr payı kazanıyorlar...

AFK, müteşebbise de kâr-zarar ortaklığı ilkesiyle yatırım desteği veriyor. Siz kazanıyorsunuz, ülkemiz kazanıyor...

AFK ve Faizsiz Sistemi ile tanışmaya birkaç dakikanızı ayırın:

SİZ DE KÂRLI ÇIKIN!

ANADOLU
FİNANS KURUMU A.Ş.
AFK

Yüzde yüz yerli sermayeli, faizsiz bereket kapısı

ÇERÇEVE 93



MÜSİAD
MÜSTAKİL SANAYİCİ ve İŞADAMLARI DERNEĞİ

MÜSİAD adına Sahibi **EROL YARAR**

Yayın Kurulu **Mehmet Yıldız • Ahmet Hamdi Pınarcık**

Hayati Bayrak • İ. Hasip Mengi

Editor ve Sorumlu Yazışmaları Md **MEHMET YILDIZ**

Genel Yayın Yönetmeni **AHMET HAMDİ PINARCIK**

Yayın Koordinasyonu **MEMDUH EFENDİOĞLU**

Dış Haberler **KAHRAMAN EMMİOĞLU**

Dizgi ve Sayfa Düzeni **ZAFER AKTUĞU**

MURAT HAZAR

Ofset Hazırlık ve Baskı **DAMLA MATBAACILIK**

Tel.: 512 11 19 - 519 42 43 İSTANBUL

Bu dergi Müsiad Basın ve Halkla İlişkiler Komisyonu tarafından hazırlanıp basılmıştır.

DANIŞMANLAR

Prof. Dr. Solmaz Ayarslan
Prof. Dr. Hikmet Uçışık
Doç. Dr. Abdulaziz Bayındır
Doç. Dr. Murat Mercan
B. Ali Bayramoğlu
Mustafa Açıklan
Ahmet Kozakoglu

MERKEZ:

Mecidiye Cad. No:7/50
Mecidiyeköy/İSTANBUL
Tel.: 267 40 37-38
Fax: 267 49 41

EGE BÖLGESİ:

903. Sk. No.12
İpek pazarı İZMİR
Tel.: 9.51.84 82 76

ANKARA:

Turgut Reis Cad.
No.27/4
Tandoğan/ANKARA
Tel.: 9.4.229 45 84
229 45 84
Fax: 9.4.230 01 49

KOCAELİ:

Vilayet Yarı
Kuryapı İşhanı
Tel.: 9.21.25 99 57
24 77 70
Fax: 9.21.25 99 57

ALMANYA İRTİBAT:

Melaten Gürtel 111
DW 5000 KÖLN 30
Tel.: (0221) 54 33 46
54 62 510
Fax: (0221) 543690

İNGİLTERE İRTİBAT:

Mutlu Sezen
29 Coronation Avenue, Mor-
down, Bournemouth, Dorset
BH9 1 TW Great Britain
Tel: (0)202 516 496



Dergide yayınlanan yazılar-
daki görüşler yazarına aittir.
MÜSİAD'ı bağlamaz.

Dergimiz, ücretsizdir. Üye-
lerimize, Basın Komisyo-
nunda belirlenen protokol
adreslerine gönderilir. Der-
gimize abone olmak iste-
yenlerin yazı ile dergi adre-
sine başvurması gerekir.

Yurtdışından, üyeliği abo-
ne taleplerinizde posta üc-
reti istenebilir.

Abone için başvurularda,
adresle birlikte, Abone ol-
mak isteyen kişi ya da Ku-
rumlar ilgili bilgi ve dokü-
manların ve varsa abone
olmak isteyen kuruluşun
yayınlarının MÜSİAD'a abo-
ne yapılması gerekir.

ILAN

MÜSİAD, "Çerçeve" ve
"Bülteni" için reklam alın-
maktadır. Yayın ilkelerine
aykırı olmayan reklam üc-
retleri ile ilgili olarak yayı
kurulundan bilgi almak ge-
rekir.



MÜSİAD Heyeti'nin
Orta Asya Alanya ve Hollanda gezisi

AVRUPA'DAN ÇİN'E KADAR...



Cumhurbaşkanı Turgut ÖZAL'ın ölümüyle
Türkiye uzun süren bir seçim yolculuğuna çıktı

ÖZAL ÖLDÜ! Bir devrin sonu...



Ağız tadı, göz zevki ile,
Bir asırlık ömrün hikayesi:

HACI ABDULLAH LOKANTASI



TÜRKİSTAN TÜRKİSTAN

Esaretten Hürriyete

İÇİNDEKİLER

- 2 Editörden
Mehmet YILDIZ
- 3 Sunuş
Erol YARAR
- 6 Pazar Ekonomisi ve
İslami Alternatifler
Doç. Dr. Murat MERCAN
- 14 Avrupa'dan
Çin'e kadar...
Erol YARAR ile...
- 20 Türkistan Türkistan
- 23 Özal'ın Ölümü
- 29 Gelişmiş Teknoloji
Prof. Dr. Hikmet UÇIŞIK ile...
- 31 Türkiye Avrupa
Açmazında
Aytunç ALTINDAL
- 33 Romanya-Moldava
Mehmet YILDIZ ile...
- 36 Hacı Abdullah
Lokantası
Memduh EFENDİOĞLU
- 38 Somali
M. Han KAYANI
- 39 İşgören Hizmetleri
Yönetimi
Memduh EFENDİOĞLU
- 41 İşletmelerde Başarı
Ölçümü
Doç. Dr. Yalçın BOZKURT
- 47 Nasreddin Hoca
İbrahim KAMBUR

21. Yüzyıl'a 7 kala...

Yedi yıl sonra 21.nci yüzyıla girmiş olacağız. Olacağız olmasına da insanlık açısından bunca yüz karası olaylar yaşanırken hangi yüzle çıkacağız 21.nci asrın karşısına. Demezler mi adama; "İnsanlık vahşetten kemale gitmesi gerekirken bu vicdansızlığın, bu iki yüzlülüğün, bu demokrasi havariliğinin, bu özgür düşünce, katliamının, bu soykırımın..... .. izahını nasıl yapacaksınız.?"

Anlamak mümkün değil billahi. İnsan geçinen bu müsveddeler üzerlerine insan maskeleri geçirmiş birer canavar. Fikirleri de kendileri gibi sahte. Şairimizin dediğine ilâve ile "Çok dişi kalmış Canavar"lar bunlar. Eveet! Şimdi biz inananlar olarak meskenetten, basiretsizlikten, bedbinlikten, bilgisizlikten, tarihsizlikten, taassuplardan, nemelâzımcılıktan kurtulmak zorundayız. Çünkü bizi yeyip bitirmek istiyorlar. Kana susamış (tabii ki İslâm kanına) caniler. Aslında korkunç bir çöküşe geçişin sinyalleridir onları böyle canavarlaştıran. Kendi ülkelerinde kiliseler kimse gitmediği için satışa çıkarılıyor. Müslümanlar tarafından satın alınıp Camiye çevrilmesidir onları çılgına çeviren. Uzun lafa ne hacet, Ey inananlar! Ey inanan işadamları!, sanayicileri! fikir adamları! gelin MÜSIAD'ın organizasyonu çerçevesindeki ekonomik, kültürel, ilmi dış faaliyetlere katılın!. Çok büyük bir güç yumağı oluşturun! Biz güçlü olursak emredilen değil aksine emreden oluruz. Basit bir kuraldır bu. Ecdadamızı güçlüymüş emredermiş, batı sadece emridinlermiş..... Biz tebliğ görevimizi yapıyoruz, lütfen bir an evvel icabet ediniz.

Yedi kala Türkiye inançlı bir insanı, Cumhurbaşkanı'yı yitirdi. Acımız büyük ama, tek tesellimiz halkımız inanan insanın peşinde olduğunu gösterdi, dine, şeriata, imana küfreden Laik'lerin peşinde değil. Laikliğin ne olduğunu dahi bilmeyen laik cahiller ne yazık ki, imana ve dine küfrü Laisizmin gereği zannedecek kadar tın tın'dırlar. Bu arada Türkiye bir Cumhurbaşkanı seçme kaosunu da atlattı. Hem de ne atlatış! Daha dün Turgut Özal'ın seçiminin meşru olmadığını, olayın "İŞGAL'den ibaret olduğunu, Cumhurbaşkanı'nı, halkın % 28'ini temsil den bir parti millet vekillerince seçilemeyeceğini, halkın seçmesi gerektiğini v.s. iddialarını muhalefetteyken ağzında sakız yapan Sn. Süleyman DEMİREL bu defa makam tatlı olunca diğer vaadlerini unuttuğu gibi, bunları da yutuver-

di ve 450 kişilik parlamentonun 244 oyu ile MEŞRU! Cumhurbaşkanı oluverdi. Hakkımız da hayırlı olsun!

Sn. Demirelin Cumhurbaşkanı seçilmesinden sonra bu kez de Başbakanlık krizi meydana geldi. Zaten iki yıldır felç olan ekonomik hayat bu defa yeni krizlere gebe. Denilebilir ki "İşadamları ve Sanayicileri" siyasetle neden bu kadar ilgilenir?" Cevabı çok net: Ekonomi Siyasetle iç içedir de ondan. Ne ekonomi siyaset ne siyaset ekonomisiz olamaz.

İki yıldır sanayici çivi çakamıyor, kılını kıpırdatmıyor, bizce haklı. Hükümet illa da iç borç bulacağım diye devlet tahvili, tasarruf bonosu, repo v.s. gibi araçlarla milleti risksiz, vergisiz kazanca itti. Vergi reformu yapıyorum diye birçok laf dinledik, şimdilik sadece laf.

Vergi yatırımcıdan bir nevi ceza gibi alınıyor. Veremiyen, sıkıntısı olan yatırımcı "kaçakçı, hain ve hatıta hırsız,"dır devletin nazarında Ama devlete borç verir de, vergi vermezsen, repo yaparsan" dürtüst vatan daş!" olursun. Bu çifte standarttır, iki yüzlülüktür.

Bizler, yeni hükümetten yatırımcıyı yatırıma teşvik edici formüller bulmasını istiyoruz. Bulamazsa bu konuda kendilerine yardımcı olabileceğimiz söylemek istiyoruz. Hiç bir riske girmeden parasını faize verenden makul bir vergi, ama ülkesindeki insanlara etmek kapısı açan yatırımcılara ise vergi muafiyeti, olmazsa çok düşük bir vergi oranı tesbit edilmesini arzuluyoruz. Eğer bugünkü haksız uygulama devam ederse hiçbir kimse ülkenin kalkınmasını beklemesin. Yatırımlar yavaş yavaş dışa kaymağa başladı bile söylemesi bizden.

MÜSIAD'la bu ay üç yaşını idrak etmenin mutluluğunu yaşıyoruz. Üç yılda BİN'in üzerinde üye sayısına ulaşması MÜSIAD'a ne kadar doğru bir yolda olduğunu, teveccühün boşuna olmadığını göstergesidir. Üyelerimizin bu yıl özellikle meslek komiteleri faaliyetlerine katılmalarının kedilerinin hem maddi hem de manen fayda sağlamalarına vasıta olacağı şüphesizdir.

Çerçeve bu sayısında da muhteva yönünden çok zengin. Yazıları çok dikkatle okumanız, kıssadan hisse almanızı temenni ediyoruz.

Saygılarımızla...

Mehmet YILDIZ

MÜSİAD 3 YAŞINDA

BİR MÜCADELENİN HİKAYESİ

MÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı
Erol Yazar



ortaya koyabilmelidirler.

Ülke kalkınmasının hızla sağlanabilmesi için bu fikirler doğrultusunda oluşacak çözümlerin ülkemiz açısından çok daha hayırlı neticeler getireceği muhakkaktır. Fikir özgürlüğünün olmadığı veya icraatların orta fikirler doğrultusunda oluşturulmaması durumunda netice sosyal çalışmalar ve ekonomik kaos ortamı olacaktır.

Yeni bir başbakanın, yeni bir kabinenin olduğu bir dönemde birleştirici ve birlikte çalışan bir millet olma hedefini taşıyan bir kadronun ümidi ve arzusu içindeyiz.

Aktif, hergün kendini yenileyen ve birbirine destek olan fertler olmak zorundayız....

Farklı görüşleri dinleyen ve farklılıklar içinde tatlı dile inançlarını açıkça ortaya koyabilen bir sistem kurmak zorundayız....

Teknolojiyi, ekonomiyi ve dünya siyasetini yönlendirmeye talip olan ve bunu düşünen kurumlar ve nesiller üretmek zorundayız....

Olduğu gibi görünen ve görüldüğü gibi olan yüksek ahlakı erdem edinmiş insanlar yetiştirmek zorundayız....

Bu hedefleri paylaştığımız takdirde gerek millet olarak huzurlu ve gerekse dünyaya örnek bir ülke olacağımız kanaatindeyim.

Bu duygularla MÜSİAD'ın 3. yılında hedefimize en kısa zamanda ulaşmak dileğiyle bütün üyelerimizi sevgi ve hürmetle selamlıyorum.

Dünyadaki ekonomik ve siyasi gelişmelerin çok titiz değerlendirmeler gerektirdiği bir dönme giriyoruz. Almanyada'ki vatandaşlarımızı karşı yapılan saldırılar, Bosna-Hersek'te devam eden müslüman katliamı, Kıbrıs konusunda AT ve Amerika'nın ülkemize yapmakta olduğu baskı, Azerbeycan'da Ermeni Türk savaşı ve yeni başlayan Iç savaş, Gürcistan'daki çatışmalar ülkemizi siyasi açıdan tehdit etmektedir.

Dünyada gelişmiş ülkeler başta olmak üzere yaşanan ekonomik durgunluk bilhassa bizim gibi gelişmekte olan ülke ürünlerine karşı gelişmiş ülkeleri korumacı ekonomik politikalara yönelmektedir.

Yurt içinde ise 600 günlük icraatını dolduran bir hükümetin gerek siyasi, gerek ekonomik hedefler açısından belirsizliği devam etmekte, yükselme seyrine giren enflasyon hergün artan KİT açıkları dış ve iç borçlanmadaki yükseliş ve tekrar tırmanma trendine giren terör, yurt içinde gerek ekonomik ve gerekse siyasi alanda büyük belirsizlikleri ve potansiyel tehlikeleri barındırmaktadır.

Ülkemiz açısından çok kritik günler yaşadığımız şu dönemde, bu belirsizlik ortamından kısa zamanda kurtulmak ve halkımızı layık olduğu seviyeye çıkarmak için her zamankinden daha çok dayanışmaya, fikir alışverişine ve millî uzlaşma zeminine ihtiyaç olduğu kanaatindeyim.

MÜSİAD'ın kuruluşunun 3. yılını tamamladığı bu dönem sadece derneğimiz açısından değerlendirildiğinde beş iş adamının samimi duygularla başlattığı bir hareket olarak hızla gelişmiş ülkemizin 22 vilayetinde 1000'i aşan üye boyutuna erişmiştir. Bu çalışmalar iş adamlarımızı gerek yurt içinde, gerek yurt dışında iş potansiyellerin arttırmak, sanayicilerimizi kaynaştırmak ve onların yeni ticari, ekonomik ve teknolojik bilgilerle güçlenmesine yönelik olarak her geçen gün artan bir tempoyla sürmektedir.

MÜSİAD'ın yurt içindeki ekonomik ve sosyal vazifesi muhakkakki ağır sorumluluklar getirmektedir. Yukarıda izah edildiği gibi ülkemiz açısından gerek dünyadaki, gerek yurt içindeki gelişmeler, üniversite, sendika ve iş adamları dernekleri gibi kurumların ve hükümetin birlikte çalışmasını gerektirmektedir. Bu kurumlar ne kadar farklı fikir taşırlarsa taşınsınlar aynı ülkenin evlatları olarak fikirlerini iyi niyetle ve samimiyetle bilimsel verilere dayanarak

KURBAN



BOSNA



SOMALI

Bayramınızı tebrik ederiz.



MÜSİAD

MÜSTAKİL SANAYİCİ ve İŞADAMLARI DERNEĞİ

Yönetim Kurulu Adına

Başkan

EROL YARAR

BİZ

MÜSİAD ÜYELERİ

OLARAK

YURDUN

DÖRTBİR YANINA

YAYILMIŞ

SAYILARI

1500'E YAKLAŞAN

SANAYİCİ

VE

İŞADAMLARI OLARAK

TARİHİN

YENİDEN YAZILDIĞI

KAN VE

GÖZYAŞININ

TOPRAĞI ISLATTIĞI

İNSANLARIN

KURBAN EDİLDİĞİ

ZOR BİR ZAMANDA

GERÇEKTEN

BAYRAM

YAPABİLECEĞİMİZ

GÜNLER İÇİN

DUA İLE

BAYRAMINIZI

TEBRİK EDERİZ.

Nefis Bir ayın
Yerini Hiçbir ey
Tutamaz!



Filiz Prenses ay,
Demi güzel, rengi nefis, tadı harika...

Filiz'in Prenses'ini demleyin! **Keyiflenin!**



FİLİZ ÇAY SAN. ve TİC. A.Ş.
Camıdağı Köyü - RİZE
Tel:(0549) 2878 - 79
Fax:(0549) 2226



Gelişen teknoloji insanları açlıktan ve sefaletten kurtaramadı. Teknolojiyi elinde bulunduranlar adeta mazlumların kanını emdi.

GİRİŞ

Dünya tarihine bakacak olursak insanlığın tarih boyunca iki farklı yaşam biçiminin kavgasını verdiğini görürüz. İslami literatürde HAK ve BATIL denilen bu iki yaşam biçiminin kavgası tarih boyunca sürmüştür ve kıyamete dek süreceğe benzerdir. Hak ve batıl kavramlarının var olması ve hatta anlamının bilinmesi insanın batıla karşı alacağı tavrı belirlemeye ne yazık ki yetmemektedir. İnsan bu dünyada yaşamaya memur edildiğine göre istese de istemese de; tanımları bilse de bilmese de haktan yana ya da batıldan yana tavırlar koymaktadır. Bilmemesi, ya da istememesi insanın sorumluluğunu azaltmamaktadır. Hak ve batılın kavramsal olarak bilinmesi hatta bu kelimelerin terimsel anlamlarının bilinmesi bile insanın haktan yana tavırlar geliştirmesinin garantisi olamamaktadır çoğu zaman. Batıl gün geçtikçe yeni yöntemler kullanarak Hakk'tan yana olanlarla savaşını sürdürmektedir. Haktan yana olanların yıl-

Hak-batıl kavgası "kıyamet'e" dek süreceğine göre hak batıl kavgası içinde "Hakk'ın safında yer alanlar ancak kurtuluşa erebileceklerdir.

"Piyasa Ekonomisi ve İslami Alternatifler"

PAZAR EKONOMİSİNDE ÜRETİM OLGUSU

Doç. Dr. Murat Mercan *



Doç. Dr. Murat MERCAN

lar önce geliştirdikleri batıldan korunma mekanizmaları artık yeterli olmamaktadır. Batılı çağdaş ve pratik yansımalarını bilmek ve anlamak mukadder olan Hakk'ın Batıl'a olan galebinin ilk şartıdır.

Batıl çağdaş yorumlarla karşımıza çıkarken bizim yapacağımız iki temel şey vardır. Açık olduğunu ümit ettiğimiz müslümanca basiretimizle bu yeni yorumların insanı hangi uçurumlara sürükleyeceğini görmek ve göstermek ve belki de daha önemlisi bu çağda yaşamaya memur edilmiş tüm insanlara alternatif yaşam biçimleri önerebilecek yetkinlikte olmaktadır. ama bu iki çaba da çağın yorumunu ve İslam'ın çok iyi bilinmesini gerektirir. Hak-batıl kavgası "kıyamet'e" dek süreceğine göre hak batıl kavgası içinde "Hakk'ın safında yer alanlar ancak kurtuluşa erebileceklerdir.

Meseleyi yine bir İslami kavramla açıklarsak kavganın bireysel düzlemde bir akıl ve nefis kavgası olduğunu da söyleyebiliriz. ya da diyebiliriz ki, sözünü ettiğimiz kavga hayatını hayra adanmış insan ile şeytanın kavgasıdır. Bunların hepsi

Hasan Murat Mercan 1959 yılında Ağrı'nın Tutak ilçesinde dünyaya geldi. İlk eğitimi 1970 yılında Eskişehir'de tamamladı. Eskişehir Anadolu Lisesi'nden 1977 yılında mezun olarak aynı yıl Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'ne girdi. 1981 yılında bu üniversiteden lisans derecesi alarak aynı bölümde yüksek lisans eğitimine başladı. Bu arada Eskişehir Anadolu Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde araştırma görevlisi olarak çalışmaya başladı. 1984 yılında yüksek lisans eğitimini tamamlayarak akademik çalışmalarına Eskişehir'de devam etti. 1985 yılında Amerika Birleşik Devletleri, Florida Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde sürdürerek 1989 yılında doktora derecesi aldı. Aynı yıl Cleveland State Üniversitesi, İşletme Fakültesi, Kuantitatif Karar Teknikleri Bölümü'nde yardımcı doçent olarak göreve başladı. bu süre içinde uluslararası dergilerde çeşitli makaleler yayınladı, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde çeşitli dersler verdi. 1992 yılının Ağustos ayında Türkiye'ye kesin dönüş yaparak Bilkent Üniversitesi, İşletme Fakültesi'nde yardımcı doçent olarak çalışmaya başladı. Halen aynı bölümde akademik çalışmalarını sürdürmektedir.



Size
böylesi-
ne ik-

ramda bulunan Zat

sizi başı boş

bırakacağını mı

sanıyorsunuz?

sanırım doğru tanımlamalardır. ama bütün bunların hiçbirisi bizi bilgilendirmeye yetmediği gibi, etkin ve alternatif tavırlar üretebilecek doygunluğu da sağlamamaktadır.

Bizim taraf olduğumuz gurup Hakk olduğuna göre, Hakk'tan yana olan müslümanların yanında saf tuttuğumuza inandığımızı göre, hedef kitlemizi onlardan seçmemiz gayet doğal. Müslümanların alternatif bir yaşam üretmeleri artık sadece kendileri için bir zorunluluk değil aynı zamanda bu dünyada nefes alıp veren tüm canlılar için kaçınılmazdır. Kısaca müslümanlar çağdaş insanın ihtiyaçlarına cevap verebilecek, yaralarını sarabilecek bir hayat tarzını en kısa sürede üretmek ve hemen hayata geçirmek zorundadır. Hz. Adem'den miras alınan emanetin kaçınılmaz sorumluluğunun bir gereğidir bu. Unutulmamalıdır ki, dağların ve taşların reddettiği bu emanetin sorumluluğu son derece ağırdır. ama ağır olduğu oranda da onurludur.

Bu çerçeve içinde ve bu kaygılarla bu yüzyılda adına "kapitalizm ya da liberalizm" denilen batılın insanın gündelik hayatını nasıl etkilediğini ve bunlara karşı müslümanların nasıl tavırlar geliştirdiklerini anlamaya ve anlatmaya çalışacağız. Bu tavırların varsa sakıncalarını veya eksiklerini tartışarak daha etkin "karşı" tavırlar

geliştirilmesine katkıda bulunmaya çalışacağız.

Amaç her ne pahasına olursa olsun batıla karşı "zafer" kazanmak değil, hakkı kadim kılmaktır. Bu nedenle bu çabaların alternatifler üreteceğini ümit ediyoruz.

Bu yazı dizisinde neler yapmak istediklerimizi anlatılabilmek için birkaç örnek vermekte yarar var sanırım. Çağdaş iletişim araçlarının zararlarını en fazla müslümanlar hissediyor olsa gerekir. Gerek mikro düzeyde yatak odalarımıza kadar müdahale eden televizyon kanalları, gerekse çarpıtılmış haber anlayışı ile iki yüzlü davranan medya okuyucu mektupları köşelerini ve birçok köşe yazarının sütunlarını en çok bu mesele işgal etmiyor mu? Ama yine de benzer hassasiyete sahip olan bir çok kişi benzer ürünleri tüketmeye devam ediyorlar, değil mi?

Geçenlerde bir televizyon kanahnın yayınladığı bir flim "bizim gaztelerimizden birini" günlerce meşgul etti. Konu ile ilgili yayınlanan haberlerden birinde bir gurup müslümanın bu kanalı mahkemeye verdikleri duyuruldu. Filmin müstehcenliği ise video kasetine kayıt yapılmakta belgelenmiş ve bu kaset mahkemeye delil olarak sunulmuş. Buraya kadar iyi hoş da burada göz ardı edilen ve

bence daha da düşündürücü olan tarafı bu filmin birileri tarafından seyrdeilmiş olması. amaç ne olursa olsun (ki başkaları aynı amaçları taşımadan bu filmi seyretmiş olabilir) bu filmin seyredilmesi, hem de bazı müslümanlarca seyredilmesidir yanlış olan. Bu batılın müslümanın zayıf tarafını yakalayarak kazandığı bir mevzidir. Sorun buradadır. Hakk'tan yana olmak, ya da hakkın bizzatı kendisini biliyor olmak yukarıda da belirttiğim gibi yetmemektedir.

Sadece örnek olsun diye aldığım bu olaydan alınacak iki temel hisse vardır. Bireysel olarak daha "akıllı" olmanın yanı sıra şeytana ve nefsimize karşı daha güçlü olmanın anca o zaman içimizdeki şeytani yenebiliriz. Diğer bir deyişte şeytana gündelik hayatımızda yenilmemeyi öğrenmek yapılacak işlerin başında gelmelidir. ikinci olarak ise bize ait olan, kendi öz kaynaklarımızdan hayat bulan tv ve medya ortamını hiç vakit geçirmeden oluşturmak. En azından bunlar üzerinde konuşmak, tartışmak ve alternatifler üreterek bunları hayata geçirmek zorundayız. Çünkü şartlar ne kadar ağır olursa olsun bizim için mazeret olamaz, olmamalıdır.

Heride daha detaylı olarak üzerinde duracağımız ikinci örneğimiz ise kapitalist bir pazarda müslüman tüccar ve sa-



Çağdaş iletişim araçlarının zararlarını en fazla müslümanlar hissediyor olsa gerekir. Gerek mikro düzeyde yatak odalarımıza kadar müdahale eden televizyon kanalları, gerekse çarpıtılmış haber anlayışı ile iki yüzlü davranan medya okuyucu mektupları köşelerini ve birçok köşe yazarının sütunlarını en çok bu mesele işgal etmiyor mu?

Bunları hazırlamak iyidir. Ama adil bir sistemle dağıtmak daha iyidir.

nayicinin alacağı tavırların neler olduğu ve olması gerektiğidir. Müslüman bir tüccar evinde ve ailesinde dört dörtlük müslüman olup, ticareti "pazar ekonomisinin" kurallarına göre yapabilir mi acaba? Diğer bir deyişle müslüman bir tacir ya da sanayici ne kadar rekabetçi olabilir? Aynı bağlamda düşünülebilecek bir başka sorun ise kar payı ile enflasyonun dayattığı söylenen "faiz" arasındaki yapısal farkların tespiti. En pratik şekli ile, müslüman bir tüccar taksitli satışlarda "vicdan huzuru ile" vade farkı alabilir mi acaba? Bu konular enine boyuna tartışılmalı ve "pazar ekonomisine" alternatif "uygulanabilir ve anlaşılabilir" bir ekonominin temelleri ortaya konmalıdır.

Bir ülkedeki toplumsal gelişmişliği ötemek için kapitalizmin kullandığı "duygudan arındırılmış" ölçütlerin analizini ve eleştirisini yapmakta bu bağlamda kaçınılmaz bir görev olarak karşımızda durmaktadır. Duygudan arındırılmış diyoruz çünkü refah ve gelişmişlik "kişi başına düşen yıllık gelir", "gayri saifi milli hasıla", "kişi başına tüketilen et miktarı" gibi rakamlarla ölçülmektedir. Kapitalizme göre söz gelişi kişi başına yılda 100 kilo et tüketen bir toplum mesela 40 kilo et tüketen bir başka toplumdan daha müreffeh. Kapitalist mantık kullanılsa bile bu tür genellemelerin yanlış olabileceğini göstermek çok kolay. Mesela sadece üç kişinin yaşadığı bir toplumda üç kişi de yılda kırkar kilo et tüketiyor olsun. Öte yandan yine üç kişinin yaşadığı bir başka

toplumda iki kişi onar kilo, geriye kalan bir kişi ise ikiyüz seksen kilo et tüketsin. Bu kadar dengesiz kullanımı olan bir toplum diğer topluma göre nasıl daha müreffeh olabilir acaba? En azından "et tüketimi dengesizliği" olan toplum potansiyel olarak daha huzursuz olmaya mahkumdur. Oysa ki gelişmişliği sadece rakamsal göstergelerle açıklamak yanıltıcı sonuçlar vermektedir. Vereceğimiz ve

ileride ayrıntıyla üzerinde duracağımız ikinci örnek ise "tüketim alışkanlıkları"mız"dır. Kısaca söylemek gerekirse kapitalizm "üretim" ve "tüketim"in birbirini kovaladığı iki atlık bir yarış. Bu yarışın sıradan yarışlardan farkı yarışın "hiç bitmeyen" yarış olması ve hiç kimsenin kimseyi geçmek istememesidir. Bu olgunun islami olarak incelenmesi ve müslümanların "tüketim" hastalığına yakalanıp yaka-

lanmadığının araştırılması da yukarıda belirttiğimiz çerçevede önemlidir. Son olarak deriz ki, "çağdaş" batıl olan kapitalizm ve onun dayattığı yaşam biçimiyle hesaplaşmak ve karşı alternatifler üretmek "hakk-batıl" savaşının bu çağdaki adıdır. Bu çerçevede çağdaş ve kapitalist yani "batıl" üretim, pazarlama ve finans yöntemleri analiz edilerek bunların tarihsel gelişmelerine bakılacaktır. Daha sonra Batı toplumlarında hayat bulan ve diğer toplumlara da ithal edilen bu ilişkiler ağının gelecekte nasıl şekiller alabileceği üzerinde de durulacaktır. adına kapitalizm ya da moda deyişle yeni dünya düzeni denilen sistemin bireye kazandırdığı ekonomik ve sosyal alışkanlıkların nasıl şekillendikleri, bu şekillenmeyi sağlayan kurumların oluşumları da bu çerçeve içinde tartışılacaktır. Bütün bu çabalardan hareketle birazda olmaması gerekene ergi metoduyla "İslami" olan üretim, pazarlama ve finans üzerine fikirler yürütülerek çeşitli alternatifler tartışma sunulacaktır. Her işte olduğu gibi bu işe de başlamalı "Ya Bismillah" diyerek...

Pazar Ekonomisinde Üretim Olgusu

Elde somut veriler olmasına rağmen kişi başına tüketilen mal ve hizmetler toplamının yirminci yüzyılda katlanarak arttığını söylemek mümkün olsa gerektir.

Tüketilen mal ve hizmetler toplamının artması - nasıl tüketildiği ve tüketim-



Gelişen teknolojiye rağmen el emeği göz nuru sanatlarımız hala ilgi odağı.

“ Müslüman bir tüccar evinde ve ailesinde dört dörtlük müslüman olup, ticareti "pazar ekonomisinin" kurallarına göre yapabilir mi acaba? Kar payı ile enflasyonun dayattığı söylenen "faiz" arasındaki yapısal farkların tespiti. En pratik şekli ile, müslüman bir tüccar taksitli satışlarda "vicdan huzuru ile" vade farkı alabilir mi acaba? Bu konular enine boyuna tartışılmalı ve "pazar ekonomisine" alternatif "uygulanabilir ve anlaşılabilir" bir ekonominin temelleri ortaya konmalıdır. ”



Dünyamız öyle bir hale geldi ki, Parasal gücü olmayan milletlere hayat hakkı tanınmıyor.

Üretimi arttırmanın bir diğer yolu ise ucuz insan gücü temin etmektir. Batı ne yazık ki bu konuda da insafli davranmamıştır. Benden sonra tufan misaliyle "insanın" fitratına hiç önem vermeden yeni insan gücü temininde her türlü yolu mübah saymıştır.

deki adaletsizlikler bir kenara bırakılamaz. Her doğanın rızıkına kefil olan yüce Rabbimiz, muhakkak ki artan nüfusun ihtiyaçlarını karşılamak için gerekli olan üretim artışını sağlayacak yeni mekanizmaların bulunmasına imkan verecek bilgiye zamanı gelince insanların erişmesine izin verecektir. Nüfus artıyorsa ve her doğanın rızıkı daha ana karnında belirleniyorsa, üretimi arttıracak yeni yöntemlerin bulunması "Sunnetullah'ın" bir gereğidir.

Üretim kabaca hammaddenin başka bir maddeye (mamul madde) transformasyonuudur. Bu maddenin özelliği ise tüketilebiliyor olmasıdır. Bu dönüşüm süreci içinde üç ana girdi vardır. Bunlar sırasıyla hammadde, insan gücü ve enerjidir. Üç girdiden birisi olan hammadde bir prosese (işlemler dizisi diyebiliriz) tabii tutularak mamul madde. Üretimin artması demek üretilen mamulün sayıca artması demektir. Hangi çağda ve toplumda olursa olsun bunu arttırmanın iki temel yolu vardır. Ya metodları (prosesler) geliştirecektir.

Girdilerin (aynı proses kullanıldığında) hammadde ve enerji kaynaklarının bulunması gerekmektedir. Aynı girdi ile daha çok iki olgunun son iki yüzyılda artan bir hula insan hayatını etkilediğini görürüz. Bu iki olguyu kısaca irdelemekte yarar var sanırım.

Üretim Kaynakları

Onsekizinci yüzyıl sanayi devrimi öncesi dünya üretimi

hagune göre oldukça "likel"di. Teknoloji, üretim alanlarının daha iyi kullanılmasına imkan vermemektedir. Bu nedenle işletmeler genellikle küçükler ve daha çok toprak merkezlidir. Ev önemli bir üretim merkezidir. Bu çağın şartları göz önüne alındığında üretimin artmasını sağlayacak en kolay şeylerden birisi yeni üretim kaynaklarının bulunmasıdır. Çünkü özellikle Avrupa artık insanlara dar gelmektedir. Bunun yanı sıra, Allah'ın insanlara bahşettiği, insanın fitratında olan "hep yeni arama" dürtüsüyle insan, doğal olarak yeni topraklar peşinde koşacaktır. Onyedinci ve onsekizinci yüzyıldaki büyük coğrafi keşiflerinin altında yatan neden aslında budur. Ucuz hammadde kaynaklarını bulabilmesi için yeni kıt'aların keşfi adeta kaçınılmazdı. Bu bağlamda en önemli gelişme Amerika Kıt'asının bulunmasıdır. Bu kıt'asının bulunması dünya tarihi açısından oldukça önemlidir. O dönemde üretim araçlarını büyük ölçüde ellerinde tutan Batılıların daha doğru bir deyişle Anglo sak-

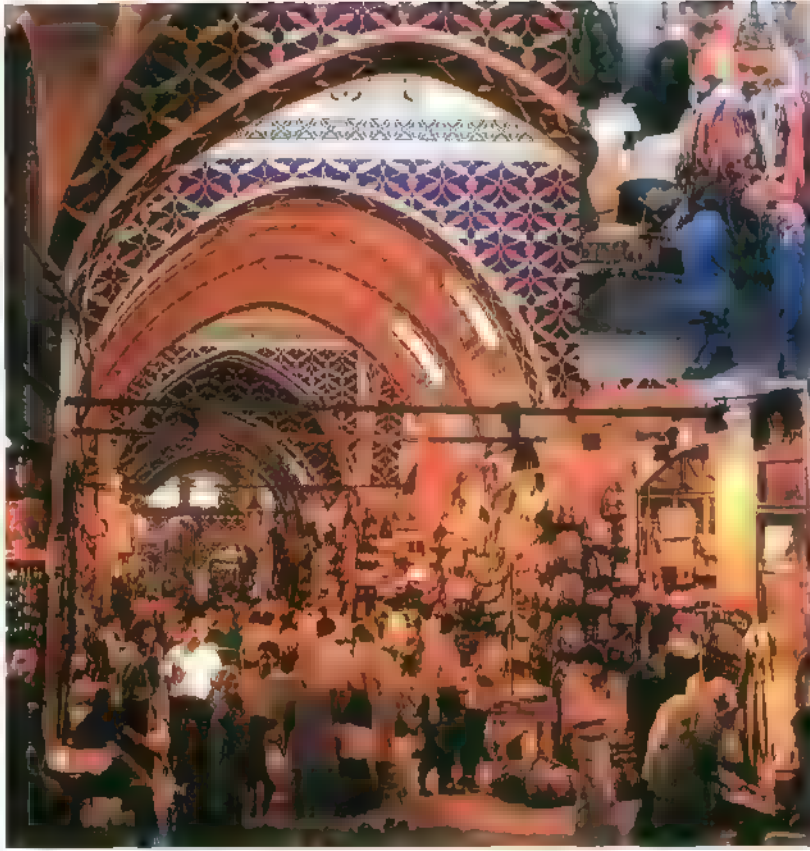
sonların bu kıt'ayı keşfi üretim artışının önemli katalizörlerinden olmuştur. Kıt'a Avrupası ve Asya'sı patates, mısır ve tütün gibi birçok yeni tarımsal ürünle o dönemde tanışmıştı.

O dönemde bu kıt'anın eski sahipleri, kızılderiğiler olarak bilinen insanlar, bu ilişkilerden farksız biçimde hayatlarının sürdürürken birdenbire karşılarında hem daha çok üreten, hem de daha çok tüketen insanları bulmuşlardır. Bu davetsiz misafirler kızılderiğili komşularına hiç alışık olmadıkları ıçki ve hurut kullanmayı öğretmişlerdir. Ne yazık ki Avrupa'dan Amerika kıtasına gelen insanların zerre kadar vicdanları yoktur. Çesuz bu çaksız toprakları asil sahipleriyle paylaşmaya hiç niyetleri yoktur. Bu nedenle koskoca bir ırk çok kısa bir süre içinde yok olmuşlardır. Uzun savaşlardan sonra "ok" "tüfeğe" yenilmiş, bir ırk yok edilmiştir. Kızılderiğileri yok etmenin belki de tek nedeni yeni "hammadde" kaynaklarını kimseye paylaşamayacak kadar kıymetli oluşudur.

Kızılderiğilerin şu anki durumu aslında ıçler acısıdır. Amerika'nın çeşitli yerlerinde sembolik olarak varlıklarını sürdürmektedirler. Bu insanların çoğu ayyaş ve işsizdir. Amerika Birleşik devletlerinde yaşayan topluluklar içinde "en eğitimsiz azınlık" bu insanlardır. Çoğu hayatını "kızılderiğili çadır-köyledinde" beyaz adama turistlik gösteriler yaparak kazanmaktadır. Bunları ilk gördüğümde aklıma şehir şehir dolaşan sirkler geldi. Bu köylerin sirklerden tek farkı yerleşik olmalarıydı. Kızılderiğilerin sirk hayvanlarından farkını ne yazık ki bulamadım. Bu bağlamda yeni dünya düzeninin ya da pazar ekonomisinin ilk besin kaynağının "kızılderiğili"

kantı olduğuna
şöylesek manin hiç
abartmamış olu-
ruz. Üretim kay-
nak artırımını il-
atırımının bir di-
ğer yolu ise uc-
insan gücü temin
etmektir. Batı ne
vazık ki bu konu-
da da insafli day-
ranmamıştır. Ben-
den sonra tufan
misaliyle "insanın"
litratına hiç önem
vermeden yeni in-
san gücü teminin-
de her türlü volu-
mubah savmıştır.
Bu konuda batı
toplumlarının ta-
vırları uc önemli
evrede incelenebi-
lir. Yeni toprakla-
rın keşfedildiği en
büyük darbhogaz
insan gücünün sı-
nırlı olmasıydı.
Özelikle Ameri-
ka'nın keşfi ve top-
rakların asıl sahiplerinin ki-
limerinin tam anlamıyla yok
edilmesi batıların eline iş-
lenmeye hazır ucsuz buca-
sız toprakları vermiştir. Bu-
gun dünyanın en verimli ve
en sulak arazileri, Amerika
kıtasında'dır. İklimin genel-
likle çok elverişli olması ve
arazinin oldukça düz olması
bu hoş geye tarım için büyük
olanaklar sağlamıştır.

Hammadde, insan gü-
cü ve su (enerji) üçlüsün-
den en kıtısı insandır. Bu s-
runu batı ne yazık ki Afrika-
dan ve çoğunun müslu-
man olduğu rivayet edilen
esirleri getirmekle çözmüş-
tür. Amerika kıt'asına ve
özelikle ABD'nin bugünkü
yapısına bakacak olursanız
olayların geçmişten bugüne
nasıl uzandığını tüm çiplak-
lığıyla görmek mümkün.



Tarihi kapalıçarşı tarihte olduğu gibi günümüzde ilginç alış-veriş merkezlerinden biri

dur. Amerika'daki esirlerin
durumu avrı bir vaziya ko-
nu olacak kadar icler acısı-
dır. Ne vazık ki bu insanla-
rın bugunları "dunlerinden
daha iyi" değildir. Kısaca
soylemek gerekirse üretim
artışının insan gücü boyu-
tundaki ilk dinamosu deri-

leri kara olan bir ırktır.
Halk arasında zenci denilen
bu halkı Batılıların argosu-
nu (ki onlar negro ya da
black derler) andırır biçim-
de "zenci" olarak adlandı-
rmakansa kendi verdikleri
isimlerle adlandırmak ge-
rektiği kanısındayım. Bu

“Hammadde,
insan gücü ve su (enerji)
üçlüsünden en kıtısı insandır. Bu
sorunu batı ne yazık ki Afrika'dan
ve çoğunun müslüman olduğu
rivayet edilen esirleri getirmekle
çözmüştür.”

nedenle onlara
"Atro-American"
karşılığı olarak Af-
rika-Amerika'lı di-
yeceğim. Afrika-
Amerikalıların ta-
rımına daha elverişli
olan "ABD'nin gü-
neyinde" yoğun-
laşmanın bir nede-
ninde hemen he-
men "sıfır" mali-
yetli tarımsal işgü-
cünde güneyde
daha fazla ihtiyac
duyulmasıdır.

Amerika Birleşik
Devletleri üretim
artışını "sıfırmalı-
vetle" Afrika-Ame-
rika'lılarla sağlar-
ken kıt'a Avru-
pa'sında benzer ih-
tiyaçlar kadınların
üretim ordusuna
katılmasıyla gide-
rilmeve çalışıldı.

Avrupa'da kadın
daha birçok sosyal
ve siyasal hakka sa-

hip değliken "çalışına hak-
kına" sahip oldu. Kadınların
hiçbir şey gettilmeden ça-
lışına hayatına girmeleri do-
gal olarak yeni "tüketim
araçları," ve büyük toplum-
sal sorunlar getirdi. Kaldı-
ki, kadınlar hemcinsleri
olan ve aynı işi yapan er-
keklerden daha düşük uc-
retler alarak kauldılar cal s-
ma hayatına, Üretim artış-
ının insan gücü boyutundaki
ikinci dinamosu da kadın a-
rın çalışma hayatına girmel-
eri oldu.

Kadınların çalışma ha-
yatına girmesinden sonra iş
gücü ihtiyacını karşılamak
için Batı bu kez "insan gü-
cü" ithal etmeye başladı.
Ekonomik olarak fakir olan
ve halkının çoğu geçim sı-
kıntısı çeken bazı ülke-
lerden vasıfsız işçiler getirdi-



zeki ve parlak öğrenciler burs.

Ozellikle Pakistan, Hindistan

rek çalışma hayatına monte edildiler. Aralarında Türk, ye'nin de bulunduğu bu ülke insanları çoğunlukla "batılı hemcinslerinin" yapmaktan çekindikleri işlere koşuldu. Bugün nerede pırsıkıcı ve tehlikeli işler (Amerikalılar buna 3D işler diyor, dull ve dengerons işler adını vermekteler) varsa çalışanların çoğu mutsuz göçmedir. Havaalanlarını temizleyenlerden tutun da sokak temizlevicilerine dek bir çok hasortulu insanı goursunuz Avrupa'da

Avrupa'lı kardeşlerinin aksine Amerika kıtasındaki devletler (ABD ve Kanada) daha farklı bir göçmen politikası izleyerek ikinci dünya savaşından başlayarak bevin gücü ithal etmeye başladılar. Savaş sonrası Avrupa'dan kaçan Yahudi ve diğer bilim adamları ABD'nin bilimsel sıçramasının ilk adımlarını attılar. Bu sıçrama ile ABD super güç olma özelliğine kavuştu. Geliştirdiği atom bombasını Japonların üzerine atarak dışlarını gösterdi. Daha sonra bu neyin göçü artan oranlarda devam etti

Zeki ve parlak öğrenciler burslarla ve özgürlük avutmalarıyla kandırılarak

ABD'ye çekildi. Özellikle Pakistan, Hindistan, Çin ve Kore gibi ülkelerden büyük miktarlarda öğrenci kuruluşu ABD'ye gitmekte buldular. Üretim kaynaklarının artmasında önemli bir unsur olan vemi kaynakların keşfi (hammadde, enerji ve toprak gibi) yeterli üretim artışını sağlayamamıştır. Kıt kaynakların yeterli olmasını beklemek aslında yine "sunnetullahı" avkırdır. Kaynakların sonsuz olması durumunda "hesaplaşmanın

o m, na
se ge
rekme-
tedir.
Herkes
yeten
"kaynak-
lar" an-
cak ve
ancak
kiyamet
sonrası
bir haya-
tın özel-
liği ola-
bilir.
Kaynak-
ların kıt
olması
bir yana,
ne kadar
çok
olursa
olsun in-

sanın istahını karşılamaya yetmeyeceğini söylemek mümkündür. İnsan varlığı gereği "var olan tüm doğal kaynaklara" sahip olmakla sürekli bir tatminsizlik yaşamaktadır. Bunun bir tek istisnası müslümanlar dır.

Doğal kaynaklar dediğimiz "keşfedilmemiş toprak ve su" kalmayınca coğrafi keşiflerin hızının azaldığı ve hatta "mistik" bir yapıya burundugunu göremekte olası, uzay çalışmaları, uza-

maz olduğunu ve bunun en önemli nedenlerinin dünya nüfusundaki artış olduğunu söyledik. Bu üretim artisti ve vemi kaynakların keşfi ile mümkün olacaktır ve da aynı caba ile daha çok üretmek ile mümkün olacaktır. Üretkenlik ya da frenkci deyiş ile *prodüktivite* toplum üretimin kullanılan kaynakların toplamına olan oranı olarak tanımlanır. Farklı farklı kaynaklar kullanıldığı için (hammadde, insan gücü ve enerji) üretkenlik ortak bir birimle tanımlanır. Yani toplum üretimin parasal değerinin toplam girdi malavetlerine oranı olarak tanımlanabilir. *Üretkenlik*, Amıyane tabirle "daha çok mali dana ucuza" üretme sanatı olarak tanımlayabiliriz. Üretkenlik artışında batının geçirdiği evrelerle bakacak olursak karşımıza ilginç tablolar çıkacaktır. Üretim artışının daha doğru bir deyişle üretkenlik artışının oldukça önemli olduğu, her iki sac ayağı "birimde" katedilen son derece hızlı gelişmeler ve buna paralel olarak geçilmez yerinden bu serit içinde başka makaleler

"Sömürgecilikten, dünyayı tehdit eden nükleer savaşa kadar bir çok alanda batının bu konudaki ihtiraslarını görmek olasıdır. Batı ne yazık ki bu konuda da başarılı ve insanen bir sınav verememiştir."

si ge
et gon
dermele
ve uzay
stasyon
larının
hep bu
cerceve-
de de-
gerlendi
rilmesi
gerekir
sanırım

Üretkenlik

Şimdiye
dek
"et
min art-
masının
kaçınıl-

de ayrıntıyla bahsedeceğiz. Bizim yeniyi arama duygusunun son iki yüzyılda ivme kazandığıdır. Aslında hızın sadece bilimsel bulgular değil, bu bulguların insanın kullanabileceği ürünlere dönüştürülmesidir. Bilimin son yüzyılda ivme kazandığını soylesek bile (bu önermenin bile tartışılabilirliğini sanıyorum) bunun insanın kullanımına sunulması olan teknolojik gelişmelerde akıl almaz bir hızlilik olduğunu söyleyebiliriz. İşte son yüzyıla damgasını vuran ve daha çok malın daha ucuz üretilmesinde etken olan iki temel "teknoloji ve enerji" kaynaklarıdır.

Bizim teknolojiye dönüşmesindeki aşamalara bakılacak olunursa iki önemli gelişmenin "buhar makinalarının" bulunması olduğu görülebilir. Buhar makinalarının bulunması ile insanın hayal bile edemeyeceği "güç"ü ellerine geçirmiştir. Buhar makinalarının bulunmasıyla yapıyeni teknolojiler bulunmuş bu ise yeni üretim makinalarının bulunmasıyla yapıyeni teknolojiler bulunmuş bu ise yeni üretim metodlarının geliştirilip kullanılmasında sonucunu doğurmuştur. Bu üretim metodu yirminci yüzyılın hakim üretim metodu olarak dünya ekonomisine egemen olmuştur. Klasik metod adını verdiğimiz bu metod, marjinal gelişmeler kaydederek varlığını hala sürdürmektedir. Fakat özellikle yirminci yüzyılın son yarısında iki önemli gelişme üretim sistemlerinde radikal değişikliklere neden olmuş-

tur. Bu gelişmelerden ilki "bilgi"nin daha hızlı derlenmesi, işlenmesi ve aktarılmasını sağlayacak teknolojik bulgular ise, ikincisi de "Japon" üretim sistemlerini dünyaya açılmasıdır.

Klasik üretim metodları yüzyılımızın gerek kültürel gerek sosyal gerekse ekonomik yapısını şekillendirmiştir desek abartmamış oluruz. Bu metodların neden olduğu yapısal değişikliklerden söz etmeden önce bu metodlardan ana hatlarıyla söz etmek zorundayız. Klasik üretim metodlarını bir doğru parçası üzerinde algılamak mümkündür. Bu doğru parçasının bir ucunda "tek mamul üretim" metodunu diğer ucunda ise "sürekli üretim" metodu vardır. Bu iki uç arasında üretimin hız ve sürekliliği değişen çeşitli metodlarla söz etmek mümkündür. Aslına bakacak olursa bu doğru parçasının bir kısmı eskiden beri var olan sistemlerdir. Buhar makinalarıyla ortaya çıkan sistem "üretimin sürekliliğinin" artmasıdır. Bu üretim sistemini anlayabilmek için peşpeşe dizilmiş makinaların olduğu bir üretim hattı düşünün. Her makinanın başında bir ya da bir kaç işçinin çalıştığını düşünün. Bu işçiler sürekli olarak aynı işi yapmaktadırlar. Günde en az sekiz saat boyunca belki onbinlerce kez "bir vidaya sıkılmaktadır." Her iki saatte verilen "onbeş" dakikalık çay molasının dışında mola almazlar. Montaj hattı da denenilen bu sistemle ilk kez insan makınaya mahkum ol-

muştur. Bu üretim sistemi üzerine yazılmış binlerce makale vardır. Eleştiriler, karşı eleştiriler, sistemi kendi mantığı içinde iyileştirici yöntemler yıllardır tartışılmaktadır. Bence bu sistemin insanlara getirdiği tek fayda mamul maddenin maliyetindeki düşüşlerdir. Daha sonra detaylı olarak üzerinde durabilecek sosyal ve kültürel problemleri de beraberinde getirmiştir. Birkaç örnekle konuyu bağlamakta yarar var. İnsanın yirmidört saatının en az sekiz saat insanın elinden alınmıştır. Artık insanın hayatının hemen hemen herşeyi artık "çalışma saatlerine" ayarlanmıştır. Ev, çocuk, ibadet vs. saire ancak çalışma hayatının verdiği ölçüde varlıklarını ve özgürlüklerini sürdürmektedirler.

Üretim bu boyutta artıracak teknoloji üretimde insan faktörünü "göreceli" olarak azaltarak bir başka faktörün önemini artırmıştır. Bu ise bu yeni teknolojilerin çok ihtiyacı olan "enerji kaynakları"dır. On dokuzuncu yüzyıldaki kolonileşme hareketleri, ardı ardısı gelmez "Dünya Savaşları"nın olmasının altında yatan önemli nedenlerden birisi de üretimin çok ihtiyacı olan enerji kaynaklarının Batı'nın kontrolünde olmasıdır. Batı toplumları içinde enerji ve hammadde kaynakları açısından en şanslı olan ülkenin ABD olduğunu söylemek mümkündür. Belki bu nedenle ABD söz konusu kolonileşme hareketlerinde Avrupalı kardeşleri kadar etkin değil-

dir. Enerji kaynaklarına sahip olmak için batının yıllar boyu geliştirdiği yöntemler başlı başına bir inceleme konusudur. Sömürgeçilikten, dünyayı tehdit eden nükleer savaşa kadar bir çok alanda batının bu konudaki iktisatlarını görmek olasıdır. Batı ne yazık ki bu konuda da başarılı ve insanen bir sınav verememiştir.

Sonuç

Yazımızın başında üretim artışının kaçınılmaz olduğunu söyleyerek bunun tarihsel boyutunu sunmaya çalıştık. Nüfus artışıyla paralel olarak genişmesi gereken üretimin teknolojiye kazınan ivme nedeniyle "daha hızlı" geliştiğini söylemek ile mümkün. Yukarıdaki önermemizin doğal sonucu dünyada "aç insan" kalması değil midir? Yani insanın ihtiyaçlarının eskisine göre daha fazlasının karşılanması gerekmez mi? Başka bir deyişle eski insana göre daha çok sayıda insanın "temel ihtiyaçlarının" karşılanması gerekmez miydi? Bütün bu soruların yanıtı bence koskocaman bir "evet". Pek o zaman ne oldu ya da neler oldu da bunlar sağlanamadı. Bunları anlayabilmek için üretimin ikiz kardeşi olan tüketim olgusuna bakmak gerekecektir. İzleyen yazımızda bu konu üzerinde durulacaktır. ■

BÜYÜK PROJELERİN HEYECANINDA GENCALLAR'ın RAHATLIĞI

DİNAMİK, AKTİF, ENERJİ DOLU
GENÇ İŞADAMLARIMIZ, HEM KLASİK,
HEM GENÇ ÇİZGİLERİN HAKİMİYETİNDE ELBİSELER,
UZUN YORUCU ÇALIŞMALARIN, İŞ TOPLANTILARININ
PROJELERİN YOĞUN ORTAMINDA
RAHATLIK VEREN MODELLER,
YİNE GENCALLAR'IN
İTTİZLİĞİNDE, ÖZENİNDE,
KALİTESİNDE ÜRÜNLER



Gencallars

YÖNETİM

Dere Sk. No:21 ÇSKARMAÇI
Tel.: 246 17 17 - 230 68 30
Faks: 230 81 56

FABRİKASI

Uludağ Sk. No:2 DÜZGÖRME
Tel.: 336 75 76 - 389 19 44

KADIKÖY:

Yama Cd. No:30
Tel.: 345 18 83 - 386 61 30

BEŞİKÖY:

İstanbul Cd. No:59
Tel.: 583 88 05 - 585 58 30

ÜMRANİYE:

Memecik Cd. No:75
Tel.: 289 15 21 - 234 58 30



ı olarak 50 kişilik bir heyet halinde 1991'-de Ocak ayında Kazakistan Dış Ekonomi İşleri Bakanının, Kazakistan'da yapmış olduğu Enternasyonel Eko-



“Türkmenistan ın da çok geniş doğal gaz kaynakları var Yılda 80 milyar metreküp Bu dört milyonluk bir ülke için düşünün ne kadar büyük bir imkân Şu anda Türkiye' nin çıkardığı 4 milyar metreküp Bu açıdan müthiş bir ülke.”

sabaktan gece yarısına kadar ayakta kaldı. Butün açılışlara ve törenlere katıldı. Heyetteki bütün şadamları ile tek tek ilgilendi. Sorunlarını sordu. Çözüm için elinden geleni yaptı Bir insanın iş hayatında tecrübeli olması çok önemli Çünkü

sadece problemleri bilmek yetmiyor, aynı zamanda çözümü nede bilmek gerekiyor. Sayın Özal iş tecrübesine sahipti. İş dunvasının heyecanını duyuyordu. Çözümleri de biliyordu Türkiye için gerçekten büyük katkı Allah rahmet etsin

nomik Toplantıya Bakanın da veti üzerine gittik. Özbekistan ve Kazakistan ıda içeren bu gezide Özbekistan ve Kazakistan Ekonomisi ndeki gelişmeleri bızattıhi yerinde müşahade etme imkânını bulmuştuk Bu hukuk sene gibi bir süre sonra tekrar gittiğimizde, özet olarak şunu müşahade ettim; Türkiye Cumhuriyetler'de çok büyük gelişmeler olmuş Gerek yabancı yatırımlar, gerekse ekonomideki çarpıklık, gelir seviyesindeki çarpıklık, yatırımlardaki geniş bozukluk, karaborsa rüşvet gibi konularda çok büyük gelişmeler olmuştur. Rüşvette maalesef bu gelişmeler arasında ver almıştır Bu konuda size bir örnek ifade edeyim Kazakistan'a 15 ay önce gittiğimizde Kazakistan'da lüks bir araba görmek çok zordu, ya da bir iki tane gözümüze çarpıyor-



Türkmenistan'ın geleneksel el sanatlarının güzel örneklerinden biri

CERÇEVE:

Daha önce Orta Asya'ya yaptığınız seyahatle en son yaptığınız seyahatte kadar geçen zaman sürecinden bu yana ne gibi ekonomik gelişmeler olmuştur?

YARAR: Türk Cumhuriyetlerine ilk defa MÜSIAD heyet-

Eğer bir memlekette ekonomik potansiyel yoksa rüşvet de olmaz. Dışarıdan giden şadamları bu ekonomik potansiyelden bir an önce pay koparmak için yolları bu şekilde açıyor.

du. Şimdi İstanbul'da gördüğü nüfus lüks arabalar Almatı'da cırıltı atıyor. Neden ? 300 SL 93 model Mercedesler Türkiye'de iki milyar değerinde bir araba. Bir taraftan sefâlet almış başını gidiyor. Diğer taraftan böylesine lüks bir hayat, bunu neyle izah edersiniz ? Bu herhalde bu kadar kısa bir süre içerisinde bir ticarethâne kurarak bu Mercedes'ler alınmadı. Türkmenistan'ın da çok geniş doğal gaz kaynakları var. Yılda 80 milyar metreküp. Bu dört milyonluk bir ülke için düşünün ne kadar büyük bir imkân. Şu anda Türkiye' nin çıkardığı 4 milyar metreküp. Bu açıdan müthiş bir ülke. Bu da rüşveti yolsuzluğu gösteriyor. Bu da esasen ekonomik aktiviteyi gösteriyor. Eğer bir memlekette ekonomik potansiyel yoksa rüşvet de olmaz. Dışarıdan giden işadamları bu ekonomik potansiyel'den bir an önce pay koparmak için yolları bu şekilde açıyor. Özbekistan 'da rüşvetin boyutları biraz daha büyük herhalde. Çok belirgin olarak bu hadiseyi yaşadık.

ÇERÇEVE: Ekonomik potansiyelleri nelerdir, ne gibi kaynakları var kısaca anlatır mısınız ?

YARAR: Kazakistan'da dünya doğal kaynakları rezervlerinin % 6 'sına sahiptir. Petrol (Son bulunan rezervler Suudi Arabistan ve Kuveyt'in toplam rezervlerine eşit olduğu söyleniyor), kömür (Dünya'nın en büyük kömür rezervlerine sahiptir) altın (Yılda 100 ton saf altın), bakır (Dünyanın sayılı bakır üreticilerinden) gibi madenler, dünyadaki kimya üzerinde bütün hammaddeleri içeren madenlere sahiptir. Hayvancılık ve tarım

potansiyeli de Kazakistan'ın ana unsurlarından biridir. Çünkü 2.7 milyon kmkare bu toprak Türkiye' nin dört mış. Bunların çoğu steplerdir. Hepsisi işlenebilir topraklar, SSCB' nin birçok tahıl ve hayvan yetiştiren bölgelerinden bir tanesi. 80 milyon küçükbaş hayvan, 16 milyon nüfusluk bir ülke için ne demek olduğunu varın siz hesaplayın ?

Özbekistan'da da tarım alanında çok büyük bir potansiyel var. Yılda 80 bin altır imâl ediliyor. Dünyanın dördüncü bakır rezervlerine sahip Kazakistan sınırında da çok büyük petrol rezervleri var. Dünyanın en büyük pamuk üreticisi yılda beş milyon ton pamuk üretiyor. Türkiye 'nin 10 mış. 20 milyon nüfusu var. Fena olmaman bir tekstil sektörü var. Kırgızistan, dağlık İsviçre gibi bir yer. Onun için

hayvancılık gelişmiş 4 - 5 milyon nüfusu var. Onun da hayvancılık ve tarım konusunda çok büyük potansiyeli var.

Türkmenistan'ında çok geniş doğal gaz kaynakları var. Yılda 80 milyar metreküp. Bu dört milyonluk bir ülke için düşünün ne kadar büyük bir imkân. Şu anda Türkiye' nin çıkardığı 4 milyar metreküp. Bu açıdan müthiş bir ülke. 12 milyon küçük baş hayvan var. 450 bin ton pamuk üretim var. Türkiye' nin 60 milyon nüfusu var ve üretimi 450 bin ton. Artık siz kıyas edin. Hatta bunu 1.5 milyon tona çıkaracaklarını söylüyorlar. Küçük baş hayvan sayısını 15 milyon, çıkarmadan ihrac etmeyeceklerini söylüyorlar. Azerbaycan'ın da çok petrolü var. Yılda 12 milyon ton petrol çıkarıyor. Bunu 15 'e, 20 ' ve çıkaracaklarını ilâde ediyorlar. Sebzeçilik



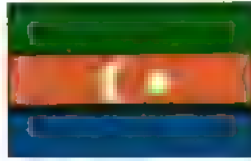
Türkmenistan'da pazarlar rengarenk. Yerliler kadar, yabancılar için de cazibe merkezi.

Özbekistan'da Türk Firmalarının genelinde tekstil alanında çok büyük yatırımları var. Biz oradayken altı firmanın açılışına gittik. Bunlarda çok çaplı firmalardı.



Türkmenistan

Nüfus : 4.1 milyon
Yüzölçümü : 200 bin km²
Doğal kaynaklar
* Yılda 80 milyar m³ mükemmel doğal gaz üretiliyor
* 1.2 milyar küçükbaş hayvan
* Her yıl 15 milyon
* 450 gümüş, altın, bakır üretiliyor
* Her yıl 1.5 milyar ton
* Kazakistan sınırında petrol rezervleri
* Ayrıca petrolün, gazın ve kimya sanayi



Azerbaycan

Nüfus : 7 milyon
Yüzölçümü : 86 bin km²
Doğal kaynaklar
* 72 petrol kuyusunda yılda 12 milyon ton petrol çıkarılıyor
* Her yıl 15-20 Milyon ton
* 31 doğal gaz kuyusu
* Yılda 7.5 milyar m³ mükemmel
* Her yıl yatağından yılda 100 milyar kg altın ve gümüş
* Yılda 200 bin ton bakır
* Petrol, kimya, tekstil, çelik
* Sebze, tahıl
* Hazar kıyısında balık
* Pamuk, çim, çay
* 5 altın madeni



Kazakistan

Nüfus : 16 milyon
Yüzölçümü : 2.7 Milyon km²
Doğal Kaynaklar
* Kazakistan dünya doğal kaynak rezervlerinin %6'sına sahip
* Yılda 25 milyon ton petrol
* Suri, buğday, pamuk, ıstak, Arakhistan ve kavay'ın toprakları rezervlerine eşit büyüklükte (sürekli yenilenir).
* Kömür
* Dünyanın en büyük kömür rezervleri yılda 150 milyar ton
* Altın (Yılda 100 ton saf altın)
* Bakır (Dünyanın sahil bakır üreticilerinden)
* Hayvancılık (80 milyon küçükbaş hayvan)
* Tarımsal ürünün en çok alanı yetiştirir: buğday, mısır
* 3 milyon ton fosfor
* 40 milyon ton demir
* Ayrıca volfrat, krom ve kalsiyum yatakları



Özbekistan

Nüfus : 20 milyon
Yüzölçümü : 250 bin km²
Doğal Kaynaklar
* Beş milyon ton pamuk (Türkiye'nin 10 misli)
* Tarımsal (tahıl, ayıracığı, mısır, şeker)
* Yılda 80 milyon ton altın madeni çıkarılıyor
* Dünyanın en büyük bakır rezervlerine sahip
* Kazakistan sınırında çok büyük petrol rezervleri
* Tekstil sanayi
* 144 doğal gaz yatakları
* Yılda 1.5 milyon ton kömür çıkarılıyor



Kirgizistan

Nüfus : 20 milyon
Yüzölçümü : 200 bin km²
Doğal Kaynaklar
* Hayvancılık çok gelişmiş
* Tarımsal (Buğday, tahıl, kenevir, azotlu)
* Hayvancılık (deri, et)
* Kağıt sanayi
* 4 milyar ton kömür
* 5 milyar ton demir rezervleri
* 1800 ton gümüş yatağı
* Ayrıca bismut, titanyum, vanadyum, manganez, kalay, antimon, kalsiyum, çinko ve mermi yatakları

çok gelişmiş Petro - kimya En dustrisi gelişmiş

ÇERÇEVE Bu ekonomik potansiyel pastasından Türk Firmaları şu ana kadar, ne kadar pay almışlar ?

YARAR: Buralarda Türk Firmaları gerçekten çok büyük işlere soyunmuşlar. Petrol noktasında büyük şirketler, Çukurova Holding gibi burada petrol pastasından, kömür pastasından pay kapabilmek için dünya devleri ile mücadele ediyorlar. Örneğin, Arçelik yılda 100 bin buzdolabı üreten bir

tesis önermiş Kazakistan'a. En çok yatırım Türkmenistan'da yapmışlar. Hemen hemen her alanda Türk Firmalar büyük çaplı yatırımlar yapmışlar

Kazak yönetimi bunu tam kabul edecekken Samsung Firması devreye girmiş işi kapma acelesinde. Böylece dünya devleriyle mücadele etme çabası içindeler. Almatı'nın merkezinde çok büyük bir parkta bir Türk firmasının projesini gördüm. Çok büyük bir proje. İş merkezleri, üç tane beş yıldızlı otel, restoranlar, spor tesisleri

vs. Bu büyük projenin ilk ayağı olan beş yıldızlı bir otel artı büyük bir iş merkezinin de yapım anlaşmasını imzalamak üzereydiler.

Özbekistan'da Türk Firmalarının genelde tekstil alanında çok büyük yatırımları var. Biz oradayken altı firmanın açılışına gittik. Bunlarda çok çaplı firmalardı.

Kirgizistan'da gene bir Türk Firması 2 milyon \$ dolayında deri yatırımı yapmış. Gerçekten mükemmel ve çok büyük bir tesis. Bütün makina-

MÜSLAD
Üyelerinin Türk Cumhuriyetleri'nde yaptıkları bir çok yatırımları yerinde gördük. Gerek Türkmenistan'da, gerek Kazakistan'da gerek Kirgizistan'da yatırımlar yapıyorlar.



TÜRKİ CUMHURİYETLERİ'nde NASIL İŞ YAPILIR?

Sosyalizmin iflas etmesiyle 70 yıllık esaretten sonra hurriyetlerine kavuşan ve hur dünyaya açılan Türk Cumhuriyetler sahip oldukları Tabii Kaynaklar bakımından dünyanın ilgi odağı haline geldiler

Özetle Türk Cumhuriyetleri ile maddi ve manevi değerlerimizi dikkate alarak daha iyi işler yapılabılır. Türk işadamlarının daha iyi yatırım yapabilmenin yollarını uzmanlar şöyle belirtiyorlar

1) Durust ve ticari ahlak üzerine hareket ediniz. Tarihi misyonunuzu unutmayınız. Çünkü onların Osmanlıya çok büyük hurmetleri var. Dolayısıyla uzun süre kalabilmeniz durustluğunuza, ticaret ahlakınıza ve temsil ettiğiniz misyona bağlıdır

2) Batılı işadamları zihniyetiyle meseleye yaklaşmayın. Millî ve Manevî bağlılığınızı öne çıkarın. Fakat bunda samimi olun

3) Sıcak ilişkiler içine girin. Bire bir temaslara kurun. Onların dertleriyle dertlenin

4) Yatırımlarınız gele-

ceğe dönük olmalı. Hemen karı düşünmeyiniz

5) Orada burolar açın, sık sık ziyaret edin. Böylece birçok fırsatlar yakalayabilirsiniz

6) İnsana hizmet esasını hiç unutmayın. Eğitim kurumları için. Böylece manevi değerlerinizi de oraya taşırsınız. Zaten bu hizmet orada teşvik ediliyor

7) Toplu ziyaretler yapmanız işi daha kolay kapmanız demektir

8) Bürokrasi, yolsuzluk engellerini aşabilmek için devlet dairelerinden mutlaka adam ayarlayın

9) Kaliteli iş gücünü Türkiye'den temin edin. Niteliksiz iş gücünü orada daha ucuza temin etmeniz mümkün

10) Petrol, doğal gaz, madencilik gibi tabii kaynaklara yönelin

11) Yapacağınız iyi bir yatırım diğer işleriniz için iyi bir referans olur

12) Üretiklerinizi Türkiye üzerinden Avrupa'ya ve dünyaya pazarlayın

larında Türkiye'den almış. En çok yatırım Turkmenistanda yapmışlar. Hemen hemen her alanda Türk Firmalar büyük çaplı yatırımlar yapmışlar

Telekomünikasyon ve diğer alanlarda Azerbaycan'da yatırımlar yapılmış. Türk Cumhuriyetleri'nde her alanda yatırımlar yapılabilir

ÇERÇEVE: Yatırım yapanların içinde MUSIAD üyeleri var mı?

YARAR: Tabii. MUSIAD üyelerinin Türk Cumhuriyetlerinde yaptıkları bir çok yatırımları yerinde gördük. MUSIAD üyeleri gerek Türkmenistan'da, gerek Kazakistan'da, gerek Kırgızistan'da yatırımlar yapıyorlar. Yalnız bizim 15 ay önce gelen arkadaşların çoğu iş kurmuşlar, ev almışlar, ticaret yapıyorlar vs. Bu da bizi sevindirdi. Demek ki, MUSIAD'ın faaliyeti bir çok işadamlarımızın ekmek kapısı oldu ve iyi imkânları kendilerine sağladı. Zaten MUSIAD'ın amaçlarından birisi buydu. Bir çok arkadaşımızda Özbekistan'da tekstil konusunda yatırım yapmışlar. Bir arkadaşımızda EXIMBANK kredisinden faydalanarak Kazakistan'da 8 milyon \$'lık otel rezervasyonu işini almış, bu da güzel bir rakam. Azerbaycan'da yatırım yapan arkadaşlarımız var. Her yerde yatırımlarını görmek mümkün

ÇERÇEVE: Sayın Başkan oralarda hiç yatırım yapmamış MUSIAD Üyelerine ve diğer Türk İşadamlarına öncelikle hangi alanlarda yatırım yapmalarını tavsiye edersiniz?

YARAR: Petro kimya, tarım hayvancılık alanlarında Kazakistan Pamuk, gene hayvancılık alanların da Özbekistan. Halı, yün, mamüller alanında Kırgızistan. Gene petrol konusunda Azerbaycan. Öncelikle bu alanlarda yatırım yapmaları tavsiye ederim. Bunun dışında inşaat, gıda, teknolojik yatırımlar her Orta Asya ülkesinde yapılabilecek yatırımlardır

SSCB, değişik bir ülkediydi. Ruşvetle, karaborsa vs. ile çok zenginleşen insanlar oldu. Doları, markı çeviren para oyunları yapan insanlar kısa zamanda müthiş paralar kazandılar. Türk Cumhuriyetlerinde de benzer durumların Moskova'ya takiben geldiğini söylemek istiyorum. Dalga bu taraflara doğru geliyor. En büyük dalga Almatı'ya gelmiş. Almatı'daki mercedesler bunu gösteriyor. Arkasından herhalde Taşkent ve Aşkabat'a gelir. Yani bir koyup iki-üç almak gibi bir ticaret oluşmuş.

CERÇEVE: Yatırımcılar oralarda ne gibi engellerle karşılaşabilirler, başlangıçta özellikle sıkıntıları neler olabilir ?

YARAR: Bürokrasi, karaborsa, rüşvet ve yolsuzluklar en önemli engellerdir. SSCB değişik bir ülkedir. Rüşvetle, karaborsa vs ile çok zenginleşen insanlar oldu. Doları, markı çeviren parâ oyunları yapan insanlar kısa zamanda müthiş paralar kazandılar. Örnek olarak şunu söyleyeyim. Demir - çelik sektöründe 100 \$'a aldığı malı 250 \$'a satan var. Demir - Çelikte 20 - 40 binden aşağı bağlantı yapılmıyor. Düşünün 40 bin ton demir çelikte 40 X 100 \$ deseniz bir partide 4 milyon dolar kazanıyor. Sene 300 - 400 bin demir

çelik satarsa çok büyük paralar kazanır. Bu paralarla ev de alır, mercedesde alır. Almatı' da ve bütün Türk Cumhuriyetlerinde Moskova'daki benzer durumların Moskova'yı takiben geldiğini söylemek istiyorum. Dalga bu taraflara doğru geliyor. En büyük dalga Almatı'ya gelmiş.

Almatı'daki mercedesler bunu gösteriyor. Arkasından herhalde Taşkent ve Aşkabat'a gelir. Yani bir koyup iki-üç almak gibi bir ticaret oluşmuş.

CERÇEVE: Doğal kaynak bakımından bu kadar zengin olan Türkiye Cumhuriyetlerin ekonomik geleceği hakkında neler söyleyebilirsiniz ?

YARAR: Tahmin edile-

yorum eğer Kazakistan doğal imkânlarını beş yıl gibi bir surede eğer Sovyet etkisinde kalmadan kendi değerlendirebilirse dünyanın en zengin ülkeleri içine girecektir. Yani bir S. Arabistan gibi olacaktır. Türkmenistan'da 4-5 yıl sonra tahminen bir İsviçre gibi olur. Diğer Cumhuriyetlerin durumunda bunlardan aşağı degil.

CERÇEVE: Heyetinizi nasıl karşıladılar, Türkiye hakkında duyguları nelerdir ?

YARAR: Gerçekten heyetimiz çok iyi karşılandı. Hele hele Özbekistan'da çok iyi karşılandı. Yalnız Kazakistan'da soğukluk vardı. O da tahmin ediyorum, bunlardan birisi. Nüfusun yüzde ellisinin Kazak olması, diğer

% 50'sinin başka unsurlardan olmasından dolayı Nazarbayev şuurlu bir şekilde uzak durmasıydı. Diğerlerinin fazla dikkatini çekmek için. Çünkü Nazarbayev çok zeki bir insan. Ama en hızlı yatırımın Kazakistan'da olabileceğini belirtmekte yarar var. Azerbaycan'da da savaştan dolayı hüznü vardı. Ama hepsinin de Türkiye'ye karşı büyük sevgileri var. Bize en büyük sempatiyi de Türkmen'ler gösterdi. Hakikaten çok sıcak bir ilgi gösterdiler. Zaten her yerde sıcak ilgiyle karşılandık. Ama Türkmenistan daha sıcaktı. Cumhurbaşkanı da sempatik ve akıllı bir adam. Türkmenistan'ında tarım potansiyelinden yararlanmak lâzım.

CERÇEVE: Türkiye

Kim Ne Yaptı?

Türkmenistan :

2 ün fabrikası
1 Makarna fabrikası
2 deri fabrikası
3 soğuk hava deposu
1 otel, 1 mama fabrikası
2 tavuk çiftliği
1 kültür sarayı
3 çocuk yuvası

101 Milyon \$
Ekinciler Holding

Çimento fabrikası
Milton Otel

170 Milyon \$
MNG Holding

İplik fabrikası
Hambaz fabrikası
Boya fabrikası
7 konfeksiyon fabrikası
5 süper market
2 fırın
Konut yapımı

252 Milyon \$
Boğaziçi Grubu

Hava Terminali inşaatı

82 Milyon \$
Alarko Holding

Otel ve İş Merkez

35,5 Milyon \$
Üçgen A.Ş.

2 çimento fabrikası
5 süpermarket
1 porselen fabrikası

26 Milyon \$
Assist

Cumhurbaşkanı'ın misafirhanesi
Tuğla fabrikası
İplik fabrikası
Otel inşaatı
Un ve makarna fabrikası
Ağrabanık ile ortak banka

165 Milyon \$
Muhtelif
Firmalar

Rakip Firmalar

A.B.D., Hollanda, Arjantin, İtalyan, Japon,
Alman ve Japon firmaları
Toplam 3 Milyar \$ yatırım yapılmış

Azerbaycan :

Telekomünikasyon Netiş 10 Milyon \$
Landrover jeep Koç Otolar 30 Milyon \$
Magirus minibus urf

Deri işleme ve
konfeksiyon Tesisi

Pet Holding 17,5 Milyon \$

Petrol arama ve
üretim fab. Tesisi

Elektrik süpürgesi

Çamaşır makinesi Sintel 20 Milyon \$
Muzik seti, TV

Kazakistan :

Petrol arama
tesisi Pet Holding 2,5 Milyon \$

Özbekistan :

Otobüs üretimi
Mercedes Benz Türk 65 Milyon \$
Deri ve konf. fabr. Starmod 35 Milyon \$

Kırgistan :

3 tekstil fabrikası Yazeks 100 Milyon \$

Kırgistan :

Boru fabrikası Borusan 50 Milyon \$
Radyo ve tesisleri Teletaş 10 Milyon \$

Özel projeler

Ayakkabı fabrikası
Elektronik yatırım Tekten 9,5 Milyon \$
Kürk fabrikası

Başkirdistan :

Petrol arama ve
üretim tes. Net Holding
10 Milyon \$

Gürcistan :

Silikomanganiz
tesisi Çukurova - Sovtur



TÜRKİSTAN TÜRKİSTAN

SSCB'nin dağılmasıyla kendisine bağlı bütün Cumhuriyetler hem siyasal, hem de ekonomik bağımsızlığına kavuştular. Bu Cumhuriyetler arasında Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan, Türkmenistan, Tacikistan, Başkırdestan, Gürcistan ve diğer birçok küçük Cumhuriyetler gibi Türk Cumhuriyetleri'nde bağımsızlıklarına kavuştular.

Dünya coğrafyasında 70 yıllık Sosyalizm esaretinden sonra yeniden yerlerini alan bu Müslüman Türk Cumhuriyetleri sahip oldukları yeraltı, yerüstü doğal kaynakları ile bütün dünyanın ilg. odağı haline geldiler. Başta ABD, İngiltere, Fransa, Almanya, İtalya, Macaristan ve İsrail gibi ülkeler bu kay-

naklardan faydalanmak için birbirleri ile yarışıyorlar.

TÜRKİYE NE YAPTI?

Türk Cumhuriyetleri'nin Müslüman olmaları Türk olmaları elbette Türkiye'yi yakından ilgilendirmesini gerektirdi. Ancak, ne varki, Batılı devletler Türkiye'yi devre dışı bırakmak, oradaki ekonomik potansiyelden mahrum bırakmak istiyorlar.

Batılı Dostların (I) asıl endişesi, Türkiye'nin Türkistan'a sahip çıkması, ekonomik ve siyasal açıdan bir blokun oluşmasıdır. Bu da Türkiye'yi belki İslâm Alemi'ni Yenî Dünya Düzeni'nde ses sahibi yapabilir. Türkiye de dünya konjonktüründen faydalanıp birden sıçrayabi-

lir. Dolayısı ile Türkiye'nin kendine gelmesi, ayağa kalkması artık kaçınılmaz olur. Bunu kosteklemek için (I) kadim Batılı dostlarımız (I) önce İslâm ve Batı kültürünü qoturmemizi istiyor. Gerçekçe olarak da sosyalizm esaretinden kurtulan Türkistan eğer kendi benliğine bir daha dönerse, dine temayül ederse bu Türkiye için ve İslâklık için tehlikeli olur. (I)

Lâkılık hemen elden qırdılabilir. Sımsıkı kılı ile tutmak lazımdır. Bunun içinde her türlü "fundamantalist" gelişmelere karşı fedâkâr. İslâk Türk Cumhuriyeti, Batının kültürünü hemen orââra qoturmeli ve mücadele etmelidir. Hatta bazı siyasî aqzlar Batı kültürünü ve vıskısını qırmaya hazır olduklarını söylediler bile. Böylece

İslâmî yiyecekler meyveleri ni nıplayacaklar.

Yalnız bir şey daha var. Türk işadamları hoş durmadılar, çoğu kendi gayretleriyle yatırımlar yaptılar.

Petrol pastasından, doğalgaz pastasından, komut pastasından pay kapmanın yanında diğer ekonomik ve teknolojik faaliyetlere giriştiler. Bir kısım Türk işadamları da adeta geleceğe yatırım yaparak Türkistan'ın çoğu yerlerinde özel okullar, kolejler hatta üniversiteler açarak işin "insana hizmet" cihetini seçtiler.

Fakat gerek ekonomik faaliyetler, gerek kültürel faaliyetler açısından şimdiye kadar yapılan yatırımlar elbette yeterli değil. İnaniyoruz ki yatırımcı insanlarımız her türlü şartlar altında hizmetlerine devam edecekler.

Cumhuriyetleri siyasî gelecekleri hakkında, neler diyeceksiniz?

YARAR: Türk Cumhuriyetlerinin, siyasî geleceği Türkmenistan hariç çok belirgin değil. Türkmenistan Cumhurbaşkanı memleketinde çok sevilir. Azerbaycan Cumhurbaşkanı Elçibey'de tek kommunizm rejiminden artı kalmayan lider Halk desteğiyle seçilen tek lider. Onun için komünistler O'nu düşürmeye çalışıyorlar. Türk Cumhuriyetleri'nde ifade edildiğine göre oradaki dinamizmi temsil eden Ebulfez Elçibey'dir ve senelerdir konumuzla mücadele etmiş. Zaten orada mâlum savaş var. Özbekistan'da muhalefet İslâm Kerimov'u çok sıkıştırıyor. Elçibey Özbekistan'daki muhalefeti destekliyor. Oradaki muhalefet de başı sıkışınca Elçibey'e kaçıyor. Elçibey'de onun boyuna sarılıyor, geri göndermiyor. Böylece Azerbaycan'la Özbekistan'ın arası açılıyor. Şunu diyebilirim, Türk Cumhuriyetleri birbirleriyle geçinemiyorlar.

ÇERÇEVE: Sayın YARAR son olarak Orta Asya Cumhuriyetleri için neler söyleyeceksiniz?

YARAR: Arkadaşlarımızın kesinlikle fuarlara katılarak kendi mallarını satabileceklerini ifade etmek istiyorum. Takas ticareti yapmaları takas yoluyla, toplu hareketlerde bazı irtibat büroları açarak onlarda iş yapanlarla iyi irtisâre edebilirler. Biz İmbat fuarcılıkla yapmış olduğumuz temaslar sonunda bu yıl içerisinde

iki yada üç değişik fuar tertip-
lenecek yer bulunurdu. Üyele-
rimiz tarafından katılmalarını
tavsiye edeceğiz. Eğer bu fuar-
lara katılırlarsa ki, toplu tanış-
malar kendileri için çok önem-
lidir.

Münferiden gitmeleri ha-
linde sıcak ilişkiler kurmaları
oldukça zordur. Buralarda iyi
temaslara başlanabileceğini
söylemek istiyorum. Fakat bir
defa iki defayla gitmek olmu-
yor. "Bir, iki defa gitmekle iş
bitireceğim" diyenlerinde bu
sevdadan vazgeçmelerini gene
tavsiye ediyorum. Oraya sık sık
gıdıp iş ayarlamaları mümkün
olan bir arkadaşımız var, üç
hafta orada bir hafta Türkiye de
gıda ağırlıklı çalışıyor. Diğer tı-
carı işleri de yapıyor. Ama iyi
de para kazanıyor. Bir de ora-
larda bir fabrika kurdun mu, "
Yahşi " adam olursun. " Adam
geldi burada fabrika kurdu "
derler. Bazı yetkili kişileri ağır-
larsın, güzelce gezdirirsin. Bu
çalışmalar diğer işler içersinde
iyi bir referans olur.

ÇERÇEVE: Sayın Yazar,
Orta Asya gezisinden hemen
sonra, bir MÜSIAD Heyetiyle
Almanya'ya gittiniz. Alman-
ya'daki Türk İşadamları Müs-
takil Sanayici ve İşadamları
Derneğini kurdular. Neden
MÜSIAD adını tercih ettiler ?

YARAR: Üç sene evvel
dört arkadaşla biraraya gelerek
kurdüğümüz MÜSIAD, bugün
memleketin hem ekonomik
potansiyel, hem sayısal itibarı-
yla, hem de sosyal aktivite ve
durust çalışmalarıyla, sadece
Türkiye'de değil Dünya'da da
model oluyor. Almanya'daki
İşadamlarımızda model olarak
MÜSIAD'ı seçmişler, ismimizi
tercih etmişler. Bu da Almanya
ile Türkiye arasındaki ticarete



**Çok sayıda MÜSIAD üyeleri Dünya'nın en büyük
Endüstriyel Fuarı olan Hannover'da.**

musbet manada etki yapacak.
Halyle bizi memnun ediyor.

ÇERÇEVE: Almanya'da-
ki fuar çalışmalarına da katıl-
dınız. Fuarcılığın ekonomide-
ki yeri nedir ?

YARAR: Fuar, ticaret pa-
zarının, mekanik ve teknolojik
merkezidir. Elzem olan birşey
Türkiye'de fuarcılık 1860 ' ta
cennet mekân Sultan Abdüla-
ziz Han tarafından başlatılmış-
tır. Fakat bir fuar yaptıktan
sonra padişahlıktan uzaklaştı-
rıldı. Bildiğiniz gibi şehid edil-
di. Daha Türkiye'de 1924 yılı-
na kadar bir fuar çalışması hiç
yapılmadı. 1924 ile 30 yılları
arasında Ankara'da bir tane fu-
ar merkezi yapıldı. Bir akıllı
çıktı o zaman dedi ki " Fuar bi-
ze ne lâzım, bunu operaya çe-
virelim ". O da operaya çevril-
di. İşte 1980 ' lere gelene kadar
Türkiye ' nin fuar tarihi budur.
Sultan Abdülaziz, Sultan Ab-
dulmecit'le Avrupa'ya yaptığı
gezide bunun önemini anlıyor.
Geldiği zamanda İstanbul'da
bir fuar merkezini kuruyor. Fa-
kat dünyada ki kılı şeyleri öğ-
rendiğiniz zaman bunu istemi-
yenler tarafından hâl bile edile-
biliyorsunuz. Onun için Türki-

ye'nin fuarlar noktasına çok
ehemmiyet vermesi gerekiyor.
Şimdi bazı faaliyetler var ama
yeterli olmadığı kanaatinde-
yim.

ÇERÇEVE: MÜSIAD
Üyeleri bu konuda ne yapma-
lı ?

YARAR: Bir kere MÜSIAD
olarak ; üyelerimizin yurt dı-
şında en az yılda iki fuara katıl-
ması elzemdir. Yani bunu ajan-
danıza yazmalılar. Bir tanesine
katılımcı, bir tanesine de izleyi-
ci olarak katılmıyorsa dünya-
dan uzak kalmış demektir.
Eğer tüccar iseniz muhakkak
bu fuarların üç beş tanesini do-
laşmaları gerekiyor. Bir arkada-
şımız Milletlerarası Fuara katıl-
dı. Şimdi 18 ülkeye ihracat ya-
pıyor.

ÇERÇEVE: Doğu Alman-
ya'yı yakından gezdiniz.
İki Almanya'nın birleşmesi
ile Doğu Almanya devletçi ve
planlı ekonomiden, serbest
ekonomiye geçti. Burada
özelleştirme ne durumda ?

YARAR: Adamlar 3800
kişilik bir ekip kurmuşlar, bü-
tün işlerin envanterini ve fizibi-
lite raporları çıkarmışlar. Çok

**İmbat
fuarcılıkla
yapmış
olduğumuz
temaslar
sonunda bu yıl
içerisinde iki
yada üç
değişik fuar
tertiplenecek.**

**Üyelerimiz
tarafından
katılmalarını
tavsiye
edeceğiz. Eğer
bu fuarlara
katılırlarsa ki,
toplu
tanışmalar
kendileri için
çok önemlidir.
Münferiden
gitmeleri
halinde sıcak
ilişkiler
kurmaları
oldukça
zordur. "Bir, iki
defa gitmekle
iş bitireceğim"
diyenlerinde
bu sevdadan
vazgeçmelerini
gene tavsiye
ediyorum.**

Üç sene evvel
dört arkadaşla
biraraya
gelerek
kurduğumuz
MUSIAD,
bugün
memleketin
hem ekonomik
potansiyel, hem
sayısal
itibariyle, hem
de sosyal
aktivite ve
dürüst
çalışmalarıyla,
sadece
Türkiye'de değil
Dünya'da da
model oluyor.



Genel Başkan Erol Yazar, Almanya MUSIAD Başkanı Dr. A. Ziya Küçük
ve diğer üyelerle birlikte.

kısa bir surede 12 000 tane firma özelleştirilmiş, 250 milyar markı alt yapıya yatırmışlar. Bir yılda yabancı sermaye girdisi 18 000 milyar dolar. Bu Türkiye 'de 1 milyar dolar 'dır. Bir yıldır Türkiye 'de, ancak o da şabeli bir şekilde bir kaç tane kurum özelleştirilmiştir.

CERÇEVE: Türk İşadamlarının burada yatırım yapma imkânları var mı ?

YARAR: Yeni yatırım yapacaklar için çok cazip imkânlar veriyorlar. Size kredi veriyorlar. Enflasyon-suz ortamda % 50 amortisman avırma imkânını veriyor. Birinci yıl için bu çok önemli. Krediler 15 ile 20 yıl ödemeli 5 yıl ödemersiz ve ilk üç yıl hiç faiz alınmıyor. 100 milyon Mark'a kadar kredi veriyor. 3 firma birleşip fuara katılmak isterse 280 bin marka kadar destek veriyor. Firmalar birleşip fuara katıl-

mak isterse " Almanya'da ürünlerimizi tanıtacağız, fakat paramız yok " derlerse 280 bin marklık yardım yapıyorlar vs vs. Hangi konuda yaparsan yaptığında fabrikanın binası için bile yer gösteriyorlar. " Ne olursan ol gene gel " Hz. Mevlâna ' nın sözü kabilinde bunlar da yatırımcıya " gel gel " diyorlar. Tabii bu Doğu Almanya için geçerli. Ben birisini "Hangi alanlarda yatırım yapalım" diye birisine sordum. Ded ki "Almanya damgalı ürünler hangi sektörlerde fazla ise onadır" dedi. Bu makina sanayi olabilir, maden sanayi olabilir, otomotiv yedek sanayi olabilir". "Made in Germany" damgasını vurdun mu, adamlar "Alman malıdır " deyip satacaklar. Büyük bir potansiyel olan-



MUSIAD Genel Başkan Yrd. Ali Bayramoğlu ve Basın-Yayın Komisyonu Bşk. Mehmet Yıldız Hollanda'da önemli incelemelerde bulundular.

bu imkânı değerlendirmelerini tavsiye ederim.

CERÇEVE: Sayın Başkan MUSIAD Üyeleri burada nasıl bir yatırım yapabilirler ? Onlara neler önerirsiniz ?

YARAR:Bakın Almanya'daki Türk işadamları ile de MUSIAD vasıtasıyla bazı yakınlaşmalarımız oldu. Almanya'da Ekonomi bölümünde okuyan çok sayıda Türk talebe vardır. Fabrikanızın başına bir Türk getirirsin. Telefon açtığınız zaman " Abi nasılsınız " diyerek karşınıza çıkar. " Bunu her yerde yapamazsınız. İspanya 'da bu yatırımı yapsanız Türkçe bilen birisini zor bulursunuz. Berlin yakınlarında bir fabrika kurarsın, atlar uçağa 3 saat sonra fabrikadadır. MUSIAD'ın burada yapacağı en önemli faaliyet ortak harekettir. Entegre yatırımlar yapabiliriz. Mesela tekstil konusunda, birisi kumaşını yapar, birisi konfeksiyonu nu yapar, birisi aksesuarını yapar, birisi baskısını yapar. Entegre yatırım olduğu içinde desteklenir ve şansı artar. Belki işletmecilik noktasında da yararlı olabilir. Gıda konusunda yatırım yapılabilir. 5 milyon musliman nüfusun çok büyük ihtiyacı var. Tekstil, gıda, makina gibi konularda yapılacak üretimler Rusya, Çekoslovakya, Romanya, Macaristan ve Polonya pazarında çok büyük şans var. 400 milyonluk Avrupa pazarında da büyük şansı var. Bütün bunları ele aldığımızda, D. Almanya 280 milyar mark alt yapıyla şu anda Avrupa'nın en hızlı gelişen parçası durumunda. Buradaki yatırımlarla ilgilenen arkadaşlar bizim Almanya'dan getirdiğimiz katalogları MUSIAD ' ın ilgili komisyonlarından temin edip faydalanabilirler.

CERÇEVE : Teşekkür ederiz.

YARAR : Ben teşekkür ederim.

"Ne olursan ol gene gel " Hz. Mevlâna ' nın sözü kabilinde, bunlar da yatırımcıya " gel gel " diyorlar. Tabii bu Doğu Almanya için geçerli.

"İnna lillâh ve ina ileyhi Raciün"



TURGUT ÖZAL

ÖZAL ÖLDÜ

Bir devrin sonu...

1927'de Malatya'da doğdu Babası Ziraat Bankası'nda memur Sıddık Bev. annesi ilkokul öğretmeni Hafize Hanım ilkokulda okurken, bir arkadaşının "Turgut otobüsün geleceği yok, atla eşeğin sırtına seni şehre götürüyüm" demeseydi, belki Turgut'un hayat hikâyesi daha değişik olacaktı. Nitekim bindiği eşekten düşmüş, beli kırılmış, kırılan kol kısmen sakat kalmıştı. Böylece çok istediği askeri okula girememiş, Sıhhiye'de ortaokulu, Kayseri'de liseyi bitirmişti. İstanbul Teknik Üniversitesi'nde okurken kendısından birkaç sınıf üstte okuyan Demirel ve Erbakan'la tanıştı. Üniversite'de namaz kılmayı öğrendiğini söyleyen Özal Mescide gidip gelirken Erbakan'la yakından tanışan Özal, uzun yıllar sonra MSP'den adaylığa kadar uzanacaktı.

Öğrencilik yıllarında DP taraftarıydı. Türk Talebe Birliği'nde, politik tartışmalara girdi. Mezuniyetten sonra Elektrik İşleri Etüd İdaresi'nde göreve başladı. İlk evliliği Ayhan İnan'la yaptı. 1954'te ikinci evliliğini Nişantaşı Kız meslek Lisesi'nden mezun Semra Hanım'la yapan Özal, sırasıyla DSİ Genel Müdürü S. Demirel'in danışmanlığı, Plânlama Komisyonu Sekreterliği görevlerinde bulundu. 60 ihtilâlinin sonu Yedek Subay Okulu'nda, okulda ağabey

dediği, ıshayatında Gn. Müdürü Demirel'e öğretmenlik yaptı. Askerlikten sonra O D T Ü'de öğretim görevlisi olarak Erdal İnönü'ye meslektaş oldu.

1 P. ıktıdar olurken, Başbakanlık Teknik Müşavırlığı, DPT Müsteşarı, 12 Mart Hadise'sinden sonra A B D'de Dünya Bankası, dönüştü Başbakanlık Müsteşarı ve Sabancı Holding'in Genel Koordinatörlüğü'nden başka, birçok görevde üst düzey yönetici olarak çalıştı.

Ulus Hükümeti'nde de Ekonomiden sorumlu Başbakan Yardımcılığı'nı yaptı. Kendi kurduğu Anavatan partisi'nin 1983'te seçimi kazanmasıyla T.C. 45 Hükümetini kurdu ve 1993 Nisan ayı'na kadar Türkiye'nin gündemine girdi. Özal ailesi'nde politikayla yakından ilgilendi. Ağabeyi Korkut Özal, kardeşi Bozkurt Özal dayısının oğlu Hüsnü Doğan aktif politika hayatında bakanlığa kadar yükseldiler. Eşi Semra Özal, Anaplı Başkanlığı, çocukları Ahmet, Zeynep, gelini Elvan aynı partinin İstanbul delegesi görevlerinde bulundular.

Turgut Özal, ıktıdar yıllarında Statü-kocu Yenilikçi ayırımında resmi ideolojiye karşı aldığı yenilikçi tutumu nedeniyle, aydın kesimden bazı çevrelerden destek gördü. Özet Anayasa, devletin küçültülmesi eğitimin yeniden gözden geçirilerek, Tev-

hid-ı Tedrisat Kanununun kaldırılması, Uygulamadaki laiklik anlayışının çağın gereklerine göre düzenlenmesi, Dini cemaatlere hukuki statü tanınması, Vergi Reformu, Federasyon dahil Kürt meselesinin tartışmaya açılması, Başkanlık sistemi, Ordunun yönetimdeki etkinliğinin azaltılması hedefleri arasındaydı. Bu hedeflerini gerçekleştiremedi. Ancak kamuoyunda en azından tartışır hale getirdi. Bu tartışmalardan "haddinden fazla eleştiri alan ilk Başbakan" diyebiliriz. Hele hele Cumhurbaşkanlığını, Türkiye'nin elit tabakası hiç hazmedemedi. "Alışamadık" sözlerine çok maruz kaldı. Türk basınına en çok dava açan, en çok tazminat alan lider ünvanında kazandı.

Başında bulunduğu görev, politik, ekonomik, sosyal ve hukuk alanlarında hep yenilikçi kararlarla kendisine değişik bir statü veren Özal, özel hayatında da şimdiye kadar alışılmamış dışında bir çizgi de yaşadı.

Ölümünde de Türkiye'nin her tarafından 50 binin üzerinde hatm-ı şerifin okunması, cenaze törenine milyonların salavat ve tekbirler getirerek katılması yakın tarihimizde hiç bir devlet adamımıza nasip olmayan "nevi şahsına münhasır" bir ölüm oldu. Allah rahmet eylesin.

FOTOĞRAFLARLA ÖZAL



Turgut Özal Başbakanlığı döneminde Kartal Demirağ'ın saldırısına uğramıştı. Bu saldırının sebebi hala meçhul.



Cumhuriyet'in kuruluşuyla başlayan Kürt sorununu en olumlu katkısı sağlamıştı. Şüphesiz bu yönüyle çok takdir edildi.



Ölümü Türk aleminde büyük infia yaptı.



Milyonlar O'nun için sokağa dokuldu. Tekbirler ve salavatlara uğurlandı.

ÖZAL İÇİN NE DEDİLER?

ÖZAL İÇİN GAZETELER NELER YAZDI?

Özal öldükten sonra gazeteler ertesi gün birkaçı dışında, sıvaz başlıkla Özal'ın ölümünü okuyucularına söyle haber verdiler.

... Ve bir yıldız kaydı.

**ÖZAL ALLAH'A
YÜRÜDÜ.**

ZAMAN

**SENİ DAİMA
RAHMETLE ANACAĞIZ.**

TÜRKİYE

**TURGUT ÖZAL
VEFAT ETTİ**

MİLLİ GAZETE

BİR IŞIK SÖNDÜ

SABAH

**TÜRK MİLLETİNİN
BAŞI SAĞOĞLSUN**

MEYDAN

BAŞIMIZ SAĞOLSUN

GÜNAYDIN

TÜRKİYE SAĞOLSUN

MİLLİYET

**... VE BİR DEVRİN
KALBI DURDU**

TERCUMAN

**ÖZAL YAŞAMINI
YİTİRDİ**

CUMHURİYET

ELVEDA ÖZAL

HÜRRİYET

BAŞIMIZ SAĞOLSUN

BUGÜN

ÖZAL ÖLDÜ

ORTADOĞU

ELVEDA

YENİ ASIR

ÖZAL VEFAT ETTİ

YENİ ASYA

ÖZAL İÇİN KİM NE DEDİ ?

FATİH ÇEKİRGE: Demirel kımınle kriz oluşturacak? Kim? alınamadığımız işleri yapacak? Emin ÇOLASAN kime yüklenecek? (Umarım şimdi o da çok üzgündür.)

EMİN ÇOLASAN: Gazeteci için en zor yazı, herholde sürekli eleştirdiği bir kımınle ölümü sebebiyle yazdığı yazıdır... "Hiç mi iyi iş yapmadı?"... Elbette yaptı... Turgut Özal'ın ölümüne üzüldüm.

RAUF TAMER: Özal'sız Türkiye... Sivil birine alınamadınız. Dilerseniz bir asker kokenli adayda anlasın. Yalnız Allah askına Özal'a sağlığında asla yapmadığınız övgüleri, şimdi arkasında hiç yapmayın... Bari susun. Komik olmayın.

OKTAY EKŞİ: Türkiye Cumhuriyetinin temel taşı olan laikliği koruyan hiç bir tavır yoktu. Atatürk'e katlandığı son zamanlara kadar belliydi. Manevi dünyasının dışında kalan her kavram ve kurumu irdeler kendi deyimiyle "tabuları yıkmaktan" çok zevk alırdı... Ekonomimizin yapısını olumlu yönde değiştirdi.

ERTUĞRUL ÖZKÖK: Elveda büyük ihtilalk... İnsan bencildir, egoisttir... Zihin zindanlarının duvarlarını kıran, içimizdeki değişim arzularını özgür kılan insanı götürüyor, Özal'ı alıyor.

MEHMET BARLAS: Özal'ın ölümünden sonra O'nun önemini, başarılarını ve yaptıklarını anıtan yazılar yayınlanacak... Ben bunları Özal yasarken ve iktidarı kaybetmişken de yazdım. Onun için çok elleştirildim... Ama şimdi içim çok rahat.

YALÇIN ÖZER: Türkiye ender yetişen bir devlet adamını yetirdi.

HASAN PULUR: Özal artık yok! Geride Herkul gibi, üzerinde tartışılacak, tarihin yargısına açık sevapları ve günahları kaldı. Tanrı günahlarını afetsin, sevaplarını kabul etsin.

GÜNGÖR MENGİ: Özal iz bırakan önderlerden biri olarak tarihe geçecektir. Özal'ın fikirleri bun dan sonra daha güç kazanacaktır.

MEHMET ALTAN: Bir ışık söndü... Dileriz karanlık uzun sürmez.

CENGİZ ÇANDAR: Bana bunu yapmayacaktın. Dostluğumuza bu kadar ani ihanet etmeyecektin.

BEKİR COŞKUN: Sanki her an ortalığı karıştıracak bir demerç bırakacak gibi geliyor bana.

GÜRBÜZ AZAK: Türk siyasi hayatı bundan sonra Özal dan önce, Özal dan sonra diye ikiye ayrılacaktır.

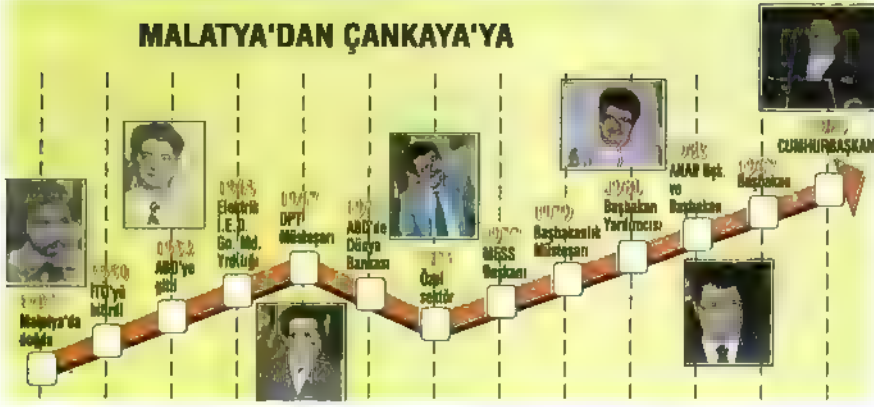
YAVUZ DONAT (nam-ı diğer GÜNZ DONAT) Yine yapt, ölümüyle bile günde mi değiştirdi.

FATİH ÇEKİRGE: Özal'ı indirmeyenlere selam olsun.

SERVET KABAKLI: Naksibendi Hz. leri nin türbesinde toprak aldığını görünce sordu. "Ne yapacaksın?" dedi. "Hafize Ana'nın mezarına serpeceğim" dedim. "Biraz fazla al, lazım olur." deyince bir burukluk oldu.

FEHMİ KORU: Eğer tezkiyemiz bir an lam tasıyorsa, Turgut Özal'ın "inançlı" bir insan olarak öldüğüne şahitlik ederim.

MALATYA'DAN ÇANKAYA'YA



ÖZAL ÖLDÜ EKONOMİ DURDU

Özal'ın ölümü ile başlayan Cumhurbaşkanlığı seçim, Demirel'in seçilmesiyle yeni başbakanın kim olacağı, koalisyonun geleceği iş dünyasında dikkatle izleniyor

Türkiye 17 Nisan günü Özal'ın ölümüyle uzun sürecek bir seçim dönemine girdi

Başbakan Süleyman Demirel Cumhurbaşkanlığına seçilmesiyle, 'Başbakan kim olacak, Yeni Başbakan'la birlikte koalisyonun durumu ne olacak?' belirsizliği 3-4 aya kadar devam edecek. Ekonomik mekanizmaları bu belirsizlik ortamdan nasıl etkileneceği iş çevrelerince merak konusu oldu.

Cumhurbaşkanı seçimi Anayasa'ya ve günlük meclis aritmetiğine göre ancak 20 Mayıs'ta tamamlanabilirdi. Yeni Başbakanın atanmasına kadar Başbakan Yardımcısı Erdal İnönü en az 45 gün vekâlet edeceği belirtiliyor. Başbakan'ın kongreden çıkması halinde DYP'nin en erken kongresi ancak Temmuz'da olur. Yeni seçilecek Genel Başkan ve Başbakan'ın program hazı-

rlaması ve güvenoyu alması gerekiyor. Butün bunlardan sonra işbaşına gelenlerin hemen işe başlanacağıda beklenmemelidir.

Siyasi belirsizlik başta enflasyon olmak üzere, Güney Doğu'ya yapılacak acil yatırımlar, özelleştirme, destekleme politikaları, sosyal güvenlik kuruluşları, belediyeler ve KİT'lin durumu ne olacağı da kesinlik kazanmış değil. Acil ekonomik kararların kimin tarafından alınacağını bilinmezken, işçiler ve ekonomistler, alınması gereken kararların hemen alınmasını ekonomisinin yara almamasını bekliyorlar.

ÖZAL'IN YAPTIĞI EKONOMİK REFORMLAR

- 1- Ekonomik denge getirdi
- 2- 2 milyar dolar olan ihracatımızı 12 milyar dolara çıkarttı
- 3- Konut başta olmak üzere inşaat sektörüne canlılık getirdi
- 4- Gümrük duvarlarını yıktı
- 5- Kapalı ekonomiyi dünya ile en-

tegre etti

- 6- Türk Lirası tabusunu yıktı
- 7- Döviz karaborsasını yıkarak, döviz borsalarını kurdu
- 8- Herkesin dövizle alışveriş yapmasını sağladı
- 9- ABD ve Avrupa korkusunu büyük ölçüde yendi
- 10- Gudumlu faizi yendi
- 11- AT'a tam üyelikten korkmadı
- 12- Sanayiciyi dünyaya açarak, adeta terbiye etti
- 13- Kaliteli mal üretmeye adeta zorladı
- 14- Değişken kur sistemini getirdi
- 15- Dışa bağımlı enerji sektörümüzü, bağımlılıktan kurtarak, enerji satma hale getirdi
- 16- Döviz rezervlerimizi 12 milyar doların üzerine çıkardı

NELER YAPMAK İSTİYORDU:

- 1- Devlet KİT'leri uç yıl içerisinde yüzde 80'nini bir program içerisinde özelleştirmeli
- 2- Sosyal güvenlik sistemi hemen özelleştirmeli
- 3- Eğitimde etkili reformlar yapılmalı, Tevhid-i Tedrisat kanunu kaldırılmalı, liseler dahil her yerde paralı eğitime geçilmeli
- 4- Anayasa değişmeli, Türkiye özet bir anayasayla yönetilmeli
- 5- Uygulamadaki laiklik çağın gereklerine göre düzenlenmeli, dını ce-maatlere hukuki statü tanınmalı
- 6- Vergi reformu
- 7- Federasyon dahil Kürt meselesinin tartışmaya açılması.
- 8- Başkanlık sistemi
- 9- Ordunun yönetimindeki etkinliğinin azaltılması

SEÇİM... SEÇİM... SEÇİM...

8 Cumhurbaşkanı Turgut ÖZAL'ın ölümüyle beraber Türkiye 1993 yılını seçime geçiriyor. Yıbaşı meşajlarında 93 Yılı Reformlar

SEÇİM TAKVİMİ

Mayıs :Cumhurbaşkanlığı Seçimi

Haziran :Başbakan seçimi

Ağustos :Tatıl

Eylül :Meclis başkanı, Başkanlık Divanı ve Komisyonlar seçimi

Kasım :Butçe

çalışmaları

Aralık :Butçe görüşmeleri

HÜKÜMETİN UNUFTUKLARI

- 1) Bosna-Hersek teki Sovkırım
- 2) Azerbaycan, Rusya ve Fransa'nın desteğini alan Ermenilere teslim edild
- 3) Kıbrıs'ın fedakâr Mudafası Raul DENKTAS, istifasının eşğinde bunun Türkiye ile olan anlaşmazlıklardan kaynaklandığı söyleniyor
- 4) Özel Radyo ve TV'ler sanki unutuldu gibi
- 5) GAP projesi de bir başka bahara kaldı
- 6) İhale yasası tasarısı bekliyor

Yılı olacak diyen Hükümet, yılın ilk dört ayında ancak geçmişi karalamakla geçirdiler

Nisan'da ÖZAL'ın vefatıyla, Türkiye gündemine seçimler girdi. Seçimlerin girilmesiyle Hükümet iş yapmaya vakit bulamıyor. İlk raundunda Cumhurbaşkanlığı, seçimi yapıldı. Peşinden Başbakan seçimi var. Görülen o ki, Süleyman Demirel Cumhurbaşkanı seçildikten sonra SHP'nin verdiği desteğe karşılık İnönü Başbakan Vekili olarak bir müddet daha Hükümetin başında duracak. Bununla zaten uzun olan seçim dönemini daha da uzatacağı belli.

Daha sonra DYP Genel Kongresi toplanacak, Kongre de DYP Genel Başkanı ve Türkiye'nin yeni Başbakanı belli olacak. Yeni kabînenin açıklanması, Hükümetin güvenoyu alması 93'ün ikinci yarısından sonraya kadar sarkacak. Bundan sonra belki Meclis Başkanı seçilecek. Yeni oluşan Hükümet ile bir kete tabii olarak Meclisin de şekli değişecek. Meclis Başkanlık Divanı ve Komisyon üyeleri seçilecek. Butün yıl boyunca Meclis'teki parmaklar havaya kakıp kakıp gelecek. Butün bunların ardından bir şey daha var.

O da "94 Yılı Butçe Görüşmeleri". Butün bunları üst üste koyup topladığınızda Aralık 93'ü bulursunuz. Geriye kalan iki ya da üç haftalık bir zaman. Bir taraftan DYP'nin vaatleri, bir taraftan SHP'nin vaatleri diğer taraftan da Koalisyon Hükümetinin vaatleri. 93'te hemen hemen hiç gerçekleştirilecek

İHRACATA TEŞVİK DOPİNGİ

İhracatı ve döviz kazandırıcı faaliyetleri teşvik esasları belirlendi. Bakanlık Kurulu Kararı'na göre, ihracatın ve döviz kazandırıcı diğer faaliyetlerin finansmanında kullanılmak kaydıyla, Merkez Bankası ve bankaların kullandıracağı krediler, ilgili kuruluşların döviz kazandırıcı faaliyetler dolayısı ile yaptıkları hizmetler ve muameleler dolayısı ile aldıkları paralar, ihracata teşvik belgesi kapsamında yapılan ithalat, ihracat karşılığı ödenecek vergi iadeleri, diğer ödemeler ile ihracatta ilgili işlemler, banka ve sigorta muameleleri ve damga vergilerinden, diğer vergi ve resim ve harçlar ile hal rûsumundan muaf olacak.

İhracat teşvik belgesi kapsamında, ihracatı taahhüt ettikleri malların bünyesine giren oranda hammadde, yardımcı madde ve ambalaj malzeme için FOB ihracat taahhüdünün 60'ını geçmeyecek şekilde, ihracattan önce döviz tahsis edilebilecek. İhracattan sonra ise imalatçı ihracatçılara, teşvik belgesi kapsamında, üretimde kullandıkları hammadde, yardımcı madde ve ambalaj malzemesi ile 5 yıl süreyle üçüncü şahıslara devir ve temlik edilmemek şartıyla makine ve teçhizat için FOB ihracat değerinin yüzde 10'u oranında döviz kullandırılabilir.

İhracat edilen nihai malı üreten firmalar, maliyetde enerjinin payını yüzde 5'i aşması halinde, mamülün üretimi sırasında kullanılan elektriği, TEK'len veya görevli şirketlerden, doğalgazı BATH ve ilgili belediyelerden, suyu ilgili belediyelerden, yulded 25 indirimli olarak, fuel-oil'i ise Türkiye'deki rafinerilerden ve Petrol Ofisi AŞ'den gümrük ver-

gisi ve her türlü fondan muaf olarak alabilecek. Enerji teşvigiinden yararlanabilmek için ihracat teşvik belgesi aranmayacak. Enerji teşvigi, Yatırımları ve Döviz Kazandırıcı Faaliyetleri Teşvik Fonundan (YDKFTF) karşılanacak.

Petrol yağı, petrol gazları, vazelin, parafin gibi bazı petrol ürünlerinin Türkiye üzerine yönelik karayolu taşımalarında, her metrik ton için 3 dolar Toplu Konut Fonu (TKF) kesintisi yapılacaktır. Bu ürünlerin, ihracat teşvik belgesine istinaden yapılan ticaretinde YDKFTF'ye her ton için 1 dolar yatırılması halinde TKF kesintisi yapılmayacak. İhracatı teşvik belgesinde öngörülen ihracat taahhüdünün belgede belirtilen şartlara, yararlanılan teşviklere uygun olarak yerine getirilmemesi halinde, zamanında alınamayan vergi, resim ve harçlar, ceza, gecikme faizi ve gecikme zammı ile birlikte alınacak.

Teşvik belgesi ibraz edilen belgelerin gerçek dışı veya tarifi edilmiş olması halinde de ilgililer hakkında kanuni işlem yapılacaktır. Bankalara yatırılır.

Teşvik kararına istinaden yayımlanacak tebliğ ve genelgelere uymayan, yanlış işlem yapan, yanlış bilgi veren, bundan dolayı mali mukellefiyetlerin tahsilinde gecikmelere sebep olan bankalardan, gecikme süresi de dikkate alınarak, kayba uğratılan vergi, ceza ve gecikme faizi ile birlikte tahsil edilecek, ayrıca Hazine Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın talimatı ile Merkez Bankası'nca ihracatı teşvik belgeleri ile ilgili ithalata aracılık yapma yetkileri, 5 iş günü süreyle kaldırılabilir.

Ege'de MÜSIAD Farkı

Altı ay önce İzmir'de başlayan faaliyetler semeresini vermeye başladı. MUSIAD, Ege'de üyelerinin sayılarınının 116-ya ulaşması ile İzmir'in ve Ege'nin en büyük sanayici ve iş adamları konumuna geldi. MUSIAD Genel Merkezi Şubat ayından itibaren kendilerine şube açma yetkisini verdiği İzmir'li MUSIAD'lılar Haziran ayı sonlarında Genel Kurul Toplantısı yapacak Ömer Cihan AKBAY başkanlığında Mustafa BUYUKBEBEÇİ, Hikmet TINAZTEPE, Eflatun SAYGILI, Veli İNTAŞ, İbrahim ÖZPOYRAZ ve Faik BOYACI'dan meydana gelen müteşebbis heyeti resmi şube açma çalışmalarını hızlandırdı

İnci Kordon'da şube açmak için çok güzel bir yer tutuldu Haftalık Çarşamba Toplantılarının çoğu buranın 100 kişilik salonunda yapılıyor Bazı büyük toplantılar da B Efes Otel'inde yemekli olarak yapılıyor. Bu güne kadar Aydın MENDERES, Ali ÇOŞKUN, Cemil ÇİÇEK, Gazeteci Fehmi KORU, Gazeteci Abdurrahman DİLİ-PAK ve Hekimoglu İSMAİL gibi flaş isimleri ağırlayan İzmir MUSIAD'lıların hedefi Türk siyasi hayatının önde gelen isimleri ile ekonomik alanda uzman kişileri MUSIAD üyeleri ile buluşturmak

Kobi'ler "Üvey Evlat" Gibi

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Türkiye'de toplam işletmelerin % 98'ini oluşturmalarına rağmen buna karşılık toplam kredilerden sadece % 4,ük bir pay alıyorlar Hak ettikleri onemi gorememenin sancılarını çeken KOBİ'ler öncelikle kredi faizlerinin düşürülmesini, vergilerin azaltılmasını ve destek kuruluşlarının imkanlarının arttırılmasını istiyorlar KOBİ'lerin dışı ger bir talepleri de sanay, suterlerinin inşaasında Bakanlık desteğinin çoğaltılması ve Halk Bankası'nın mali yapısının güçlendirilmesi

Birlik Vakfı'ndan Hızlı Okuma Seminerleri

Birlik Vakfı Muhsin KADIOĞLU yönetiminde Hızlı Okuma Seminerleri düzenliyor. Seminerler HUGOM'da (Anlayarak Hızlı Okuma, Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi) ve bilgisayar desteğinde yapılıyor. 14 Kişilik sınıflarda toplam 15 saati kapsayan dersler öğrenci ve öğretmenlere indirimli. Bilgi için başvurulacak telefon numaraları ise şöyle,
9-1-395 10 64, 395 45 01

Şeffaf İhale Farkı

İLKSN'da yolsuzluk iddialarının ortaya atılması üzerine Millî Eğitim Bakanı Koksal TOPTAN'ın Bakanlığı ilgilendiren ihalelerin açık düzenlenmesi için talimat vermesi üzerine, yaklaşık 30 Milyar TL bedelli Millî Eğitim Vakfı evrak basımı ihalesini 135 Milyara MUSIAD üyesi Gaye Matbaacılık aldı

Daha önceki dönemlerde mal ve hizmet alımlarını ihalesiz yapan Millî Eğitim Vakfı, yaklaşık 30 Milyar TL bedelli karne, diploma, başarı belgesi, öğrenci not cetveli gibi evrakların basımı için firmaların ve basının davet edildiği ihale ile belirlenmiştir

Sigarayı Bırakma Kılavuzu

Yeşilay Derneği tarafından çıkarılan Yeşilay Dergisi'nin bir araştırması sigara tiryakilerine bu konuda yardımcı oluyor Araştırmada, her-şeyden önce sigarayı bırakmak isteyen kişinin kendine olan güveni ve direncini toplaması gerektiği belirtilerek, sigaranın zararları hakkında yazılmış ciddi eserlerin gözden geçirilmesi öğütleniyor

"İlk iş olarak sigara içilen çevrelerden (Kahvehane, çay ocağı, oyun yerleri vb.) uzaklaşmanız gerekir" denilen araştırmada ikinci adım olarak sigarayı hatırlatacak kıbrıt, kütabelası ve sigara paketlerinin ortadan kaldırılması öneriliyor

Özal'ın Kitabı Yayınlanıyor. "DEĞİŞİM BELGELERİ" PIYASADA !

Merhum Cumhurbaşkanı Turgut Özal'ın hayatı iken yazıp baskıya verdiği kitabı piyasaya çıkıyor



Semra Özal'ın kurucu luğunu ve genel başkanlığını yaptığı Türk Kadını Güçlendirme ve Tanıtma Vakfı tarafından yayına hazırlanan "Değişim Belgeleri" isimli kitabın tanıtımı, 13 Mayıs Perşembe günü saat 16 00-20 00 arasında The Marmara Otel'inde düzenlenen bir toplantı ile yapıldı

İhalelerde Rüşvet Maddesi

Yolsuzluklarla mücadelede sorumlu Devlet Bakanı Orhan KILERCİOĞLU, Bayındırlık ve İskan Bakanlığının hazırladığı "Yeni İhale Yasası" için gönderdiği yazısında "Her çeşit ihalede, ihale işlemlerinin çeşitli aşamalarında rüşvet alındığının ispatı halinde ihalelerin tazminat ödemeksizin tek taraflı iptal edileceği" şeklinde görüş bildirdi.

Cola'nın Gizli Formülünde Kokain ve Alkol

Bütün dünya'da en çok tüketilen Coca Cola 107 seneden beri kamuoyundan gizlenen formulu Mark Pendergrast adlı gazeteci tarafından açıklandı. Gazeteci Pendergrast, Coca Cola'nın Kütüphanesinde yaptığı 4 senelik araştırma neticesinde bunları ortaya çıkardı.

Pendergrast'ın bu konuda hazırladığı kitabı henüz piyasaya çıkmadan Amerika'da büyük gürültüler kopardı.

Formulde yer alan kokain maddesinin yer alıp almadığı konusunda cevap vermekten kaçınan Cola üreticileri, alkolün olduğunu ise inkâr etmediler.

Limited Şirket Sayısında Patlama

Şirketleşmede, kuruluş kolaylıkları ve sağladığı imkânlar sebebiyle "Limited Şirket" şekli tercih ediliyor.

Devlet İstatistik Enstitüsü verilerine göre, yılın ilk üç ayında Türkiye genelinde kurulan 12 bin405 şirketten 10 543'ü Limited 1260'ı Anonim şirket, 50 kollektif, 6'sı Komandit ve 546'sı Kooperatifi.

MÜSIAD Ankara ve İzmir'de fuvar düzenliyor.

Sadece MÜSIAD Üyelerinin stand açacağı "Birinci MÜSIAD Fuarı" 19-20 Haziran tarihleri arasında Ankara Dedeman Oteli'nde gerçekleştirilecek.

İkinci MÜSIAD Fuarı ise Eylül ayında İzmir Balçova Termal Tesislerinde yapılacak.

MÜSIAD Bursa Şubesi'nden Faizsiz Banka Paneli

MÜSIAD Bursa şubesi Yönetim Kurulu tarafından düzenlenen "Özel Finans Kurumlarının Türk Fi-

nans Sektöründeki Yeri ve Sağladığı İmkânlar" konulu panelde Özel faizsiz finans kurumu yetkilileri ve İlahiyatçı Doç. Dr. Hamdi Dönderen panelist olarak katıldılar.

Panelde kâr-zarar esasına göre çalışan faizsiz bankalarının, finans sektöründe diğer bankalara ciddi alternatif olmaya başladığı, bu durumun bankacılık sektöründe rahatsızlığa sebep olduğu öne sürüldü.

Faizsiz bankaların sektörde % 4'lük bir paya sahip olduğu belirtildi.

TSE 'den Sanayiciye Telefonla Danışmanlık

Türk Standartları Enstitüsü üretici ve sanayicilere, her türlü teknik bilgi ve danışmanlık hizmetlerini telefonla vermeye başladığı bildirildi.

Almanya'dan Türkiye'ye işadamları akını

Almanya Başbakanı

Helmut Kohl'un Türkiye'yi ziyaretini üzerine, Peter Beer, Voss AG, Jürgen Koopman, Friedric Lurssen, Udo Ude gibi ünlü Alman firmalarının üst düzey yetkilileride Türkiye'ye geldiler.

TOBB " Acil Önlem" dedi !

TOBB'un, 22 mayıs cumartesi günü yapılacak olan 48. genel kuruluna sunulmak üzere hazırlanan "1992 Yılı Ekonomik Raporu" yayımlandı. Raporda yer alan görüşler şöyle:

Kamu borçlanma politikaları orta ve uzun vadede yeniden düzenlenmelidir.

Özelleştirme konusunda hedeflere ulaşılamamıştır. Personel sayısının azaltılması zorunludur.

Sosyal Güvenlik Kurumlarını darboğazdan kurtarmak için acil önlemler alınmalıdır.

OCAK-NISAN GÖSTERGELERİ

Tehlikeli göstergeler	OCAK 1993	NİSAN 1993	ARTIŞ
İç Borç	175 trilyon lira	202 trilyon lira	27 trilyon lira
Dış Borç	49 milyar dolar	54 milyar dolar	5 milyar dolar
Bütçe açığı	4 trilyon lira	31.7 trilyon lira	27.7 trilyon lira
İthracat	13 milyar 549 milyon S	13 milyar 674 milyon S	125 milyon S
İthalat	4 milyar 944 milyon S	5 milyar 908 milyon S	964 milyon S
Dış açık	1 milyar 391 milyon S	2 milyar 234 milyon S	843 milyon S



Prof. Hikmet Üçişik MİSAD Toplantı salonunda MİSAD üyelerine hitap ederken...

Prof. Dr. HIKMET ÜÇİŞİK Çerçeve'ye anlattı:

GELİŞMİŞ ve İLERİ TEKNOLOJİNİN METODU

ÜÇİŞİK :

ALAKATI

M A M İ S M E M İ F K E T M H A K K A R I A Y
C İ M Z D E D İ G E R M E M A M A M İ Z H A T A
M A M İ Z H A T A M A M İ Z H A T A

ÇERÇEVE: Türkiye gelişmiş teknolojinin ne kadarını kullanabiliyor, İleri teknoloji ile ilgili bir envanteriniz var mı ?

ÜÇİŞİK: Şimdi mevcut gelişmiş teknolojinin miktarını bilmek gerek. Türkiye'nin ne kadarını kullandığını bilmeliyim. Yoksa bilinen teknolojinin yanında gizliliği olan, askeri ve ticari kaynağı gizli tutulan teknolojiler de vardır. Bunların kapasiteleri hakkında bilgi sahibi olmak çok güçtür. İkincisi Türkiye'nin bir teknoloji envanteri var mıdır ? Bilmiyorum.

Üçüncü husus, teknolojiye neyi kastettiğimiz önemli. Teknoloji bir usüller zinciri, bir aletler camiası, bu aletleri kullanarak mamül üretmek ve ticari bir kolda piyasaya arz etmenin tamamına teknoloji denir. Teknolojinin ortaya çıkışı ise insanın zekası ve aklının birleşmesi ile araştırma ve geliştirmelerin sonucudur. Araştırma yapmak için de neyin meçhul, neyin málum olduğunu bilmek lazım. Dolayısıyla belli

bir konuda araştırma yapılacaksa o konunun bilinenlerinin ve bilinmeyenlerinin tesbit edilmesi lazım. Bilinmeyenlerin hepsini bilmek imkânsız. Dolayısıyla hangi konuda araştırma yapmak gerektiğini bilmek lazım. Bunun için çeşitli faktörler bulunabilir. Birisi, zevktir. Birisi maddi varlıktır, bir diğeri de zamandır. İnsanlığa faydalı olacak ya da olmayacak konularda araştırma yapılacaktır. Diğeri ise belirli bir süre sonra insanlara faydalı olacak, memleketi veya daha geniş bir topluma faydalı olacak ve ticari amaçları güdecek, problemlerin çözümüne girmek lazımdır.

Bu problemlerin çözümü sonunda çıkacak olan delta, şayet biraz geniş çapta uygun alanı bulup tesisatı incelemek ise bu inceleme sonunda ekonomik değerler varlığı takdirde teknoloji üretimi çok basit gelir. Bazı teknolojilerin imalatında ekonomik faktör gözönüne alınır. Savunma ve askeri mevzularda, ilgili memleketin taşıyabileceği miktarda araştırma yapmak ekonomik olmasa bile şarttır. Çünkü, hayatın

Prof. Dr. A.Hikmet ÜÇİŞİK

Ahmet Hikmet Üçişik 1945'de İstanbul'da doğmuştur. Vefa Lisesi'nde tamamladığı Orta Öğretimi takiben, Haziran 1967'de İstanbul Teknik Üniversitesi'nden "Metalurji Yüksek Müh." olarak mezun olmuş, Şubat 1972'de "Doktor", Kasım 1976'da "Doçent", Mart 1982'de "Profesör" rütbesine almıştır.

1972-1976 arasında Amerika Birleşik Devletleri'nde "Massachusetts Institute of Technology (M.I.T.)", "University of California at Los Angeles (UCLA)" ve "University of Pennsylvania"da Research Associate ve Doktora Östü Araştırıcı olarak çalışmıştır. 1978-1979'da Kanada'da "McGill University", 1980, 1981'de A.B.D.'de "University of Pennsylvania"da, 1982 ve 1983'de Almanya'da "Universität des Saarlandes"de, 1982'de A.B.D.'de "JCLA"da, 1986'da Japonya'da "Osaka University"de Misafir Profesör olarak çalışmıştır. Bu süreler zarfında Yüksek Teknoloji Materyalleri (Heli Seramikler, Tanyum Alaşımları, Alüminyum Alaşımları v.s.) Biyolojik Materyaller, Aşınmış Çeliklerde Gevreklik Problemleri, Modelleme Simülasyonu ve Teknoloji Transferi konularında araştırmalar yapmıştır.

Kasım 1992'de yaklaşık 124 adet tebliğ-makale şeklinde yayımlanmış A.B.D., Kanada, Avrupa'nın muhtelif memleketleri, Japonya, Malezya, Endonezya ve Avustralya'da çok sayıda bilimsel toplantılara katılmış, tebliğler vermiştir.

İ.T.Ü. Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi, İ.T.Ü. Biyomühendislik Araştırma Merkezi kurucu öğretim üyesidir. Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü Kurucu Rektörü'dür.

İ.T.Ü. Uçak ve Uzay Bilimleri Bölümü Başkanı, Temmuz 1988-Kasım 1990 arası TÜB.TAK Gebze Marmara Bilimsel ve Endüstriyel Araştırma Merkezi (MİBEAM) Müdürü'dür.

American Society for Non-destructive Testing (1974), Canadian Professional Engineers Assn (1978), University of Wisconsin Forest Product Laboratory (1981), TÜB.TAK Tezlik (1984), Japan Society for Promotion of Science (1985), TÜB.TAK Yönetim Kurulu Araştırma Projesi (Hizmet Teşekkül Belgesi) (1990) ödülleriyle sahiptir.

"Gesellschaft für Metallkunde", "American Society for Metals", "The Japanese Society for Dental Materials and Devices", "Japanese Society for Medical Electronics and Biological Engineers", "Orthopaedic Research Society", "Materials Research Society", "American Ceramic Society" ve NATO Advisory Group Aerospace Research and Development Structure and Materials Panel ve "Islamic Academy of Sciences" üyesidir.

Halen Bogaziçi Üniversitesi Biyo-Medikal Mühendisliği Enstitüsü "Protez, Malzeme, Yapıya Organlar" Anabilim Dalı Başkanı ve "Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü Rektörü" olarak görev yapmaktadır.

İdamesi ve hudutların eniniyeti için bu hususlara girmemiz gerekiyor. Ayrıca bu gayeyle yapılacak araştırmaların birçoğunu elde etmemiz imkânsızdır.

ÇERÇEVE : Gelişmiş teknolojiye, gelişmiş olan ülkelerle Türkiye'yi kıyaslırsak nasıl bir durum ortaya çıkar, ne-ler ihraç edebiliriz ?

ÜÇİŞİK: Nelerin ihraç edildiğini, ne-lerin ithal edildiğini bakarak Türkiye'nin hangi teknolojiyi dışarıya satabileceğini, hangi teknolojiyi edindiğini çıkarabiliriz. Bir takım mukaveseleler istiyorsanız, çok gelişmiş Avrupa, Amerika ve yakın zaman da atak yapmış Japonya, Kore ve Pasifik ülkelerinin arkasından gelir. Görüldüğü gibi Türkiye'nin yeri pek parlak değil. Bunun sebebi Türkiye'nin sistemli bir araştırma geliştirme programı yoktur. Öncelikle böyle bir program çıkartılıp, çalışma teklisi edilmeli çalışmalar başlatılmalıdır. Birde birçok kişinin ele aldığı memleketi faydalı olabileceğini düşündüğü çalışmalar vardır.

Bir diğeri de programlar ma-
cut değil. Öncelikli derecede
programlar şayet bu ikinci po-
litenel yürütülür durumda olursa
derinlemesine ve genişlemesine
takip edilirse ilerleyebilir. Zira
bu ülkede çok yüksek bir eği-
timsel düzey var. Bu gelişme hızına
hissas eğitimi verdığımız zaman
yakın bir gelecekte Türkiye kendi
kadretini ispat eder. Ciddi bir
eğitim verildiği zaman, tabii mem-
neler sevgisiyle bezenmiş Hakk'a
niyet eden, insanlığın kullanış-
ılır, ilke ve kabiliyeti elde ettiğimiz
diğer gelişmiş memleketleri yaka-
lamamız, hatta geçmemiz bile
mümkün. Zira Avrupa da, Ameri-
ka da nutus itibarıyla yaşlanmak-
tadır. Bilhassa Avrupa'da daha çok
yaşlılar ve emekliler çalışıyor. Biz
de içinde kavrettiğimiz insanları
gençler topluluğu mevuttur. Ama-
dikkatli bir tahsil havası olmaması

ÇERÇEVE : Gelişmiş ülkelerle kıyaslandığımızda oldukça karamsar bir durum ortaya çıkıyor. Üçüncü dünya ülkeleriyle kıyaslırsanız ?

[illegible]

CERÇEVE - Bu konuda Orta Asya Cumhuriyetleri ile nasıl bir teknolojik alış-veriş yapabilirsiniz?

UÇUŞIK : Orta Asya memleketlerinde veya dağılan SSCB ne bağlı olan Türk Cumhuriyetlerinde temel ve hakiki bilmiler hakiminden çok mu yitmiş insanlar olduğunu görüyoruz. Bu kıymetli insan gücünün çok sıkı ve sıkı temalarla faydalanmak lazım. O beyin gücünde Türkiye'nin muhakkak istilade etmesi gerekiyor.

Hammedde kaynakları olarak anladığımız kadarıyla bilhassa askerî hedefleri vardır. Hedeflere ulaşabilmeyi emniyet edecek kaynaklara sınırlı bir kaynağına ulaşılması namına emniyet gerekçesiyle kâğıda düşürme ile gözönüne alınarak Türkiye'nin istifadesine bu kaynakların açılması mümkün değildir. Ayrıca stratejik hammadde kaynaklarının sınırlı harp sanayine emniyet edecek maddeler veya metalleri emniyet maddeleri vatakları vardır. Bunlar dedikate almak lâzım.

ÇERÇEVE: Sayın UÇIŞIK başka neler söylemek istersiniz?

İlk olarak, noksanlıklarından birisi sanayi, özellikle inşaatın büyük ve büyük çaplı inşaatlar için büyük çaplı araştırma ihtiyacı olduğunu gösteriyor. Her kamu istihbarat ekolünde araştırma yapıyorlar, beklemek, görmek, anlamak, değerlendirmek, paylaşmak, yaymak, kullanmak problemlerini çözebilmek için araştırmalara sahip olmasa gerek. Sayet ihracatı yapmak istiyorsanız kendi ülkenizde ya da yabancı ülkelere satışlarınızı yapıyor, satışları yapıyor, pazarlamaya girmeniz şarttır. Zira bir teknolojiyi üretmek istiyorsanız bunu bir kere adapte etmek lazım. Adapten edildikten kabul etmek daha teknolojiye sahip olan ülke za manla bu teknolojiyi birkaç kade me yukarı götürüyor. Biz ise teknolojinin kalitesini sabit bırakıyoruz. Dolayısı ile aradaki mesafe za manla açılıyor. Tüm problem aradaki mesafeyi kapatmak. Aradaki mesafe, malın kalitesi iyi olsa da hıma, satın almasında sebep oluyor. Bu sebeple güldüğü olmaması teknolojiyi teknoloji olarak kullanmak ve teknolojiyi teknoloji olarak geliştirmek için de lazımsa yapmak gerekir.

ÇERÇEVE : Teşekkür edeniz

UÇIŞIK • Ben teşekkür ede
rım

**Teknolojiye
sahip olmanın,
hakim olmanın
ilk şartı insan
gücüdür**

Mevcut bilgilerle mücehhez, bilgileri bu istikamette kullanacak beyinlerin yetiştirilmesi icap ediyor.

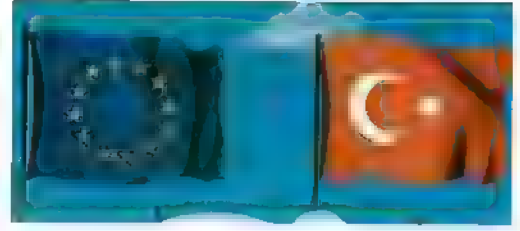
Orta Asya
memleketlerin-
de veya dağılan
S.S.C.B.'ne
bağlı olan Turki
Cumhuriyetle-
rinde temel ve
hakiki bilimler
bakımından çok
iyi yetişmiş
insanlar
olduğunu
görüyoruz.
O beyin gücün-
de Türkiye'nin
muhakkak
istifade etmesi
gerekıyor.



Leşik: Teknolojiye hakim olmanın ilk şartı beyin gücüdür

**Türkiye AT ile bütünleşemez. Çünkü Müslümandır.
Türkiye İslam dünyası ile bütünleşemez. Çünkü lâiktir.**

**TÜRKİYE
A↓RUPA
AÇMAZINDA!**



**Üç İsa kitabının Yazarı Aytunç Altındal MÜSİAD
Çarşamba toplantılarına konuk oldu**

Although the FBI has not yet released the names of the two men, it has said that the two men were "in the company of" the two women who were killed. The FBI has also said that the two men were "in the company of" the two women who were killed. The FBI has also said that the two men were "in the company of" the two women who were killed.

[illegible]

MMUSIAD'ın mutad
Yemekli Çarşamba
Toplantısı'nda çok sa-
yıda MUSIAD üyeleri-
ne "Batı'da laiklik, Batı'nın Türki-
ye ve İslâm Dünyasına Bakışı"
konulu konferansında, "UÇ İSA"
adlı kitabın yazarı Aytunç ALTIN-
DAL "Batı Dünyası Türkiye'yi bir
açmazda bırakmış. Türkiye ne
zaman Avrupa ile bütünleşmek
istese "yok olmaz siz muslumansı-
nız." Eger Türkiye, İslâm Alemi
ile bütünleşmek istese gene Av-
rupa karşısına çıkıyor. Bu sefer-
de "Hayır, siz lâiksiniz der". Siz
dünyada böyle bir garabet gördü-
nüz mü ? Dünyada bizden başka
böyle bir açmaz içinde yaşamak
zorunda bırakılmış ikinci bir ül-
ke yoktur." dedi. Bu açmazdan
kurtulmanın yolunu da izah eder-
ken " Türkiye kendine uzak bir
hedef seçmelidir. Bana göre bu
hedefin ilk aşaması BM'de veto
hakkına sahip bir ülke haline gel-

melidir. Türkiye önüne böyle yüce bir hedef koymalıdır. Böylece Türkiye kendine yeniden güven sağlayacak. Dolayısıyla ne Bosna Hersek olayı kalır, ne de başka yerlerde ezilen müslümanların derdi olur. Ancak şimdi Yeni Dünya Düzeninin, İslamiyet için hazırladığı bir global plân vardır. Bu plâna göre BM'de veto hakkı olan 7. üye muhtemelen İslâm Ülkelerinden olacak. İngiltere Mısır'ı, Fransa Suudileri, Almanya'da Türkleri bu üyelik için tercih ediyor. Buna göre üye olan İslâm Ülkesi kendi tasarruflarında olacak. Örneğin, Fransız tipi müslüman, Alman tipi müslüman gibi. Yani İslamiyeti kavimleştirme, ırkçılıkla bölünmeyi teşvik etmektir. Bana göre, Türkiye buna karşılık acilen bir "Ust Kurul" kurmalıdır. Alternatifler ve çözümler geliştirmelidir" dedi

'UÇ İSA' adlı kitabıyla Batı

Aytunç ALTINDAL

Seir ve yazar 12 Ocak 1945, bakırköy/İstanbul doğumlu. İlk öğrenimini İstanbul'da tamamladı. Ortaokulu "Diyarbakır" da (1956) bitirdi. Hayatında İrsazade İsmail ve başka diğ. İse öğrenimi Kabotus İrsazade'ne aldı. Sürgünde, Pandik İrsazade'ni tanımladı. Havass (1977) ve Sürer (1984) yayınına kudu, 1982'ye kadar Sürer dergisini yayınladı. Diğ. ha sonra Zürich'te Modus Vivendi Yayınları ve sanat galersini yayınlamaya başladı. Şair, denemeciler 1964 den başlayarak Haber, Akşam, Cumhuriyet, Yeni Halk, İhs, Yenişim gibi gazetelerde Sanat Edebiyatı, Varlık, Sürer, bilim, Sanat ve bazı sosyalist çizgilerdeki dergilerde yer aldı. Ötkeni telif dokuzu çeviri yirmi kitaba yayımlandı bunlardan yedisi yayımlandı. Ayrıca Fransız ve İsviçre'deki bazı yayın organlarında yazılar, Amerika ve Zürich'da bazı güden yayımlandı. San olarak yayımlandı: "Üç İsa" isimli kitabı İle Avrupa basınında ve ruhunu çevirelerinde geniş tepkiler aldı. Bu kitabı, Anadolu yayımları tarafından Türkiye'ye çevirilerek yayımlandı.

Ahmedî Türk okur, Söğüt yayını ve Söğüt dergisi ile, son zamanlarda Türk basınında ve Televizyonunda yaptığı programlar ve yazı dizileri ile tanınmaktadır.

Bir çok ülkede konferanslar veren Atında, aynı zamanda İngilteredeki Katolik Üniversitesi'nde de konusu ile ilgili dersler vermek üzere davet edilmiştir.

Gerek Eski Savaşlar Birliği, gerek İskandinav Aikiden ve gerekse Batı Avrupa'yı yakından tanıyan Aikiden, uzun zaman Türkiye'de de idrolojik ve politik tartışmaların içinde yer alması ve fikirlere bir çevresini etkilemesi bir kipi. Türkiye'yi yetiştirildi, İslam toplumunun fikrinden çıkan Aikiden, beyni ve Rusyayı yakından tanıyan, azar kendi matkulan ile sorgulayan diğer mscatların biridir.

Dr. Devlet ilişkileri, tarife bakanı ve geleceğe ilişkin etkiler yorumları ile dikkat çekici bir isim olan Aytunç öfendi ile ilgili yazıyı okuyunuz. Emel ediyorum

Şiir: *Panzer* (1975, yayıncı), *Dimmeyen* (1978, yayıncı), *Anılar* (1982, yayıncı), *İhanet Sireli* (1984, Ohaferde) (1986, DENEYİM İNCELEMELERİ), *Yırtıcılar*, *Maddeler* sonra, *Antik* (1982), *Türkçe de Kadın* (1975), *Hasret*, *Yırtıcılar* (1979) *syssal Kültür ve Yöntem* (1982), *Nâzi Eşit ve Eşit Üstü Değil* (1984) *Leik* (1986). Son olarak şiirlerinin bir bölümü çok yakın olarak yayımlandı. *Atmımdın "U" İsa* kitabı, aynı doğrultuda yeni dizilere devam edecek.

Ahmedî Hilafate ve İstanbulun statüsüne ilişkin ilginç görüş ve önerileri ile de dikkat çeken bir yazar ve düşünür. Son olarak Fındıklı, Melsik Üniversitesi'nde "İslam ve Tolerans" isimli bir toplantıda İslam üzerine konuşan Ahmedî, İslam ve Osmanlı, Türkiye'nin geleceği üzerine de ilginç görüşleri ile tanınıyor.



Aytunç Altındal MÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Erol Yazar
Yönetim Kurulu Üyesi M. Önügören diğer üyelerle birlikte MÜSIAD merkezinde

Alem'in ve ruhani çevrelerin tepkisini çeken Aytunç ALTINDAL kendisini, gerçek bir laik olarak tanımladıktan sonra, konuşmasının büyük bir bölümünü de laiklik konusuna ayırarak "Avrupa'ya gittiğinizde 'ben laikim' dedığınız zaman size gülerler. 'Bu adam ne demek istiyor? Çünkü onlarda 'ben laikim' sozu yoktur. Onlarda "Sekülerizm" var. Sekularizm; Vatandaşların diledikleri gibi inanma ve inancını yaşama ve yaşatma hürriyetidir.

Bunun en iyi örneği Osmanlı Devlet'inde uygulanmıştır. Oysa Türkiye'de uygulanan laiklik; Din adamı düşmanlığıdır. Dini kontrol altına alma ve onlara istediği gibi şekil vermesidir. Şimdi laik, dini olmayan Türkiye Cumhuriyet'inde bir müslüman çocuğu dünyaya getiriyor. Laik devlet kendisine nufus cüzdanı veriyor

Bu cüzdanda 'dini islâmdır' ibaresi yazılıyor. Eger bu çocuk büyüdüğünde 'Benim dinim İslâmdır. Bunu öğrenmem lazım' dediğinde karşısına TCK'nin 163. maddesi çıkar. Onu hapseder" dedi

Uzun senedir Avrupa'da ikâmet eden çeşitli araştırmacılar, toplum



Türkiye'de laiklik din düşmanlığıdır

"Hedefin ilk aşaması BM'de veto hakkına sahip bir ülke haline gelmelidir. Türkiye önüne böyle yüce bir hedef koymalıdır. Böylece Türkiye kendine yeniden güven sağlayacak."

özellikle Hristiyanlık'la ilgili bilgisiyle dünyanın sayılı otoritelerinden sayılan ALTINDAL, Avrupa'nın İslâm Alemine ve Türkiye'ye bakışına da değinirken

"Avrupa'da bugün bir hazırlık yapılıyor. İran Devrimi'nden sonra bu hazırlık ıvme kazanmıştır. Çünkü İslâm Alemi kendi başına bırakıldığı zaman yeni İran'lar ve Cezayir'ler ortaya çıkabilir. Onun için Avrupa, İslâm Alemi'ni ve özellikle Türkiye'yi saat be saat kontrol ediyor.

Bugün Türkiye'yi Avrupa ve Amerika'ya rapor eden tam 21 kuruluş vardır. Bu kuruluşlarda yaklaşık 40-45 kişi çalışıyor ve çok iyi Türkçe biliyorlar. Çeşitli vesilelerle Türkiye'de bulunmuşlar, Türk kanunlarını çok iyi biliyorlar. Çünkü Avrupa en çok Türkiye'den korkuyor

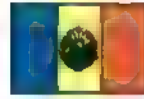
Türkiye'yi önlerinde hem ekonomik, hem askeri açıdan büyük bir düşman olarak görüyor. Artık Türkiye'yi idare edemediğini anlamış.

Avrupa'nın ticaret, hukuk yasalarını fakültelerde okuyan Türkler buna maneviyatı da ekleyerek her yerde işadama, bilimadama olarak Avrupa'nın karşısına çıkıyor. İşte Avrupa buna tahammül edemiyor." dedi

Aytunç ALTINDAL ayrıca konferansa katılan MÜSIAD Üyeleri'nin çeşitli konulardaki sorularını cevapladı



Mehmet Yıldız
Basın ve halkla ilişkiler
Komisyonu Başkanı



ROMANYA MOLDAVA HATTI

Editör ve Sorumlu Yazı İşleri Müdürümüz

Sr. Mehmet YILDIZ'ın

Romanya ve MOLDAVA'daki son gelişmeleri

yerinde izlemek amacıyla yapmış olduğu bir yolculuğu ve

ilginç tesbitleri içeren röportaj bu ülkelerle ilgilenen ve

ticaret yapmak isteyenler açısından önemli ipuçları vermektedir.

Avrupa'nın hemen hemen komşu kapısı sayılan bu ülkeler Türkiye

açısından bir çok yönden önemli olup dikkatle izlenmelidir.

AKİF SAYAN

Mehmet Yıldız ile
Romanya ve
Moldava
Seyahati üzerine

A. SAYAN : Sayın YILDIZ, Romanya ve Moldova'ya seyahatinizin esas amacı ne idi ?

M. YILDIZ : Bu seyahatimizin iki amacı vardı.

Birincisi 17ML SIAD'lı üyenizin kurmuş olduğu ROMUS IMPEX S.A. adlı şirketimizin aktivitesinin geliştirilmesi için müşterilerle temas, ikincisi ise Romanya'nın son zamanlardaki ekonomik yapısının incelenmesine ve komşu MOLDAVA'nın incelenmesine yönelikti.

A. SAYAN : Seyahatiniz programladığınız şekilde geçebildi mi ?

M. YILDIZ : Pek söyleyemem, zira sınırlarda çok sıkıntı çektik, benzin sıkıntısı var, sorumlular hala çok lâkayt. Eğer bir Avrupalı gibi normal prosedure uysaydık 1-2 saatte çıkabildiğimiz gümrüklerden 7-8 saatte zor geçerdik. Türk usulü yapınca kârlı çıktık.

A. SAYAN : Görüşmeleriniz kimlerle ve nasıl geçti ?

M. YILDIZ : İlk gün Bükreş'e ulaştınca şirket merkezine gidip görüşmelerle ilgili hazırlıklarımızı yaptık ve ilk randevumuzu Sayın Büyükelçimiz ile gerçekleştirdik. Sayın BAŞKUT çok değerli bir diplomat. Yıllardır özlediğimiz tipte bir harcıyece. Türk işadamlarının bütün problemleriyle ilgilenen ve onların başarılı olması için çaba veren bir

insan. 1992 yılında Romanya'da en başarılı kişilerden biri olarak seçilmesine rağmen bu başarının sadece kendisine ait olmayıp bunda diğer işadamlarının da payı olduğunu söyleyecek kadar da tevazu sahibi. Ziraatımızda bize ikramda bulundu ve her konuda bize yardımcı olacağını söyledi.

A. SAYAN : Sayın Büyükelçi Romanya Ekonomisini nasıl değerlendirdiyor ?

M. YILDIZ : Evet, iten biz de onu öğrenmek istiyorduk. Kanaatleri masbuttur. İMİ'nin önerileri doğrultusunda bazı acı reçeteleri uygulamalarına rağmen enflasyonu önleme konusunda başarılı olabileceklerine inandıklarını söylettiler.

Bu müşhet gıdışın bir nişanesi olarak da Türkiye'den BAYINDIR HOLDİNG'in Romanya'nın en büyük dış Ticaret Bankası kurma konusunda anlaşmaya varıldığını



Mehmet Yıldız Romanya ve Moldova seyahatinde her iki ülkenin ekonomilerini yerinde izledi. Sayın Yıldız Gökoguz Cumhurbaşkanı Stefan TOPAL ile.

Sn. ARAT'da, Sn. BAŞKUT gibi çok başarılı bir hariciyecimiz. Bize o kadar ilgi gösterdi ve ikramda bulundu ki ezildik ve şimdiye kadar görmediğimiz tevazu ve ilgi ve adeta kendimizi baba evinde sandık.

23 milyon nüfus ve dikkatli ve temkinli bir siyasi yapıyla bugünkü sıkıntıları atlatıp 5-6 sen sonra gelişmiş bir Avrupa ülkesi olmaya adaydır. Türkiye'nin, Türk işadamlarının bu dönemi en iyi şekilde kullanıp, lâyık oldukları yerleri almaları gerekmektedir. Çünkü Avrupa'ya mal satmada iyi pazarlardan biri olmaya aday bir ülkedir.

ve muhtemelen Temmuz-Agustos aylarında faaliyete geçerek ithalat ve ihracatçıların döviz transfer işlemlerini çözebileceklerini belirterek içimize su serpi

A. SAYAN : Sayın YILDIZ başka kimlerle görüştünüz ?

M. YILDIZ : İkinci görüşmemiz bir gün sonra Bükres dışında SLOBUZYA şehrinde (Bükres'ten 90 km uzaklıkta) süpermarketler zinciri olan "HER MES" firması ile gerçekleşti. Onlarla bazı kalemlerin bağlantısını yaptık. Üçüncü gün ise, MOLDAVA'ya geçtik. Benzin yokluğu nedeniyle çok zahmet çektik. Romanya-Moldava sınırındaki YAŞ şehrinde 6-5 saat benzin kuyruğunda bekledik sonuçta benzin aldık ama Moldova'da sıkıntının daha büyük olması nedeniyle orada benzinin garantilemeden vola çıkmasını

Gökoguzların Cumhurbaşkanı Sayın Stefan TOPAL bize benzin bulabileceğini bildirdi ve Moldova'ya girdik

Akşama yakın Gagavuzların (Gökoguz) başkenti KOMRAT'a vardık ve Sn. Stefan TOPAL ile görüştük. TOPAL Moldavların kendilerine otonomi vermemekte direndiklerini, Avrupa'nın ve ABD'nin ise bu nedenle MOLDAVA'ya kredi vermede vanaşmadıklarını, Türkiye'nin ise vereceği 35 milyon \$'lık krediyi de bu nedenle ertelediğini belirtti

A. SAYAN : Sn. YILDIZ, bize MOLDAVA'dan biraz bahsedermisiniz ?

M. YILDIZ : Gayet tabii MOLDAVA bildiğiniz gibi Sovyetlerin dağılmasından sonra Romanya ile Ukrayna arasında kalan 4 milyon nüfuslu bir ülke. 2-5 milyon MOLDAV, 1 milyon Rus, 200-300 000 Gökoguz Türkü ve 300 000 civarında da Ukrayna'lı var. Yüzölçümü ise yaklaşık 35 bin kmkare. Yani, mesela Bursa kadar bir devlet. Ancak henüz çok fakir. Burası Sovyetlerin tahıl anbarı olmuş. Çok bilinçli tarım yapıyor. AGROTEKNİK'in en gelişmiş olduğu yerin bu ülke olduğu iddia ediliyor. Özellikle GÖKOGUZ'ların yaşadıkları toprakların çok daha mükemmel işlendiğine şahit olduk. Gagavuzlar çok çalışkan insanlar. Moldova'da sanayi pek gelişmemiş. Çevre itibarıyla çok temiz. kalmış bir yöre. Sanayi kirliliği olmayanca hava da temiz, çevre de

Uzum bağları çok meşhur. Rusya, Sovyetler'in kaliteli şarapları buranın ücra kilerinden elde edermiş

Moldava'nın başkenti KIŞINALLI olup takriben 800 000 civarında bir nüfusu olduğu sanılıyor. Kısa bir değerlendirme olarak bunları söyleyebilirim

A. SAYAN : Moldava 'da başka temaslarınız oldu mu ?

M. YILDIZ : Evet oldu. Ammamı geçmeden KOMRAT'tan bir anımı da nakletmek istiyorum. Cumhurbaşkanı S. Topal'ın biz misafir ettiği motelde karşımızda 6 Türk talebevi görüncem saşırıldık. Meger buraya Üniversite'ye gelmişler. 8'inde Edirne'den kızıl erkek bir grup. Bizi görünce çok sevindiler. Biz de öyle tabii. Kendileriyle saat 24 00'e kadar sohbet edip tavsiyelerde bulunduk. Çok ilgiyle izlediler. Cumhurbaşkanı kendilerinden çok memnundu. Rusçayı da ıvıca öğrenmişler

KOMRAT'tan yola çıkıp KIŞINALLI'ya vardık. Başkonsolos Sayın Ender ARAT tarafından kabul edildik. Sohbetimizde Moldava'nın genel bir değerlendirmesini yaparak burada yaşayan Gökoguz Türkleri'nin içinde bulunduğu zorlukları dile getirdiler. Bunların vasatlık bir beğelere yapılacak yatırımların ve bu arada Türk olan ve Hristiyan dinine mensup bu ırk daşarımıza din farkı engelmediği, varlığında bulunma anlamını taşıdığını ve bunun batı dünyasında ülkemiz lehinde önemli bir misbet puan alacağını ifade ettiler. Kendilerine bu bölgedeki Türklerin ekonomik hayatlarına önemli katkıda bulunacağını bildirdik. el ile çorap dokuyun maksadıyla, müzden bahsedince o da ilgilenen, da ve çeşitli bölgelere de

Türkleri ile temas kurup kendilerini uyuracağını söyledi

Sn ARAT'da, Sn BAŞKUT gibi çok başarılı bir hariciyecimiz. Bize o kadar ilgi gösterdi ve ikramda bulundu ki ezildik ve şimdiye kadar görmediğimiz tevazu ve ilgi ile adeta kendimizi baba evinde sandık

Öyle inanıyoruz ki bütün dış temsilciliklerimiz vatandaşı ve işadamları ile böyle ilgilenirse Türkiye'nin itibarı ve prestiji çok daha başka olur

SAYAN : Son olarak Moldova ve Romanya hakkında ekleyeceğimiz şeyler var mı ?

M. YILDIZ : Şöyle bir özet yapabiliriz. Romanya altı yapısı çok büyük ölçüde tamamlanmış sanayi de belli bir veye gelmiş. Doğu Avrupa ülkesi. Yeni teknolojilere hızla geçiyorlar. 23 milyon nüfus ve dikkatli ve temkinli bir siyasi yapıyla bugünkü sıkıntıların atlatıp 5-6 sen sonra gelişmiş bir Avrupa ülkesi olmaya adaydır. Türkiye'nin, Türk işadamlarının bu dönemi en iyi şekilde kullanıp, lâyık oldukları yerleri almaları gerekmektedir. Çünkü Avrupa'ya mal satmada iyi pazarlardan biri olmaya aday bir ülkedir. Moldava'ya gıranca, küçük ve sorunlu bir ülke olan Moldova tarıma dayalı sanayinin çok iyi bir pazar olmasına aday görülmektedir. Fevkalâde bol tarım ürünleri olmakla beraber değerlendirilememekte, işlenememektedir. Türkiye açısından çok iyi bir fırsattır. MOLDAVA , değerlendirilmede gecikilmemeli, hazırlamalar hızla yapılmalıdır

A. SAYAN : Teşekkür ederim

M. YILDIZ : Ben teşekkür ederim



Moldava elçimiz Ender ARAT



BİLGİLİ ANNELER, MUTLU AİLELER...



"Sevgi, saygı, güven, şefkat ve anlayış ortamında; mes'ut, mazbut ve huzurlu bir hayata sahip "Müslüman Aile" modelini yeniden ihya etmek yolunda atılan bu ciddi faide ve faziletli adımından dolayı "TİMAŞ Yayınevi"ne Müslüman Türk toplumu adına minnet, şükran ve tebriklerimi bildirir, ailenin her ferdi için ayrı bir değer taşıyan altı eserlik bu kıymetli "AİLE SETİ"ni bütün müslüman ailelere hararetle tavsiye ederim."

Şule Yüksel ŞENLER

Gazeteci - Yazar

"TİMAŞ AİLE SETİ bir ailenin ihtiyaçlarını karşılayacak mahiyette hazırlanmış. Herkese tavsiye ederim."

Ali Rıza DEMİRCAN

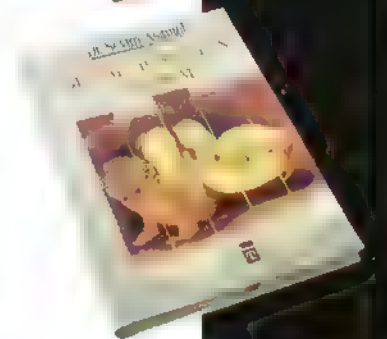
Gazeteci - Yazar

"TİMAŞ Yayınları'nın hassasiyetini bildiğimden, ayrıca, okuyucuların çok memnun kalışlarından da anladığım kadarıyla, TİMAŞ AİLE SETİ, özlediğimiz, şerefli aile yapısını nesillere sunmaktadır.

TİMAŞ AİLE SETİ hem öğretmen, hem doktor, bazen ana-baba, bazen pedagoğ ve bize yakın bir dost olmaktadır. AİLE DOSTUMUZ "TİMAŞ AİLE SETİ" hepimize hayırlı olsun."

Emine ŞENLİKOĞLU

Yazar



TİMAŞ YAYINLARI

Ticarethane Sk. Tevfik Kuşoğlu İşhanı No: 41/3-26 34410 Cağaloğlu/İST.

Tel: 513 84 15 - 16 - 513 32 42 Fax: 512 40 00



Abdullah Korun

Bir Asırlık Ömrün Hikayesi;

HACI ABDULLAH LOKANTASI

...bir hava nesir...
"fast food" "hızlı yemek",
"ayaküstü yemek"

2011-2012
"BİR ASIRLIK ÖMRÜN HİKAYESİ"

Memduh EFENDİOĞLU

ÇERÇEVE : Siz bu işe nasıl ve ne zaman başladınız ?

KORUN : Biz daha evvel dört arkadaş burada garsonduk. Ustamız rahmetli Hacı Salih' di O da Abdullah Efendi Lokantası'ndan yetişmeydi Kendisi vefat edince çocukları buradan tahliye oldu Lokanta bize intikâl etti Muessese kurulduğu ilk günden bu yana Osmanlı - Türk mutfağını temsil ediyor Biz de kültürümüzün bir parçası olan bu zengin kültürü vasatıyoruz Yasatmaya da gayret edeceğiz

ÇERÇEVE : Efendim, Beyoğlu kozmopolit bir çevre, sizi nasıl etkiliyor ?

KORUN : Lokantamız herkesi celbediyor Turist bürokrati, işadamları, çevre sakinlerini Her kesimden halk geliyor Yemeklerimiz çok meşhurdur Ağzı tadının zevkini çıkartıyorlar Beyoğlu'nda lokantaların 80'i içkiliydi Bizim elhamdülillah içkisiz yegâne aile lokantasıdır Turistler bize çok geliyor. (20 'şer,

30 'ar grup) içki yerine su ayran, meşrubat vs. şeyler içiyorlar Turistler değişik kültürleri görmek istiyorlar

Beyoğlu'nda Avrupa kültürünü yansıtıyor. Maksat turisti çekmek ise kültürümüz onlara daha cazip geliyor Bunun için genelde bizi tercih ediyorlar Hep-sinden iyi iş yapıyoruz Biz her zorluğa da göğüs geriyoruz Beyoğlu'nda içkisiz olmak da büyük mücadele - di

ÇERÇEVE : Osmanlı mutfağından biraz bahsedermisiniz ?

KORUN : Osmanlı Mutfağı çok zengindir Akla hayâle gelmeyen yemek çeşitleri vardır Osmanlılar bir çeşit malzemeden 100 - 200 hatta 300 ayrı ayrı yemek üretmişler Meselâ sadece patlıcandan 283 çeşit yemek yapmışlar Oysa bugün 10 veya 15 çeşidi biliniyor Çoğunun ismi bile bilinmiyor Sevmedığınız, beğenmedığınız yemekleri sevdirecek, beğendirecek şekilde yapmışlar. Bize intikâl eden meşhur yemekler Hünkârbeğendi, kuzutan-



Özene bezene hazırlanan balıklar kompozitler ve turlularla herkesin ilahını selbediyor

dır, elbasan tava, enginar, zeytinyağlı dolma çeşitleri hele kompostaları çok harikadır. Ayva tatlısını hiç kimse yapamıyor. Manisa kebabı da bir şaheserdir.

ÇERÇEVE : Osmanlı Mutfağını nasıl yaşatabiliriz ? Bu kültürden nasıl faydalanabiliriz ?

KORUN: Osmanlı'dan bize intikâl eden çeşit çok azdır. Büyük çoğunluğunun ismini bile bilmiyoruz. Ama hepsi kıtaplarda, arşivlerde vardır Fakat kıtapları okuyamıyoruz. Mâalesef Osmanlıca'yı bilmiyoruz. Bu konuda Kültür Bakanlığı ve Turizm Bakanlığı çalışma yapmalı ve bu konuda da mesleki liseleş açılmalıdır Turistlere içki servisi yapmak için eleman yetiştiriliyor ama kültürümüzü yaşatmak ve ondan faydalanmak için yetiştirilmiyor. Eğer bu konuda çalışmalar yapılırsa bu mutfak çok canlanır.

ÇERÇEVE : Efendim, bu sektörün ne gibi zorlukları ve sorunları vardır?

KORUN: Zorlukları, yorucu bir iştir Sabahın erken saatlerinden gecenin geç saatlerine kadar ayakta kalıyorsunuz ama biz ışıımızı severek yapıyoruz Zaten ışıını sevmeyen başaramaz Sorunlarımızda, eleman sıkıntısı çekiyoruz. Eğitim görmüş elemanlara ihtiyacım var. Devletin bu işe el atması gerekiyor Çıraklık eğitim merkezlerinde bızı de düşünmeliler

ÇERÇEVE :Listede gördüğüm kadarıyla çok çeşitlerimiz var. Bunların hepsini bir anda hazır bulmak mümkün mü ?

KORUN : Tabii günde 180 çeşit yemek yapıyoruz Her gün menü değişiyor Bu çeşidin önemi değişiyor Oturmuş bir muessese olduğu için yemeklerin yapımında ayarlamamız çok hassastır. Saati geldiğinden



Lokanta verileri kadar yabancı turistlerin de ilgi odağı



Ağız tadı, göz zevki ile Osmanlı kompostaları



Lokantanın servis bölümü

SOMALİ'YE ABD YARDIMI İNSANCIL DEĞİL, BENCİLDİR!..

Muhammed Han Kayani



Bu ve nice insanlar Amerikan Senaryosunun kurbanı...

Hıristiyan devletlerin müslüman bir ülkeye karşılık gözetmeden yardım etmelerin beklemek büyük bir sahdillik olur Çünkü, onların lügatında müslümanlara yardım etmek yoktur, tam tersi vardır. Eğer Batı, müslüman bir ülkeye yardım ediyorsa, muhakkak o ülke üzerinde bazı plânları var demektir

Şahsi istisnalar hariç, kurumsal Batılı Hristiyan zihniyeti İslâm düşmanıdır Bu tez, tarihi tecrübelerle de ispatlanabilir. Dolayısıyla eski ABD başkanı George Bush'un, yalnızca insanı amaçlarla Somali'ye askeri müdahale de bulunduğuna inanmak fazlaca saflık olur Pekı gerçek amaç nedir? 19 Ocak 1993 tarihli International Herald Tribune'de Mark Fineman bu amacı şöyle açıklamıştır: "ABD'nin dört büyük petrol şirketi, somali'deki onlarca milyon dönüm arazinin petrol arama ve çıkarma hakkını elinde tutmaktadı

Jeolojik araştırma raporlarına göre, Somali'de büyük miktarda petrol ve tabii gaz mevcuttur. Eğer ABD, Somali'de barışı sağlayabilirse, bu servet güvenli bir şekilde ortaya çıkarılabilir

Los Angeles Times'ın ele geçirdiği belgelere göre, Somali'nin eski devlet başkanı Muhammed SAİD BARRE, Ocak 1991'de devrilmeden

önce, Somali topraklarının üçte ikisi kadar tutan araziye ABD'nin dört büyük petrol şirketi Conoco, Amaco Chevron ve Philips'e vermişti

Bu şirketler, ABD başkanı ve Teksaslı eski petrolcu Bush'u ve BM Teşkilatını Somali'deki petrol yatırımların kurtarmak ve korumak amacıyla ülkeye asker gönderilmesi için teşvik etmiş ve hatta baskı yapmışlardı

Dolayısıyla, ABD askerleri Somali'ye insancıl amaçlardan çok petroleülerin menfaatleri için gönderilmişti Bu şirketlerden bilhassa Conoco, Somali'de iki yıldan beri süren içi karışıklığa rağmen, başkent Mogadişu'da faaliyetlerine devam etmiş ve ABD ile BM'nin Somali'ye asker sevk etmelerine önayak olmuştu

Said BARRE'nin devrilmesinden kısa bir süre önce bu şirket, kuzey Somali'deki petrol araştırmasından müsabet sonuç almıştı

Ayrıca, daha askeri harekâtı başlamadan önce, Conoco'nun Mogadişu'daki ofisi fiilen ABD sefaretine çevrilmişti ve o zamanki ABD başkanı Bush'un özel temsilcisi burayı merkez olarak kullanıyordu Bu sadece iyi bir vatandaşlık vazifesi değildi elbette, ABD başkanı Bush bunu ticari menfaat karşılığı kabul etmişti belki de"

Memduh Efendioğlu

Eğitimci

İ Ş G Ö R E N HİZMETLERİ YÖNETİMİ



İşgören (çalışan), örgütün amaçlarını gerçekleştirmeye katkıda bulunan, bunun karşılığında da bir kısım ihtiyaçlarının örgütleni doyuran kişidir. İşgören bir taraftan örgüt için hedeflenenleri gerçekleştirmeye çalışırken, diğer taraftanda kendisinin de bir kısım ihtiyaçlarını karşılamayı hedefler. Bunu birbirinden ayırmak imkânsızdır. Bu hem işveren hem de işgören açısından hem bir hak hem de bir hedeftir.

Bir işgörenin çalıştığı örgütün sadece fizyolojik ihtiyaçlar istememektedir. Yani yalnız para, maddi doyum yeterli değildir. Bu örgüt açısından ek-sik bir ödemedir. Tam hakkını ödemek demektir. Bir işgören psikolojik ve sosyal ihtiyaçlarının bir kısmınıda örgüten sağlamak ister. Başka bir ifadeyle maddi ihtiyaçlarının yanında manevi ihtiyaçlarında karşılanması lazımdır. Zira sıcak ve huzurlu bir ortamda işgören işini zevkle yapar, örgüte bütünleşir. Buda örgütünün hedeflenen amaçlara ulaşması, başarılı olması, verimli olması demektir.

İşgören hizmetlerinin kapsamına işgörenin örgüte alınmasından ayırıl-

“ İş analizi bir işgörenin üretim içindeki yerini, görevini göstermek için gereklidir.

Bu analiz işgörene verilecek işlerin ayrıntılarını bulmaya yarar. ”

masına kadar geçen süre içinde, onun için yapılacak her türlü ödeme, yetiştirme, yükseltme, yer' değiştirme, özendirme, disiplin, değerlendirme gibi hizmetler girer. Bu hizmetler örgütten örgüte değişiklik göstermekle beraber, genelde birleşen yönleri daha çoktur.

Detayına fazla girmeden işgören hizmetlerinin yönetimi alanına giren işler ana çizgileriyle şöyle sıralayabılırız:

İş analizi

Bir ürün, veya hizmeti üretmek veya pazarlamak için bir araya gelen insanların öncelikle iş bölümü yapmaları gerekir. Ayrıca yapılacak işlerin ayrıntılı dökümünün yapılması ve işlerin bütünlük gösterecek biçimde olması zaruridir. İş analizi bir işgörenin üretim içindeki yerini, görevini göstermek için gereklidir. Bu analiz işgörene verilecek işlerin ayrıntılarını bulmaya yarar. Ayrıca daha sonra yapılacak görevlerin saptanması, birleştirme, bölümlendirme ve basamaklandırma gibi aşamalar için bir ön aşama sayılır.

İş saptama

İş analizine dayanılarak saptanan her işte yapılması gereken hareketlerin, işlemlerin düzenli olarak ortaya çıkarılmasıdır. Saptanacak eylemlerin ve işlemlerin doğrudan üretime katkısının ne olduğu iyice irdelenmelidir. Kimi işlemin ve eylemin üretime katkısı olmadığı da böylece ortaya çıkar. Çoğu bürokratik işlemler ve hareketler bu türdendir. Bu da gizli işsizlik ve bürokrasi hastalığına yol açar.



Görev tanımı

Yönetim bilimcileri görev tanımını, görevin kimlığı (Örgütün adı, görevin bağlı olduğu birim, bölüm, görevlinin adı), görevin eylem ve işlemleri, görevin yetki ve mesuliyeti, görevin yükselme imkânları ve ödeme şartları, görevin çalışma şartları, görevin ruteliği gibi ara başlıklara ayırmışlar.

Görev tanımının işgören ve örgüt açısından birçok faydası vardır. İşgören işini, yetkisini, sorumluluğunu ilişkilerini açık seçik anlayarak daha bilinçli bir çalışma süreci içine girer.

İş planı

Bir örgüt nasıl ki gereğinden fazla işgören çalıştırdığından verimin düşmesine sebep oluyorsa, yine gereğinden az işgören çalıştırdığı zamanda da verimin düşmesine sebep oluyor. Birincisinde ödenen fazla ücret malverti artırıyor, ikincisinde de ürün kalitesini ve keyfiyetini düşürüyor. Her iki zarardan kaçınmak için insan gücü planlaması şartı.

İşe alma

İşe almada esas olarak şu kaideleri gözönünde bulundurulur. Üretime katkısı, uzanıklık derecesi, sağlık durumu, yeterlik düzeyi, tecrübe gibi ölçütler esas alınır.

Adayların başvurusu daha önce örgütte işin esasına göre hazırlanmış başvuru formlarıyla yaptırılmalıdır. Özenle düzenlenmiş başvuru formu başvuran adayların bazı gizli yönlerinin açığa çıkmasını sağlar.

Yetiştirme

Her örgüt daha işgöreni işe alırken yapacağı işte yetişmiş tecrübeli ve usta olmasını ister. Ancak gereken kalitede işgören bulmama, yetiştirmemiş ancak kazanılmak istenen insanları da alma zorunluluğu gibi durumlarda çoğu zaman yetişmiş insan alınamıyor. Bazende gelişen teknoloji bazı uzmanları da işinden yabancılaştırıyor. Örgütler bu gibi durumlarda elemanlarını gerek örgüt içi ve gerek örgüt dışı eğitimden geçirir.

Ozendirme

Daha yüksek verim elde etmek için işgöreni etkilemektir. Buda çeşitli yöntemlerle olmaktadır : Odul, ceza, disiplin en çok kullanılan yöntemlerdir. Fakat, sistemi hiçbir zaman korkutucu götüğü verici, kaptis doyurucu nitelikte olmamalıdır.

Değerlendirme

Örgüte çalışanların iki türlü değerlendirilmesi vardır. Birincisi işgörenin performansı, ikincisi yeterliliği (kılaveti).

Bunu formlar, raporlar, belgelerle tesbitlemek mümkün. Bu belgeler, mümkün mertebede gizli tutulmalı. Çalışanlar ödüllendirildiği zaman açıkta, cezalandırıldığı zaman gizlide kalmalıdır.

İşgören örgütleri

İşgörenlerin dernek ve sendikaya girmeleridir. Derneklerin meşru olması gerekir. Bunlar genelde meslek gruplarının oluşturduğu derneklerdir.

Fakat, bu dernekler siyasi gayeleri ve ideolojik amaçlar peşinde olmamalıdır.

Esas görevleri çalışanların daha medeni ve insani yaşamalarını sağlamaya çalışmak ve aynı zamanda örgütlerine daha faydalı hale geturmektir.

Ödeme

Örgütün amaçlarını gerçekleştirmek için yaptığı katkıya karşılık çalışanın hak ettiği hak'ı almasıdır. Bu hak hayat standartlarına uygun olmakla beraber, kişinin istidatı ve kabiliyetlerine uygun olmalıdır.

Adil bir ödeme sistemini oluşturmak, örgütün he amacı, hem de görevidir. Bugün bütün dünyanın kabul ettiği ve vazgeçilmez olan çalışanın sosyal haklarını da göz önünde bulundurmak gerekiyor.

Bunlar genelde yakacak, yiyecek, giyecek, tedavi, doğum, aile olum, cenaze yardımları, öğrenci bursu, konut, kira, emeklilik ödenekleri gibi.



ARAP PAZARINDA
BAŞARILI OLMAK
İÇİN NARGİLE
İÇMENİN ŞART
OLDU ĞUNDAN
EMİN MİSİNİZ?

İşletmelerde, Başarı Çizgisinin Belirlenmesinde Kullanılan Oranlar...

Doç. Dr. Yalçın Bozkurt
E.Ü. Müh. Fak. Tekstil Müh. Böl. Bornova-İzmir
Tekstil Müh. Hakan Paralı
Tekstil Müh. Türker Büyükatı

(Tekstil ve Teknik Dergisi'nin Mart 1993
sayısından ıktibas edilmiştir.)

GİRİŞ

İşletmelerde başarı çizgisinin belirlenmesinde çeşitli ölçütler vardır. Bunlardan biri de oran analizidir. Bir oran bir değişkeni başka analiz yoluyla başarı çizgisinin belirlenmesinde elde edilen sonuçların standart değer rakamı için olmakla çok, her bir işletme yöneticisinin yönetim politikasına yön verecek bir göstergedir.

Bir işletmenin oran analiz yoluyla başarı durumunu belirlenebilmesi için, elde edilen sonuçların standart değere karşılaştırılması gerekir. Bu standartlar işletmenin çıkarımları veya aynı sektördeki diğer işletmelerin verileri olabilir.

Diğer yandan, oran sonuçlarına göre işletme için gerekli önlemler zamanında alınması ve bu önlemlerin işletme için yararlı olması için işletme yöneticisinin bu önlemleri zamanında alması gerekir.

Çalışmamızda kullanılan oranlar.

"Verimlilik Oranları"

Mali Çözümleme Oranları" adlı iki ana başlık altında toplanmış olup, tekstil sektörüne ait firmalar arası karşılaştırma tablolarına da yer verilmiştir.

1. Verimlilik Oranları, Verimliliğin Tanımı ve Önemi

Verimlilik, üretilen mal ve hizmetlerle (çıkımlarla), bu üretimi gerçekleştirmek için kullanılan mal ve hizmetler (girdiler) arasındaki ilişkidir. Bu ilişkinin oransal olarak gösterimi "verimlilik oranı" nı, bu oranlar sonucunda çıkan sayısal sonuç da "verimlilik katsayısı" nı verir. Eldeki kaynaklarla olanaklı olabilecek en çok ürünün sağlanması ya da belirli bir ürünün en az kaynakla gerçekleştirilmesi "yüksek verimlilik" olarak tanımlanabilir.

Verimlilik katsayısının tek bir zaman noktasında belirlenmesi pek anlam taşımaz. Bu katsayının bir anlam taşıyabilmesi için farklı zaman noktalarında saptanması ve elde edilen sonuçların karşılaştırılması gerekir. Bu karşılaştırmalar sonucunda, işletme içinde bulunduğu dönemde, bir önceki dönemle oranla daha az girdi kullanarak aynı üretimi gerçekleştirebiliyorsa veya aynı miktar üretim girdisi kullanarak daha çok mal ve hizmet üretebiliyorsa, o işletmenin verimliliği artmıştır denilebilir.

İşletme başarısının belirlenmesinde ve izlenmesinde güçlü bir araç olan verimlilik çözümlemeleri yöneticiye, teknik ve ekonomik yönden işletmesinin olanaklarını, diğer dönemlerle ve diğer işletmelerle karşılaştırma olanakları verir. Bu çözümlemeler ve karşılaştırmalar yardımıyla işletmesinin aksayan yönlerini gören ve sorunların üzerine eğilme fırsatını bulan yönetici gerekli önlemleri zamanında alması şansına kavuşur. Bu nedenle verimlilik çözümlemeleri, işletmesinin başarısını belirlemek, izlemek



ve yönetmek isteyen bir yöneticinin bası-
vurması gereken araçların en başında gelir.

Bugün bir çok işyeri kârına bakarak
etken çalışıp çalışmadığına karar vermektedir. Oysa kâr, üretimin etkenliğini gösteren
bir gösterge olmayıp, satışın etken olup ol-
madığını belirleyen bir göstergedir. Bir iş-
letmenin gerçek gücü, satış gücünden çok
üretebilme gücünden kaynaklanır. Bu ne-
denle işletmelerin başarılarını değerlendirir-
ken kârlılık çözümlemeleri yanında verimlilik
çözümlemelerine de yer vermemek
gerekir.

2. Verimliliğin Fiziksel ve Parasal İfadesi

İşletme düzeyinde verimlilik ölçüm-
lerinden amaç gerek çıktı ve gerekse girdi
arasındaki sürekli ilişkiyi ortaya koymak
değişmelerin nedenlerini bulmak işletme-
nin zayıf noktalarını bulup gerekli önlemler-
i alınaktır. Bu amaçla kısmi verimlilik
oranları saptanır.

Bu oranlar amaca göre istenildiğinde
çıktıya giren girdi sayısı kadar çoğaltılabilir.
Önemli olan girdilerin çıktının içindeki
payıdır. Bir çıktı maliyet analizi yaparak
hangisi en yüksek oranda görülüyorsa, onu
temel almak bizi amaca daha çabuk getirecektir.
Daha ayrıntılı analiz için çok sayıda
girdi girdi oranlarına başvurulur. Toplam
verimlilikte tüm girdiler söz konusu oldu-
ğundan bazı olumlu olan girdiler, olumsuz
olanları gütleyeceğinden genellikle kısmi
verimliliğe başvurulur. Pratikte kısmi verimliliğin
en çok kullanılanı "Üretim"
"Emek" ve "Üretim Sermaye" şeklinde ola-

2.1. Fiziki Verimliliğin Ölçümü

2.1.1. Fizik Kısmı

Verimliliğin Ölçümü

Uygulamada en çok emeğin ve ser-
mayenin fiziki verimliliği kullanılmaktadır.

Emek Verimliliği= Üretim Miktarı İşçi
Sayısı

Emek Verimliliği= Üretim Miktarı İşçi
Günü

Emek Verimliliği= Üretim Miktarı İş
Saatleri Toplamı

2.1.1.1. Fiziki Emek Verimliliğin Ölçümü

Emek Verimliliği= Üretim miktarı İş-
çi sayısı Ürün Mik. İş günü = Ürün Mik. İş Sa-
atleri toplamı

Örneğin Bir ipçilik fabrikası 120 işçi-
ye yılda 550 top iplik ürettiyse işçi başına
yılda düşen fiziki emek verimliliği
 $550/120=4.5$ ton/işçi işçi sayısı verine yıl-
da düşen fiziki emek verimliliğinde çalış-
an işgücü toplamını yazarsak 20×300 (iş-
günü)= 6000 işgünü.

$1=6000/36.000=15.27$ Kg/işgünü

Eğer işletmede birden çok mamul
üretim varsa bu mamuller bir kısıtla tek
tek bir tipe indirgenir veya her çeşit ma-
mülün para değeri alınarak parasal verimlilik
hesaplanır.

Dokuma işletmesinde, örneğin 8 işçi
toplama 55 iş saati çalışarak 160 metre ku-
maş dokuyorsa Emek Verimliliği
 $160/8=20$ m/işçi. Veya daha sağlıklı olarak

Emek Verimliliği= $160m/75$ saat=2.13
m/15 saat

Eğer üretilen mamül aynı ise vardiya-
lar arası veya işçi grupları ve benzer firma-
lar arası veya işçi grupları ve benzer firma-
lar arası verimlilik karşılaştırılabilir.

2.1.1.2. Fiziki Makina (Sermaye) Verimliliğinin Ölçümü

Fizik makina verimliliğinde üretilen
miktar için kullanılan dokuma makinasına
veya ipçilik işletmesi için hesaplanıyorsa ip-
çilik makina sayısına, ipçilik makina saat sayı-
sına bölünerek hesaplanır.

Makina Verimliliği= Elde Edilen Top
Üretim Üretimde Kull. Makina Saat Top

Makina Verimliliği= Üretim Miktarı
Makina Miktarı veya

Makina Verimliliği= Üretim Miktarı
Makina İş Saatleri Toplamı

Örneğin 1000m kumasi 6 dokuma
makinası, toplam 21 saat çalışma sonucu-
nu vermiş olsun. Bu durumda

Makina Verimliliği= 1000 m/6 makina
saat=166.6m/makina

Verimlilik dokuma makinası başına
66,6 veya daha sağlıklı bir hesaplama ile
Makina Verimliliği= 1000 m/21 Makina İş
Saati= 47.6 m/makina iş saati.

Verimlilik makina saat başına 47.6 m
olarak hesaplanır.

2.1.1.3. Fiziki Hammadde Verimliliğinin Ölçümü

Hammadde Verimliliği Elde Edilen
Top Üretim Üretimde Kull. Top Ham-
madde formülüyle hesaplanır. Örneğin, bir
pamuk işletmesi belli bir süre içinde 38.133
Kg/lık pamuk kullanarak karşılığında
34.062 Kg/lık iplik elde etmiştir. Bu veriler
göre, Hammadde Verimliliği= 34.062
Kg/38.133 Kg= % 85.5

Fiziki kısmi verimlilik hesaplamala-
rında bazı mahzurların olduğunu dikkat-
ten kaçırmamak gerekir.

Üretim için hammadde makina
emek ve diğerlerinin katkısını saptamak
kolay olmadığından fiziki kısmi verimlilik
üretimin tamamını tek bir girdiye bağlan-
maktadır. Oysa, gerçekte üretim tek bir
girdinin değil, tüm girdilerin beraber sonu-
cadur. Bu nedenle yukarıdaki örnekte he-
saplanan emek verimliliği uygulamada çok
kullanılmakta beraber, işçinin etkinliğini
değerlendirebilmek bakımından yeterli bir
kısas değildir. Zira bu ölçünün vermiş ol-
duğu sonuçların değişmesi yalnız işçinin
çıkışının değişmesinden değil, makina
yönetimi, iş organizasyonu ve teknolojik
değişmelerden kaynaklanmış olabilir.

Fiziki kısmi verimliliğin diğer bir
mahsuru da, kıyaslama imkanlarının çok
sınırlı oluşudur. Kıyaslama yapabilmek için
üretimin cinsinin standartlarının değişme-
mesi

Hep aynı kalması gerekmektedir.



2.2. Parasal Verimliliğin Ölçümü

Mamulün hesaplanan net katma değeri, işletmenin parasal verimlilik hesabında, onun çıktısı olarak dikkate alınacaktır. İşletmenin tamamen bir ekonomik ünite olması ve yapısında teknik olduğu kadar sosyal unsurları da barındırması bakımından çalıştırılan her işçi başına ne kadar katma değer meydana getirdiği ve bunlarla nasıl bir seyrizlendiği parasal verimlilikle yapılır.

Parasal verimlilik genel olarak,

- Her birim başına düşen toplam masraflar tutar,

Her birim başına düşen kâr miktarı

- Her birim başına düşen işçilik prim tutarı

Her birim başına düşen işçilik tutarı

Her birim başına düşen hammadde enerji veya yatırılmış sermaye tutarı olarak hesaplanır

Birandığı gibi para her çeşit üretim için ortak bir değer ölçüsüdür. Üretim türü farklı da olsa kısmi veya toplam parasal verimliliği karıştırmamak gerekir. Verimlilik oranının payındaki değer parasal, paydadaki değer fizik ise yarı parasal, paydadaki değer fizik ise yarı parasal verimlilik hem pay ve hem payda parasal değerleri ile de ediliyorsa tam parasal verimlilik söz konusudur.

2.2.1. Yarı Parasal Verimliliğin Ölçümü

2.2.1.1. Yarı Parasal Emek Verimliliğinin Ölçümü

Aşağıdaki formüllerle saptanır. Yalnız buradaki üretim değeri katma değeri olarak yarı satışlar-alımlar şeklinde alınmalıdır.

Emek Verimliliği = Üretim Değeri / İşçi Sayısı veya,

Emek Verimliliği = Üretim Değeri / İş

Saatleri Toplamı

Örneğin Bir konfeksiyon işletmesi bir yılda 60 işçi çalıştırarak 250 000 000 TL alınmış olan kumaş fason çalışarak 400 000 000 TL'a mamul formuna getirse

2.2.1.2. Yarı Parasal Makina Verimliliğinin Ölçümü

Üretimde kullanılan toplam girdilerin fiziksel ölçülemeyeceği bellidir. Gerçekten de, kullanılan iş gücünün, makina saatin ve hammadde miktarı alt alta konularak toplamı imkansızdır. Bu durumda ancak parasal olarak değerlendirilebilir. Yarı parasal toplam

Emek Verimliliği = Katma Değer (Satışlar-Alımlar) / İş Saatleri Toplamı

verimlilik aşağıdaki formül yardımıyla hesaplanır

Belli bir zaman biriminde (Örneğin bir yıl) elde edilen toplam üretim fiziksel olarak saptanabilir. Örneğin 1000

Emek Verimliliği = 400 000 000 / 250 000 000 = 60

2 500 000 TL/İşçi-yıl

İşletmesi "Kg" olarak, dokuma işletmesi "ham tane" mi kag olarak "kg" olarak

sapayabilir. Diğer taraftan tam girdilerin parasal değerleri de çıkarılabileceğinden parasal toplam verimliliği bulmak mümkündür.

2.2.2. Tam Parasal Verimliliğin Ölçümü

2.2.2.1. Tam Parasal Emek Verimliliğinin Ölçümü

2.2.2.2. Tam Parasal Makina Verimliliğinin Ölçümü

Toplam Verimlilik = Parasal Olarak Kull. Top. Girdiler / Elde Edilen Toplam Üretim

2.2.2.3. Tam Parasal Toplam Verimlilik

Oranıyla hesaplanır. Bu değerler üretime giren örneğin, her bin TL'nin kaç liralık bir üretim sağladığını gösterir. Yani her birimlik masrafa düşen parasal verimliliğin ne olduğu anlaşılır. Yalnız üretim değerinin gayri safi üretim değeri değil, safi üretim değeri olarak değerlendirilmelidir.

3- Verimlilik Ölçmede Kullanılan Oranlar Sistemi

Emek = Üretim Değeri

Verimliliği = Ödenen Ücretler / Formülüyle hesaplanır

Makina Verimliliği = Üretim Değeri / Sabit Tesisler Kıymeti

Bu çalışmada, uygulamada çıkabilecek aksaklı ve verimliliği ya da göre yeni düzenlemelerin de yapılabileceği ve giderek daha olgunlaşabileceği ve giderek daha olgunlaşabilecek bir oranlar sistemi geliştirilmeye çalışılmıştır. Öncelikle elde edilebilen verimlilik oranları belirlenmiş ve bu oranlarda yer alan değişkenlerin simge etme ve anlamları aşağıda özetlenmiştir.

S = Net Satış Hasılatı

C = Çıktı (brut üretim değeri)

SSM = Mal ve Hizmet



Satışları Maliyeti

F. Fırlı Üretim Maliyeti

M İlk Madde ve Malzeme Giderleri

C Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler

L: Maddi Duran Varlık Amortisman ve Tüklenme Payları

Bu değişkenlere bağlı olarak net satış hasılatı ve çıktı düzeyine göre saptanan 8 adet verimlilik oranı şöyle düzenlenmiştir

Katma değere göre hesaplanan verimlilik oranları ve bu oranları açıklayan ikinci derecedeki oranlara ilişkin simgeler ve anlamları, da şöyledir

$AV = S / (M+C)$ ya da $\frac{C}{(M+C)} = \text{Katma Değer}$

$\frac{C}{\text{CGT}} = \text{Çalışanlar Genel Toplamı}$

$\frac{C}{\text{CIST}} = \text{Çalışılan İşçilik Saatleri Toplamı}$

$\text{MDVT} = \text{Maddi Duran Varlıklar Toplamı}$

$\text{DIS} = \text{Direkt İşçi Sayısı}$

Katma değere göre hesaplanan 10 adet verimlilik oranı, net satış hasılatı ve çıktı düzeylerinde açıklanan simgeler şunlardır

4. Çalışmada Kullanılan Oranların Anlam ve Yorumları

4.1. Toplam Faktör Verimliliği (Gayrisafi Etkenlik)

Bu oranın hem pay, hem de paydası parasal değerle ifade edilen büyüklüklerdir. Toplam faktör verimliliği ürünlerin satışından elde edilen gelir ile bu üretim sırasında katılan maliyet arasındaki ilişkidir. Bu oranın 1'den büyük olması olumlu,

küçük olması olumsuz durumdur. Ancak 1'den ne kadar büyük olması gerektiği konusunda standart bir norm yoktur. Analiz için firmanın geçmiş yıl

1) S / SMM ya da $\frac{C}{F} = \text{Toplam Faktör Verimliliği ya da Gayrisafi Etkenlik}$

2) S / SMM M ya da $\frac{C}{M} = \text{Toplam Kazançlar Verimliliği ya da ilk Malzemeyi Mamüle Dönüştürme Etkenliği}$

3) $S - (M+C) / \text{SMM}$ (M+C) ya da $\frac{C}{(M+C)} = \text{Katma Değer Verimliliği}$

4) $S - (M+C+D) / \text{SMM}$ (M+IC+D) ya da $\frac{C}{(M+C+D)} = \text{Net Katma Değer İşgücü Verimliliği}$

5) $S - (M+C+D+L) / \text{SSM}$ ya da $\frac{C}{(M+C+D+L)} = \text{Toplam faktör Kâr Verimliliği}$

6) $S - (M+C+D+L) / \text{SSM}$ M ya da $\frac{C}{(M+C+D+L)} = \text{Dönüşüm Kâr Verimliliği}$

7) $S / (M+C+D+L) = \text{SMM}$ M+C) ya da $\frac{C}{(M+C+D+L)} = \text{İşsel Kâr Verimliliği}$

8) $S - (M+C+D+L) / \text{SMM}$ (M+C+D) ya da $\frac{C}{(M+C+D+L)} = \text{İşgücü Kâr Verimliliği}$

9) S / CGT yada $\frac{C}{\text{CGT}} = \text{Çalışılan Kişi Başına Net Satış Hasılatı ya da Çıktı Değeri}$

10) S / CIST yada $\frac{C}{\text{CIST}} = \text{Çalışılan İşçilik Saati Başına Net Satış Hasılatı yada Çıktı Değeri}$

11) AV / S ya da $AV / C = \text{Katma Değerin Net Satış Hasılatı ya da Çıktıya Oranı}$

12) $AV / \text{MDVT} = \text{Katma Değerin Maddi duran Varlıklara Oranı}$

13) $\text{MDVT} / \text{CGT} = \text{Çalışan kişi Başına Maddi Duran Varlıklar}$

14) $AV / \text{CGT} = \text{Çalışan Kişi Başına Değer}$

15) $AV / \text{CIST} = \text{Çalışılan İşçilik Saati Başına Katma Değer}$

16) $L / \text{CGT} = \text{Çalışılan Kişi Başına Ücret ve Giderler}$

17) $L / \text{CIST} = \text{Çalışılan İşçilik Saati Başına Ücret ve Giderler}$

18) $AV / L = \text{İşgücü Maliyeti Rekabet Gücü (Katma değerün ücret ve giderlere oranı)}$

19) $\text{DIS} / \text{CGT} = \text{Direkt İşçi Sayısının Çalışanlar Genel Toplamına Oranı}$

verileri, teşebbüsle aynı sektörde çalışan teşebbüslere ilişkin veriler kullanılabilir

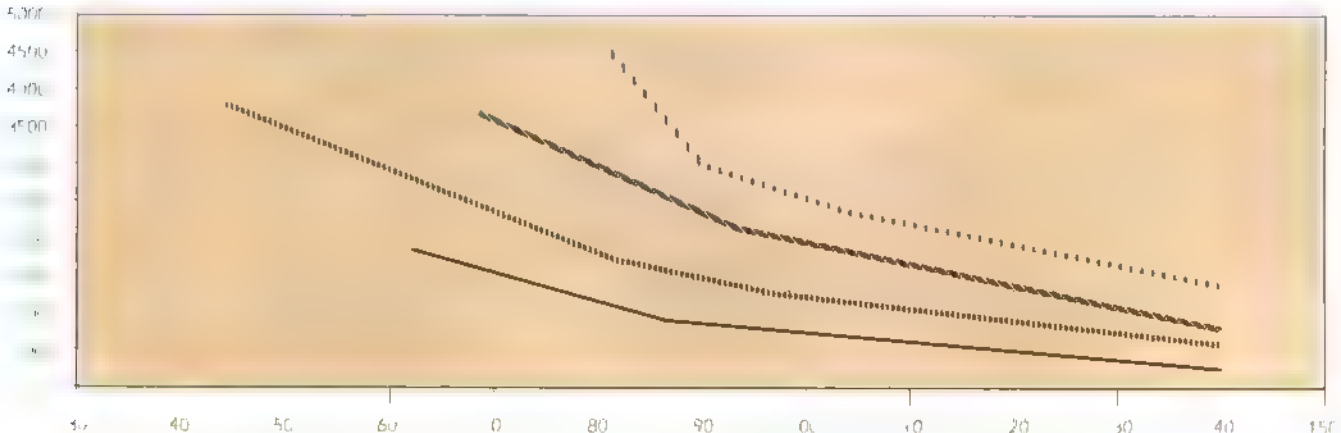
Bu oranın artırılabilmesi için hasılatın artırılması veya maliyetlerin düşürülmesi gerekir. Satış hasılatının artırılması teşebbüsün, satış arttırmasındaki başarısına bağlıdır. Satış tutarı daha çok işletme dışı koşullara, piyasa şartlarına bağlıdır. Bu yüzden teşebbüsler piyasa şartlarına uymak zorundadır.

Oysa maliyetin düşürülmesi, üretim sürecinde kullanılan girdilerdeki fiyat dalgalanmaları bir yana bırakılırsa, teşebbüsün iradesine bağlı bir değişkendir.

Maliyetin düşürülmesi konusunda hammadde, malzeme, işçilik ve genel üretim giderleri üzerinde durulmalıdır. Bu konuda yapılacak çalışmalar insan gücü planlaması ve iş akışı planlamasını kapsamaktadır.

4.2. Toplam Kazançlar Verimliliği (İlk madde ve malzemeyi mamüle dönüştürme etkenliği)

İmalatçı teşebbüslerde üretimin esas maddesini oluşturan ve diğer teşebbüsler-



den alınan ilk madde ve malzeme mevcut kaynaklarla işlenerek ürüne dönüştürülmektedir. Teşebbüs dışından alınan ilk madde ve malzeme ürüne dönüşürken, teşebbüscüye yapılan giderler, işletme maliyetleri ya da ürüne dönüştürme maliyetleri olarak ortaya çıkar. Bu durum karşısında teşebbüsün asıl amacı, ilk madde ve malzemeyi ürüne dönüştürmek için katlanılan dönüştürme maliyeti birimi başına en yüksek kazancın sağlanmasıdır. Bu oran safı satış hasılatı ve satılan mallar maliyetinden ilk madde ve malzeme giderleri çıkarıldıktan sonra kalan tutarların birbirine oranlanması şeklinde belirtilmiştir.

Burada en önemli konu, ilk madde ve malzeme tutarından stoklardaki yarı mamul ve mamullerin bünyesinde kalan ilk madde ve malzeme çıkarıldıktan sonra geri kalan tutarın işleme alınmasıdır. Bu konunun ilerde verilecek olan diğer oranların hesabında, ilk madde ve malzeme başka dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetlerle, teşebbüscüye dert sokulan işçilik ve amortisman giderleri işleme alınırken de söz konusu olduğu açıktır. Aksi halde (özellikle aşırı stoka çalışan teşebbüslerde) sonuçların negatif çıkması mümkündür. Bu durum dikkate alınarak yarı mamul ve malul stokları entilmelidir.

Bu oranla ortaya konulan toplam kazançlar verimliliğinin en yüksek düzeye çıkarılabilmesi için teşebbüste mevcut üretken kaynakların maksimum düzeyde kullanılması gerekmektedir. O halde yapılacak iki şey, (i) Ürüne dönüştürülen kaynakların kullanımındaki etkinliğin en yüksek düzeye çıkarılması, (ii) Ürün karışımının toplam kazançları en yüksek düzeye çıkaracak biçimde düzenlenmesidir.

Toplam kazançlar verimliliği bütün işletme türleri için iyi bir göstergedir. Dönüştürme maliyetleri üzerinde bir toplam kazanç akışının sağlanması sağlıklı bir çalışma sermayesi yönetim için gereklidir.

Toplam kazançlar verimliliği hammadde ve malzemeyi ürüne dönüştürme etkinliğine ilişkin aşağıdaki değerleri verir:

- Girdiden hangi oranda çıktı üretilmiştir?

- Verilen nicelikte çıktıyı üretmek için kullanılan girdi miktarı,

- Verilen bir girdi niceliği ile üretililecek çıktı miktarı

Bu oranın ne olması gerektiğine ilişkin standart bir norm bulunmamaktadır. Teşebbüscüye ilişkin geçmiş yıl verileri ya da teşebbüsün faaliyetinde bulunduğu sektördeki ortalama değerler karşılaştırmalarda baz olarak alınabilir. Ayrıca, bu orana ilişkin elde edilen sonucu yorumlarken satılan mal maliyetinin standart ya da ortalama olarak ne kadarlık kısmı ilk madde ve malzemenin oluşturduğunu da göz önünde tutmak gerekir. Ürüne ilişkin maliyet yapısı içinde ilk madde ve malzemenin payı, üründe herhangi bir değişiklik yapılmamasına



karşın artmışsa, toplam kazançlar verimliliği düşecektir. Eğer bu pay azalmışsa toplam kazançlar verimliliği artacaktır.

Diğer yandan, üründe değişiklik yapıldığında ilk madde ve malzemenin payı sabit kalması, teşebbüsün pazar yapısını korumak amacıyla ürün değişikliğine gidilmesi durumunda akılcı olarak görülebilir. Bu payın artması, pazar payının artması ve satışların artması durumunda da mümkündür. Aynı satış hasılatı ve/veya pazar payı

konurken, ürünün maliyet payı içindeki ilk madde ve malzeme payının azaltılması amaçlanır. Ancak, ürünün kalitesinde, gerek nitel gerek nicel olumsuz bir değişiklik olmamalıdır. Aksi halde uzun dönemde satışlarda düşme görülebilir.

Özetle ilk madde ve malzeme verimliliğini etkileyen etkenleri şöyle sıralayabiliriz:

- İlk madde ve malzemelerin kalitesindeki değişimler,

- İlk madde ve malzeme kullanımındaki etkinliğin değişmesi,

- Ürün kompozisyonunda, ürünün biçim ve dış görünüşünde, üretim sürecinde yapılan değişiklikler.

Teşebbüscü sistem yaklaşımıyla bakıldığında, alt sistemler arasında malzeme akış sistemi özel bir yer tutar. Çünkü, ilk madde ve malzemelerin satın alınması, depolanması üretim sürecine verilmesi ve bu süreçte kullanımı ara stok miktarlarının optimizasyonu vb. işlemlerde verimliliğin sağlanması örgüt etkinliğini birinci derecede ilgilendiren bir sorundur. Malzeme akış sisteminde, üzerinde durulması gereken bir husus, bu konuda geliştirilen modern tekniklerin Türkiye gerçeklerine uyduğu durumlarda ve oranlarda kullanılmasıdır.

Gerçekten uygulamada malzeme akış sistemlerine ilişkin sorunlar ciddi ve önemli boyutlardadır. Pamuk ipliği ve pamuklu dokuma endüstrisinde yapılmış bir çalışmaya göre üretimin çeşitli safhalarında üretilen yarı ürünlerin, standartlara uymaması nedeniyle tekrar üretime sokulması yine üretim sürecinde yer alan çeşitli bölümlerde bir önceki ya da sonraki operasyonun etkinliğinin az ya da çok olması nedeniyle çalışmaların durması ve böylece o bölümde etkinliğin düşük görülmesi gibi sorunlar söz konusudur.

İlk madde ve malzeme verimliliğini etkileyen taşıma giderleri ve ambalaj malzemelerine ilişkin giderlerden burada söz etmek yerinde olacaktır. Taşıma giderlerini kuruluş yeri seçimi, zaman ve maliyet açısından taşıma şekli gibi unsurlar etkiler. Ambalaj giderleri, ambalajın koruma işlevi ile pazarlama işlevini optimize edecek şekilde planlanmalıdır. Geri alınabilen ambalaj malzemelerinin, mevcut ve potansiyel pazarlama kanallarıyla toplanmasını teşebbüscüye fayda ve maliyeti hesaplanarak hareket edilmelidir.



4.3. Katma Değer Verimliliği

Üretimle ilişkin satış rakamları, dışarıdan satın alınan ilk madde ve malzeme ile dışarıdan sağlanan layda ve hizmetleri (am balay malzemesi, elektrik, su, doğalgaz vb.) de içerdüğinden satış fiyatlarıyla ifade edilen üretim değerinin kullanılması yanlış yorumlanabilir. Sozu edilen kalemlerin fiyatları nda bu kalemlerin sağlandığı piyasalarda faaliyet gösteren teşebbüslerin kârları da vardır. Bu sorunun çözülmesi için "Net Çıktı (Net Üretim Değeri)" başka bir deyişle "Katma Değer" ölçüsünden yararlanılmalıdır.

Sözünü ettiğimiz bu kavramların işletme düzeyinde nasıl ölçüldüğünü aşağıdaki şekilde gösterebiliriz:

Bu oranın payı, ılda brut katma değeri kullanılır. Oranın yüksek olması teşebbüste katma değer yaratma gücünün yüksek olduğunu gösterir. Bu orana ilişkin standart bir norm yoktur. Teşebbüsün geçmiş yıl verileri veya teşebbüsle aynı sektörde çalışan benzer firmaların verileri ile karşılaştırma yapmak yönetime yol gösterir.

Net Satış Hasılatı

(+) Cari fiyatlarla satış ve yıl sonu mamul ve yarı mamul stokları arasındaki herhangi bir artış

(-) Herhangi bir diğer artış

Çıktı (Brüt Üretim Değeri)

(-) Üretimde kullanılan ilk madde ve malzeme

(-) Dışarıdan sağlanan layda ve hizmetler

Brüt Katma Değeri

(Net Üretim Değeri)

(-) Amortismanlar

Net Katma Değeri

Burada belirtilmesi gereken bir husus, brüt üretim değerinden brüt katma değere ulaşırken üretimde kullanılan ilk madde ve malzemeler ile dışarıdan sağlanan layda ve hizmetlerin daha önceden yararlanmış değerler olarak kabul edilmesi.

Bu oranın payı, ılda brut katma değeri kullanılır. Oranın yüksek olması teşebbüste katma değer yaratma gücünün yüksek olduğunu gösterir. Bu orana ilişkin standart bir norm yoktur. Teşebbüsün geçmiş yıl verileri veya teşebbüsle aynı sektörde çalışan benzer firmaların verileri ile karşılaştırma yapmak yönetime yol gösterir.

4.4. Net Katma Değer İlgücü Verimliliği

Bu oranda üretimde çalışan işçiler, memurlar ve sözleşmeli personel, kapsadıkları işgücü için ödenen ücret ve giderler toplamı, çıktı olarak kabul edilen net katma değer ile karşılaştırılmaktadır.

Katma değer verimliliği oranının, ırdırlarken, katma değer için vurgulanan husus arı bir kez daha yinelenmeyi gerektirmez. Ancak bir önceki oran olarak ele alınan katma değer verimliliği oranını, hem sermayenin hemde işgücünün birikti olduğu bir verimlilik göstergesidir. Fakat net katma değer işgücü verimliliği oranı, üretimin girdilerinden emek unsuruna ilişkin bir kısmı verimlilik ölçüsüdür. Bu ölçüt, hem teşebbüs içinde işgücü verimliliğini ölçme ve izleme açısından yönetimin hem de toplu sözleşmelerde ücret artış istemlerini işgücü verimlilik artışlarına dayandırmak isteyen işçi ve işverenlerin için yararlı olacaktır. Bu orana ilişkin standart bir norm yoktur. Teşebbüsün geçmiş yıl verileri veya teşebbüsle aynı sektörde bulunan benzer firmaların verileri ile karşılaştırma yapılarak sonuca ulaşılır.

(Tekstil Teknik/Nisan 93)



21. Uluslararası Kalite Ödülü'nü MÜSIAD üyesi MALKAN aldı

SANAYİ OSKARI MALKAN'ın



MALKAN Makina Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. 1971 yılında şu andaki Genel Müdür Mustafa ALKAN tarafından buharlı el ütüsü üreten küçük bir atölye olarak kurulmuştur. Kısa zamanda imalat programını genişleterek kapasite ve satışları artırmıştır. MALKAN, bugün 4500 m² kapalı alanda, manuel olarak çalışanlardan tam otomatik, elektronik programlı olarak çalışabilen makinalara kadar 160 değişik imalat yapmaktadır. Başlıca imalatını yaptığı ürünler, buharlı ütü makinaları, ütü

presleri, buhar jeneratörleri, triko ütüler, kuru temizleme makinaları, tela yapıştırma presleri, ütü masaları ve el ütüleridir.

Malkanı mamullen Türkiye'de konusunda ilk ve tek TSEK kalite belgesine ihaiz ürünlerdir. Malkan bünyesinde 4 mühendis ve 90 işçi çalışan ve 10.000'den fazla müşterisine hizmet veren Türkiye'de konusundaki en büyük firmadır. Yıllık kapasitesi ortalama 4.500 makina olan firma, ürünlerine 1 yıl garanti vermektedir. Türkiye pazarının %60-70'ine hitap etmesinin yanında Avustralya'dan Amerika'ya kadar 26 ülkeye de ürünlerini ihrac etmektedir.

Kendi üretimini yanı sıra, son yıllarda Türkiye'nin ihtiyacına yönelik ithalata da başlayan MALKAN aşağıdaki firmaların Türkiye Müşesilğini de yapmaktadır:

* ILSA (İTALYA): Kuru temizleme makinaları.

* CAMPTEL International Spa (İTALYA): Elektronik, pnomatik ve manuel tip çeşitli ütü presleri, şişirme ve robot ütüler, triko ütüler ve leke sökme makinaları.

* DUEFFIE (İTALYA): Sanayi tipi el ütüler.

* BOUYUE (TAYVAN): Gömlek ütü presleri, tela yapıştırma presleri.

MALKAN bütün bu faaliyetlerine ilave olarak komple ütüleme tesisleri ve kuru sistem elbise temizleme fabrikaları projelendirme ve kurma işini de gerçekleştirmektedir.



En kaliteli ürünleri üreten firmalara verilen dünya çapındaki kalite ödülünü, bu yıl Türkiye'den MÜSIAD Üyesi MALKAN aldı. Sanayi ütülerini üretimi konusunda uluslararası kalite ve güvenceye sahip MALKAN Makine Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. aynı zamanda Türkiye ütü pazarının da lideri.

İş dünyasının Oskarı sayılan ve dünyada her yıl ülkenin sektörlerindeki en başarılılarına verilen kalite ödülünü İspanya'daki Editorial Office ile Trade Leader Clup tarafından ortaklaşa dünyanın en başarılı firmalarına veriliyor.

Daha önceki yıllarda kendi dallarında bu ödülü Altınyıldız, Pınar, Sagra ve yine MÜSIAD Üyesi Ülker gibi kuruluşlar almıştı.

MALKAN bu ödülü alırken ürünlerinin kalitesinden pazardaki kimliğine, yönetiminden, ticari güvenine, standartlarından, uluslararası servis ve garantisine her yönüyle değerlendirildi ve ödüle layık görüldü.



Nasreddin Hoca Fıkraları Nerede Başlar ve Nereder Biter?

İbrahim Kambur

Fıkra, lisanımızda çeşitli mefhumları karşılamak maksadıyla kullanılmaktadır. Biz, bu yazımızda, bunlardan birisi olan "mizahi, nükte" üzerinde duracağız.

" Bir fıkrayı Nasreddin Hoca'ya atfederken, dikkat edilmesi gereken çok önemli hususlar vardır. Nasreddin Hoca herşeyden evvel " Allah dostu " yani " veli " olduğu şüphe götürmeyen bir zâttir. Atfedilen fıkralar onun şahsiyetine uygun olmalıdır. "

Fıkralar, günlük hayatımızın ayrılmaz birer parçasıdır. İnsanoglu, hayatının her safhasında, mesleğine uygun bir şekilde fıkrayı kullanır. Öğretmen derslerini fıkrayla güzelleştirir, cazip hale getirir. Bir hatip, hitabetini onunla zenginleştirir. Fikir adamı fikirlerini, düşüncelerini beyinlere fıkrayla nakşeder.

Bizde fıkraya deyince aklımıza ilk önce, Nasreddin Hoca gelir. Nasreddin Hoca bizim milli fıkracımız, milli nüktecimizdir. Fakat, artık onun namı, onun nükteciliği Türkiye sınırlarını aşmış, milletlerarası platformda yerini almıştır. Fıkralarından birçoğu yabancı dillere çevrilmiştir. Sosyal hadiseler karşısında duyan, düşünen, gören ve öğrenen geniş hayat tecrübesine sahip zeki bir milletin, fıkrasahasında sadece Nasreddin Hocasını mı vardır? Elbette hayır. Bektaşî, İncîli Çavuş, Bekri Mustafa, Tayyip Ağa ve daha nice... Fakat biz ekseriyetle, fıkralarımızı Nasreddin Hoca'ya mal etmişizdir. Bu durum, bundan sonra da devam edecektir. Bir fıkrayı Nasreddin Hoca'ya atfederken, dikkat edilmesi gereken çok önemli hususlar vardır. Nasreddin Hoca herşeyden evvel "Allah dostu" yani "veli" olduğu şüphe götürmeyen bir zâttir. Atfedilen fıkralar onun şahsiyetine uygun olmalıdır. Onun fıkralarında yalancılık, kurnazlık, şahısların birbirini aldatması, çapkınlık, ahlaksızlık, meseleleri kaba kuvvetle halletme yoktur. O'nun za-kası,

problemleri niyâza sebep olacak şekilde çözmez. Onun fıkraları insanal ve içtimai mahiyettedir. Onun için, bir fıkrayı Nasreddin Hoca'ya atfederken İslâmî çerçevenin dışına çıkmamak gerekir.

İnsanoglunun yarattığı günden bu zamana kadar hiç bir şey, lüzumsuz olarak meydana gelmemiş, getirilmemiştir. Her şey mullaka, bir ihtiyacı karşılamak içindir. Fıkraya bu yönüyle baktığımızda, karşımıza şunlar çıkar :

Dünya, bir imtihan mahalli olduğu için, insanoglu yakasını dertlerden kurtaramaz. İşte böyle durumlar karşısında fıkralar, insanı harcamaktan korur. Yol gösterir, uyarır, ikaz eder. Toplum kaynaştırıcı, hadiseleri tatlıya bağlayıcıdır. Hile karşısında aldanmamayı, her şeyi fazla ciddiye almamayı, tatlı dilli ve güler yüzlü olmayı telkin eder.

Ama, bütün bunlar yapıırken lüzumsuz tasvirlerle, süslü sözlerle yer vermemelidir. Sade ve kısa anlatılıp, son nükteye önem vermemelidir. Burada, bir fıkraya üzerindeki düşüncelerini ifade etmek istiyorum. Hani çocuklar Nasreddin Hoca'dan düdüğü istemişler. İçlerinden sadece birisi para verdiği için, neticede "parayı veren düdüğü çalar" cevabını almışlardır.

"Ağaç, yaş iken eğilir" sözünden, büyük hisse almak gerekir. Çocuklarımız meraklı oldukları için her duyduklarından, gördüklerinden birşeyler kaparlar. Bu fıkrayı dinleyen bir çocuk, nasıl bir neticeye varır, ne düşünür ? Büyük bir

ihtimalle, "bir düdüğü aldırabilmek için, mutlaka para vermem gerekirmiş" diyecek ve "para..."sözünü, aklının bir köşesine yerleştirecek. Neticede, hayatı boyunca her işi parayla yapacak, parayla yaptıracak. İçtimai değerler, onun için ikinci plâna düşecektir.

Ecdadımızın, atalarımızın gözünde para, ikinci değil daha sonraki sıralarda gelmektedir. Onun için dünyaya hükmetmişler, onun için dört kıtaya yayılabilmişlerdir.

Bunun için, fıkralarımızı, kendi yapımıza, bünyemize, inancımıza uygun şekilde meydana getirmeliyiz.

İsterseniz, bu yazımızı, şimdiki halimizi ifade eden bir Bektaşî fıkrasıyla bitirelim :

Zorba ve hayırsız zengin bir, oradan geçmekte olan Bektaşî babasını aklınca imtihan etmeye kalkmış

---De bakalım baba erenler, İslâm'ın şartı kaçtır ?

Bektaşî hiç düşünmeden dikmiş cevabı :

-Birdir ! Adam ağzı köpürürçesine :
---Bre cahil, dinsiz, imansız ! Daha İslâm'ın kaç şartı olduğunu bilmezsin, birde derviş olmağa kalkarsın...

Bektaşî gayet sakin :

---Kerem buyurunuz, kızmayınız ! Bir hesap yapalım haksız mıyım ? demiş. Hac ile zekât siz kaldırdınız. Namazla orucu da biz yak ettik. Şimdi kâle kâle Kelime-i Şehadet'ten başka ne kaldı söyler misiniz ?

Helvacızade
ZADE
Ayçiçek Yağı

*Modern Tesislerde
Sağlıklı Üretim...*



Çalışma Bakanlığı
Gıda Sektöründe
işçi sağlığı ve
insan sağlığı açısından

Helvacızade Yağ fabrikasını
Türkiye'nin 1. si

olarak belirlemiş
ve ödüllendirmiştir.

Merkez: Toptancılar Sitesi 3. Blok No: 27/28 KONYA
Tel: (33) 36 51 30 (4 Hat) **Fax:** (33) 36 51 34

Fabrika: 2. Organize Bölgesi, Güzelkonak Sokak KONYA
Tel: (33) 39 01 47 (3 Hat) **Fax:** (33) 39 01 50

Depo 1: Plastikçiler Sitesi A. Blok No: 11 **Tel:** (33) 35 56 37
Depo 2: Plastikçiler Sitesi A. Blok No: 13 **Tel:** (33) 35 56 37

Ankara: Gimat Toptancılar Sitesi 4. Blok No: 88 MACUNKÖY
Tel: (4) 345 45 88 - 345 45 89 **Fax:** (4) 336 36 69

Her çeşidinde ayrı bir lezzet



Davutpaşa Cad. No: 20 TOPKAPI İSTANBUL Tel: (1) 567 68 00 (20 Hat) Telex: 22985 ugst tr. Fax: (1) 577 76 28